 INFICALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 1 DE 26

Acta No. 01 Convoca: Gobernación de Caldas Lugar: Sala de Juntas Despacho del Gobernador Hora: 2:00 p.m.	DD	MM	AAAA
	22	11	2019

PARTICIPANTES:

GRUPO DE EMPALME:

- Jorge Eduardo Arango H.
- Alberto Arango Ferrer
- Juan Manuel Londoño J.
- Lukas Gómez
- Carlos García
- Henry William Cruz Casas


POR INFICALDAS

- Luz Stella Cardona Meza – Gerente
- Andrés Mauricio Gaitán Guzmán
- Daliris Arias Marín – Asesora de Control Interno
- Jorge Eduar Ocampo Suarez – Asesor Jurídico
- .

Agenda

Socialización del Informe de Empalme 2019, al Equipo determinado por la Gobernación de Caldas para tal fin.

[Handwritten signature]

 INFI CALDAS <small>INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS</small>	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 4 DE 26



BIENES DEL INSTITUTO

TIPO DE INMUEBLE	NUMERO DE BIENES	UBICACION	OBSERVACIONES	AVALUO COMERCIAL
PROYECTO AEROCAFÉ	102	MUNICIPIO DE PALESTINA	Terrenos para construcción de Aeropuerto Del Café	\$6.765.897.465
FONDO BUFALERO	34	MAGDALENA MEDIO	el Consejo Directivo dio las respectivas autorizaciones para proceder a realizar la venta de la participación que el Instituto tiene sobre los inmuebles	\$ 5.465.246.216
LAS CAMELIAS (FRANJA)	1	BARRIO LA CAMELIA	el predio se encuentra en posesión por parte de los propietarios de los linderos por ende se decide realizar la venta, hace referencia a una franja que linda con 3 casas	\$ 152.957.746
ZONA FRANCA	4	ZONA INDUSTRIAL	La Junta Directiva de la entidad Zona Franca Andina S.A.S, a través del acta número 15 del 27 de diciembre de 2016, aprobó la disolución y liquidación de la misma entidad. Una vez finalizado el proceso de liquidación a INFI-CALDAS, como accionista de la sociedad, le correspondieron unos lotes de terreno, los cuales se encuentra interesado en vender Resoluciones N° 116, 118, 122, 124 de 2018	\$ 794.226.928 \$ 665.210.000 \$ 2.177.192.875 \$ 3.094.296.014 Total predios 4 \$ 6.730.965.817
GRANJAS DE VILLAMARIA	1	VILLAMARIA	Se suscribió Escritura Pública número 804, mediante la cual, la Gobernación de Caldas, entrega a INFICALDAS a título de dación en pago, el derecho de a título de dación en pago	\$ 11.239.206.194

**INFICALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO: 200-F-08****VERSIÓN: 01****FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA: 5 DE 26**

TIPO DE INMUEBLE	NUMERO DE BIENES	UBICACION	OBSERVACIONES	AVALUO COMERCIAL
PARADOR TURISTO LA ESPERANZA	1	VIA LETRAS	El predio actualmente es propiedad de la entidad y se encuentra en arrendamiento vigente hasta el 31 de enero de 2020. Se encuentra en proceso de venta, autorizado por el Consejo Directivo de la entidad.	\$1.991'623.932,77
CENTRO RECREACIONAL GIRASOLES	1	SANTAGUEDA - PALESTINA	Este bien se encuentra pendiente de resolverse en el Consejo de Estado controversia contractual instaurada por la EPS DE CALDAS LIQUIDADADA. El fallo de primera instancia fue a favor de la entidad. Actualmente se tiene suscrito contrato de prestación de servicios para su cuidado y mantenimiento.	\$2.570.763.600
PARQUEADEROS	6	BCO GANADERO	Parqueaderos para uso de los funcionarios del Instituto	\$ 68.917.919.00
PARQUEADEROS	6	ED APARCAMIENTOS INCA	Parqueaderos para uso de los funcionarios del Instituto	\$ 82.246.178.34
OFICINAS	2	BCO GANADERO	Oficinas 504 y 505 se encuentran en arrendamiento	\$ 70.494.627.38
OFICINAS	1	BCO GANADERO	Piso 4 se encuentra en comodato	\$ 224.535.600.01
OFICINAS	2	ED ATLAS	2 pisos de oficinas para el funcionamiento del Instituto	\$ 1.010.319.224.00
LA PIANOLA	1	VILLAMARIA	Denominado pianola o frailejones, predio adquirido para mitigación de impacto ambiental por construcción de parador turístico la esperanza.	\$ 72.230.486.00
AEROPUERTO LA NUBIA TERRENO	3	SECTOR LA ENEA	Terrenos para el funcionamiento del Aeropuerto La Nubia	\$ 36,685,372,667

**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO:** 200-F-08**VERSIÓN:** 01**FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA:** 6 DE 26**Inversiones Patrimoniales - Dividendos**

ENTIDADES	COSTO HISTORICO	No Acciones	% Part	INGRESOS DIVIDENDOS Y OTROS				OBSERVACIONES
				2016	2017	2018	2019 - Corte Octubre 2019	
Sociedad de Transporte Férreo	10.096.563	1	0,00%	0	0	0	0,00	En liquidación
Sociedad Portuaria la Dorada	70.000.000	161	6,17%	0	0	0	0,00	En etapa preoperativa
Sociedad Promotora Arquimedes	340.875.090	81	2,49%	0	0	0	0,00	En etapa preoperativa
Promotora Miel II S.A. E.S.P.	7.750.650.000	29.506.500	99,99%	0	0	0	0,00	En etapa preoperativa
Corporacion Incubadora de Empresas	167.500.000	N.A		0	0	0		Entidad sin ánimo de lucro, en cuentas de orden
Cooperativa Oyna de Marulanda	2.127.969	N.A		0	0	0		Entidad sin ánimo de lucro, en cuentas de orden
Estudios proyecto Rios Mapa	970.000.000	N.A	100,00%	0	0	0		Contabilizado en cuentas de orden
Estudios Energéticos Genssa	761.708.157	N.A	100,00%	0	0	0		Contabilizado en cuentas de orden
Proyecto Aerocafe							Aportes Asociación \$26,798,704,644 Aportes Estudios y Diseños \$10,975,579,950 Total \$37,774,284,594	

TOTALES	107.568.262.221	35.154.451	3	5.722.858.067	10.986.655.865	16.525.154.641	73.573.916.534
----------------	------------------------	-------------------	----------	----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Cifras en pesos

**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS**

CODIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSION:
21/05/2010

PAGINA: 7 DE 26

**EFICACIA
Y EFICIENCIA
FINANCIERA****INFI CALDAS**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS

GOBIERNO DE CALDAS |

VIGENCIA 2015**INGRESOS**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$5.830 MILLONES
RECAUDO
\$66.632 MILLONES
EJECUCIÓN
129%**VIGENCIA 2016**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$64.121 MILLONES
RECAUDO
\$66.713 MILLONES
EJECUCIÓN
104%**VIGENCIA 2017**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$77.798 MILLONES
RECAUDO
\$39.238 MILLONES
EJECUCIÓN
50%**GASTOS DE
FUNCIONAMIENTO**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$38.414 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$36.026 MILLONES
EJECUCIÓN
93,78%PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$9.245 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$9.045 MILLONES
EJECUCIÓN
98%PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$13.652 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$13.130 MILLONES
EJECUCIÓN
96%**INVERSIÓN**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$20.070 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$19.831 MILLONES
EJECUCIÓN
98,81%PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$18.417 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$8.694 MILLONES
EJECUCIÓN
47%PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$62.345 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$19.127 MILLONES
EJECUCIÓN
31%**EFICACIA
Y EFICIENCIA
FINANCIERA****INFI CALDAS**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS

GOBIERNO DE CALDAS |


VIGENCIA 2018**INGRESOS**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$86.157 MILLONES
RECAUDO
\$87.697 MILLONES
EJECUCIÓN
102%**VIGENCIA 2019**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$72.619 MILLONES
RECAUDO
\$69.815 MILLONES
EJECUCIÓN
96,13%**GASTOS DE
FUNCIONAMIENTO**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$11.082 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$9.906 MILLONES
EJECUCIÓN
89%PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$13.519 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$10.586 MILLONES
EJECUCIÓN
78,30%**INVERSIÓN**PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$73.792 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$73.719 MILLONES
EJECUCIÓN
100%PRESUPUESTO
DEFINITIVO
\$53.074 MILLONES
VALOR COMPROMISO
\$39.904 MILLONES
EJECUCIÓN
75,18%

**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO:** 200-F-08**VERSIÓN:** 01**FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA:** 8 DE 26**ESTADO DEMANDAS**

Vigencia	No de demandas	Monto pretensiones	Fallas en contra	Falladas a favor	Valor condena	Observación
2016	14	\$11,683,673,784	2	0	\$181,667,684	Gustavo Adolfo Pareja \$36,431,851 Beatriz Amanda Rincón \$145,285,834
2017	16	\$18,839,473,784	1	0	\$20,000,000	Conciliación Judicial Luz Mary Bermúdez
2018	23	\$13,628,893,169	1	3	\$185,643,356	Conciliación Prejudicial con IBM \$185,643,356
2019	20	\$11,339,267,282		3	\$0	
Total	20	\$11,339,267,282	4 *	6	\$387,311,040	

DEMANDAS 2019

TIPO DE PROCESO	NÚMEROS DE PROCESO	CUANTÍA	VARIACIÓN 2018
Contencioso Contractual	1	\$252.816.574	DIMINUYÓ 1 EN CUANTÍA DE \$1.825.800.000
Nulidad Restablecimiento del Derecho	7	\$145.048.291	DIMINUYE EN 2 CON (DISMUNUYE CUANTÍA E \$111.096.732
Reparación Directa	6	\$ 10.936.801.955	INCREMENTÓ 1 \$105.848.568
Acción Popular	3	\$ 0	NINGUNA
Ordinario Laboral	3	\$4.600.462	NINGUNA
TOTAL	20	\$ 11.339.267.282	DISMUNUYE EN 3 Y DISMINUYE CUANTÍA EN \$2.042.745.300
PROCESO EJECUTIVO A FAVOR DE LA ENTIDAD	1	\$72.617.917	

 INFI CALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 9 DE 26



103,08%

Colocar con recursos propios
\$5.000 millones en créditos.
\$5,154 MILLONES COLOCADOS

Libranzas


No de solicitudes
analizadas 25

No de solicitudes que
cumplen 2

Descuento actas y facturas

Este servicio financiero se deja
estructurado y listo para su ejecución

Se han realizado desembolsos a: Supia \$1,200 millones, Viterbo \$200 millones, Empocaldas \$3,754 para un total de \$5,154 millones colocados. Pendientes desembolsos para la Gobernación de Caldas por valor de \$806 millones y la DTSC por \$3,580 millones

 INFI CALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 10 DE 26

**UTILIDAD AEROPUERTO LA
NUBIA
\$157
MILLONES**

Búsqueda de punto
de equilibrio

100%

Seguimiento a las empresas donde
el Instituto posee inversiones, a
través de la presentación, análisis y
propuesta para toma de decisiones
sobre inversiones.

Implementación de los parámetros del riesgo como pilar para la mejora de la
calificación. **100%**

Dar cumplimiento a los requerimientos emitidos por la Superintendencia Financiera
de Colombia. **100%**

BUEN GOBIERNO

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 100% CORTE OCTUBRE

- Realizar rendición de cuentas a la ciudadanía **100%**

Plan Vial 2: 43 Reuniones de avance, 126 comités de participación ciudadana,
1 rendición ante el concejo municipal de Risaralda, Riosucio y San José;
Consejos Directivos 11, Rendición de cuentas Plan Vial en el Oriente de
Caldas

- Seguimientos al plan anticorrupción. **100%**
- Cumplimiento del plan de visibilidad **100%**
- PQRS respondidas oportunamente. **100%**
- Cumplimiento del plan anticorrupción. **100%**

Handwritten signature

**INFICALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO:** 200-F-08**VERSIÓN:** 01**FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA:** 11 DE 26**INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 94% CORTE OCTUBRE**

- Consecución socio estratégico Miel 2. 60%
- Valoración de Licencia ambiental Miel 2. 100%
- Analizar al menos un proyecto Hidroenergético. 100%
- Ejecución de los recursos presupuestados en el Aeropuerto del Café. 100%
- Seguimiento al proyecto a desarrollar en el puerto multimodal de La Dorada. 100%
- Intervención 12,47 kms. PLAN VIAL 2. Recursos del Sistema General de Regalías.
11.700 Mts Rehabilitación. 99,00%
- Ejecutar 39.682 mts rehabilitados. 100%
78,219 Mill.
41,237 Metros
- Ejecución de recursos para las mejora en seguridad del Aeropuerto La Nubia Fase 3 :
Avance de obra 100%
Avance de interventoría 100%
Sistema de Gestión de Seguridad Operacional 77%
- Seguimiento al proyecto a desarrollar patio de contenedores en Chinchiná. 100%
- Estudios AOM Cable Aéreo. 100%

**COMPETITIVIDAD Y TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 93% CORTE OCTUBRE**

- Cumplimiento 2019 del plan de bienestar. 70%
- Cumplimiento del plan de capacitación. 81%
- Cumplimiento plan estratégico de talento humano. 94,42%
- Satisfacción al cliente. 100%
- Implementar controles que permitan que el índice de riesgo de los procesos se encuentren entre las zonas de riesgo moderado, tolerable y aceptable. 100%
- Implementación y desarrollo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. 90,93%

**INFICALDAS**

PLANEACIÓN

ACTAS

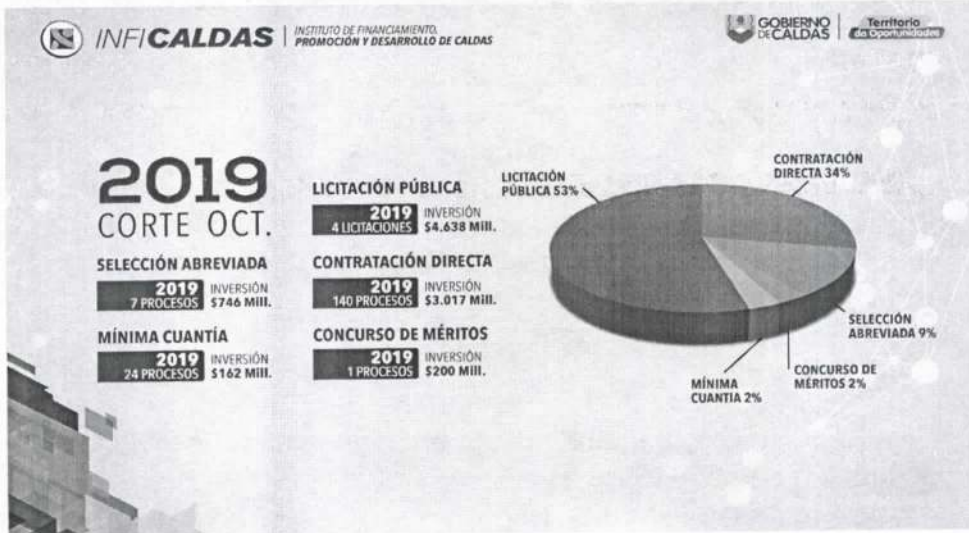
CODIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSION:
21/05/2010

PAGINA: 12 DE 26

BUEN GOBIERNO TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN






TOTAL PASAJEROS

	2016	2017	2018	Pasajeros Octubre 2019	Proyectado - 2019
TOTAL PASAJEROS	109.382	117.354	110.755	106,758	128.688

PARQUEADERO AEROPUERTO LA NUBIA

1. VIGENCIAS	2016	2017	2018	Octubre 2019	Proyectado - 2019
TOTAL	\$122	\$147	\$182	\$198	\$237

 INFI CALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 14 DE 26

DERECHOS DE AERÓDROMO

VIGENCIAS	2016	2017	2018	Octubre 2019	Proyectado - 2019
TOTAL	\$216	\$218	\$137	\$205	\$233

TASAS AEROPORTUARIAS

VIGENCIAS	2016	2017	2018	Octubre 2019	Proyectado - 2019
TOTAL	\$1,558	\$1,756	\$1,727	\$1,733	\$2,095



PROYECTOS

 **INFI CALDAS**
INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS

PLATAFORMA LOGÍSTICA

SOCIEDAD PORTUARIA RÍO GRANDE MAGDALENA

Proyecto para ubicar a La Dorada como zona estratégica de carga entrante y saliente desde y hacia el Atlántico, a través de un sistema multimodal.

[Handwritten signature]

INGRESOS – COSTOS Y GASTOS ASOCIACIÓN CABLE AEREO

	dic-15	dic-16	dic-17	Dic-18	Oct- 19
ACTIVIDADES ORDINARIAS					
INGRESOS	2.485.661	2.266.802	2.008.907	2.317.197	1.675.624
COSTOS Y GASTOS	1.348.839	1.615.040	1.497.987	2.335.837	2.071.265
EXCEDENTE o PERDIDA	1.136.822	651.762	510.920	-18.640	-395.641

Cifras en Miles
Fuente: Contabilidad

PASAJEROS CÁMBULOS - VILLAMARÍA

MES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	VAR 2014-2015	VAR 2015-2016	VAR 2016-2017	VAR 2017-2018	VAR 2018-2019
ENERO	31.761	58.067	23.979	26.296	24.887	20.677	83%	-59%	10%	-5%	-17%
FEBRERO	39.391	28.139	17.772	24.941	25.964	15.561	-29%	-37%	40%	4%	-40%
MARZO	46.838	31.277	22.304	27.420	29.693	18.580	-33%	-29%	23%	8%	-37%
ABRIL	49.348	33.709	19.216	33.907	25.877	19.771	-32%	-43%	76%	-24%	-24%
MAYO	51.321	33.347	14.566	27.903	11.948	18.756	-35%	-56%	92%	-57%	57%
JUNIO	49.352	32.572	19.870	29.936	7.752	20.918	-34%	-39%	51%	-74%	170%
JULIO	51.222	33.668	24.622	32.468	27.954	21.017	-34%	-27%	32%	-14%	-25%
AGOSTO	52.502	31.237	22.457	29.225	26.965	20.284	-41%	-28%	30%	-8%	-100%
SEPTIEMBRE	51.997	30.226	21.420	28.457	26.043	20.018	-42%	-29%	33%	-8%	-100%
OCTUBRE	57.026	26.730	27.374	24.691	26.711	-	-53%	2%	-10%	8%	-100%
NOVIEMBRE	50.209	25.636	18.935	19.738	17.290	-	-49%	-26%	4%	-12%	-100%
DICIEMBRE	55.327	25.410	23.312	28.065	22.494	-	-54%	-8%	20%	-20%	-100%
TOTAL CAMB - VILL	586.294	390.018	255.827	333.047	273.578	175.579	-33%	-34,41%	30,18%	-18%	-23%

**INFI CALDAS**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS

GOBIERNO DE CALDAS

MAYORÍA

**EJES ESTRATÉGICOS
RED VIAL**

- Mejoramiento Red Vial
- Incremento Velocidad
- Ahorro en costos de operación vehicular
- Ahorro en tiempos de viaje
- Mejoramiento de las condiciones de transitabilidad

Plan Vial 2
CONVENIO DE FINANCIAMIENTO**SGR****2017****2019**

1 SAN JOSÉ - RISARALDA
Contrato de Obra 233 mts
Inversión \$2.839.088.781
Intersección \$199.763.462

1 DOBLES CALZADAS PALESTINA
Contrato de Obra 3.000 mts
Inversión \$4.819 millones
Intersección \$555 millones

2 MARQUETALIA - VICTORIA
Contrato de Obra 1.200 mts
Inversión \$5.827 millones
Intersección \$545 millones

3 MANZANARES - PENSILVANIA
Contrato de Obra 2.500 mts
Inversión \$4.185 millones
Intersección \$514 millones

4 CARABERAL - SAMANÁ
Contrato de Obra 3.200 mts
Inversión \$5.964 millones
Intersección \$691 millones

5 SAN JOSÉ - RISARALDA
Contrato de Obra 1.176 mts
Inversión \$7.873 millones
Intersección \$678 millones

INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS

GOBIERNO DE CALDAS

MAYORÍA

**EJES ESTRATÉGICOS
RED VIAL****ISAGEN****Plan Vial 2**
CONVENIO DE FINANCIAMIENTO

**TOTAL 41,237 mts
DE NUEVAS VIAS
937 mts MAS DE LO PLANEADO**

1 CARABERAL - SAMANÁ
Contrato de Obra 1.776 mts
Inversión \$4.265.361.972
Intersección \$654.740.941

2 PUENTES HIERRO - NORCASIA
Contrato de Obra 5.500 mts
Inversión \$8.882.867.365
Intersección \$720.514.488

3 VICTORIA - MARQUETALIA
Contrato de Obra 1.600 mts
Inversión \$7.207.964.452
Intersección \$854.740.941

4 MARQUETALIA - MANZANARES
Contrato de Obra 4.320 mts
Inversión \$8.467.223.412
Intersección \$842.395.205

5 MANZANARES - PENSILVANIA
Contrato de Obra 2.872 mts
Inversión \$4.141.829.788
Intersección \$832.395.205

6 SAN FELIX - MARILANDA
Contrato de Obra 2.800 mts
Inversión \$8.739.839.803
Intersección \$544.598.807

7 RIOSUCIO - BONAFONT
Contrato de Obra 8.200 mts
Inversión \$5.580.937.833
Intersección \$860.891.197

8 RIOSUCIO - JARDIN
Contrato de Obra 2.450 mts
Inversión \$5.987.771.995
Intersección \$840.841.197

9 RISARALDA - SAN JOSÉ
Contrato de Obra 4.000 mts
Inversión \$9.944.140.145
Intersección \$1.165.570.990

10 ANSERMA - LOS ENCUENTROS
Contrato de Obra 3.000 mts
Inversión \$8.188.097.484
Intersección \$1.165.570.990

11 ARMA - LA LORENA
PLAN DEL ORO
Contrato de Obra 6.500 mts
Inversión \$10.393.108.341
Intersección \$775.745.897

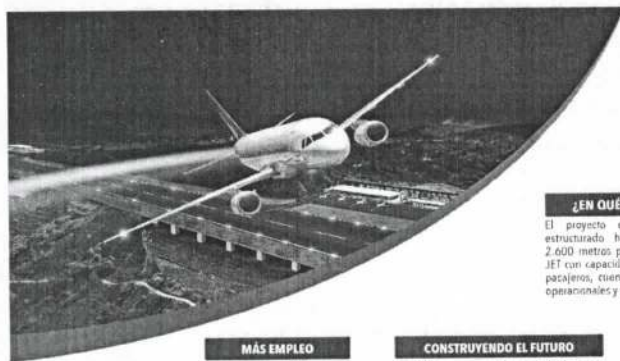


**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO: 200-F-08****VERSIÓN: 01****FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA: 17 DE 26****Territorio
de Oportunidades****INFI CALDAS****ENERGÍA SOSTENIBLE PARA COLOMBIA**

- En el año 2017, esta administración consigue que el proyecto Miel 2 se pusiera en marcha después de 30 años. Esto se logra mediante la obtención licencia en pleno
- En el año 2018, se lleva a cabo la inscripción del proyecto y se da el aval de entrega de energía al sistema nacional.
- Para el 2019 se da la presentación de garantía y se optiene el cargo por confiabilidad de 15,1 kilovatios/hora durante 20 años

**CAPITALIZACIÓN POR VALOR
\$7.750 MILLONES (2016/2019)****PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN MIEL 2
POR 99,995484453%****IMPACTOS**

- Contribución a la bolsa nacional de energía.
- Generación de empleo y mano de obra local.
- Compensación de los municipios en ras de conservación de la cuenca.
- Construcción de 15 Kms de vías nuevas y 25 Kms en mejoramientos.

**AEROPUERTO DEL CAFÉ****VALOR ASIGNADO
2019 \$1.100 MILLONES****¿EN QUÉ VAMOS?**

El proyecto está totalmente estructurado hasta una pista 2.600 metros para aviones tipo JET con capacidad de hasta 180 pasajeros, cuenta con estudios operacionales y socioeconómicos.

AEROPUERTO 24 HORAS

La operación diurna y nocturna con aproximación instrumental garantizará el 93% de funcionamiento del Aeropuerto y un ahorro en tiempo para los pasajeros de 28 minutos y mayor confiabilidad.

MÁS EMPLEO

La construcción del Aeropuerto creará 1.800 empleos directos en 4 años y en 26 años de operación y mantenimiento se generarán 5.800 empleos más.

CONSTRUYENDO EL FUTURO

En Caldas tenemos una demanda de transporte aérea insatisfecha que cada vez es mayor. En el 2027, en tan solo 9 años, la proyección de pasajeros es de 1 millón y para el 2047 de 5 millones y medio. Con el Aeropuerto del Café lograremos atenderla.

IMPULSO AL TURISMO

El incremento de rutas, frecuencias y operación internacional para la Etapa II beneficiará de manera directa al turismo y el Patrimonio Cultural Cafetero. 115 mil pasajeros en promedio y 526 operaciones anuales impactarán de manera directa el sector.

**#Seguimos
Cumpliendo****GOBIERNO DE CALDAS****Territorio
de Oportunidades****INFI CALDAS****INSTITUTO DE FOMENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS**



OPORTUNIDADES

- 1- Formular el plan de direccionamiento institucional 2020-2023, con el objetivo de definir estrategias y metas que favorecen la sostenibilidad del negocio
- 2- Diversificar ingresos que no solamente sean por recursos propios
- 3- Sostenimiento de mejores prácticas – ISO 9001:2015 y MIPG
- 4- Mayor competitividad de la operación (Libranzas – Descuento de Actas y créditos)
- 5- Mejora de la calificación de riesgo crediticio
- 6- Administración de recursos de terceros
- 7- Ejecución de proyectos destinados a lograr mayores niveles de ingresos y por ende, de rentabilidad que favorezca el desempeño de la operación
- 8- Proyecto Miel II, Aero café, Plataforma Logística de la Dorada, Patio de Contenedores Chinchiná
- 9- Artículo 144 de la Ley 1940 de 2018 "El gobierno Nacional podrá a través de los INFIS, hacer inversiones que comprometan el presupuesto General de la Nación para el desarrollo de proyectos que impacten y fomenten el crecimiento y desarrollo económico y social y cultural de las regiones
- 10- Propender mejora continua en el Aeropuerto la Nubia
- 11- Estructurar administración y operación Cable Aéreo
- 12- Sanear el bien Lote Granjas de Villamaria y desarrollar proyecto de vivienda
- 13- Mejorar la calificación de CORTO PLAZO para cumplir con las condiciones para el manejo de excedentes de liquidez de los entes territoriales, dando cumplimiento al requisito señalado en el numeral del artículo 2.3.3.5.1 del Decreto 1068 de 2015

**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO:** 200-F-08**VERSIÓN:** 01**FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA:** 19 DE 26

Para la vigencia 2020 se deben realizar prorrogas de contratos en el Aeropuerto la Nubia: como lo son contratos comerciales, Aseo, Seguros, vigilancia

N° DE CONTRATO	ARRENDATARIO	INICIO	FINAL	CANON MENSUAL 2019 CON ELIVA DEL 19%	VALOR TOTAL 2019	OBJETO	PROYECCIÓN CANON 2020 (4%)
AR 01 - 2019	NORA CLEMENCIA ALCALDE	1-ene-19	31-dic-19	\$ 537.000	\$ 6.444.000	ÁREA 1 X 4	\$ 558.480
AR 02 - 2019	VIAJES AGENTUR S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 990.000	\$ 11.880.000	ÁREA 1 X 4	\$ 1.029.600
AR 03 - 2019	MARIA DEL CARMEN GÓMEZ	1-ene-19	31-dic-19	\$ 500.800	\$ 6.009.600	ÁREA 5,47 M2	\$ 520.832
AR 04 - 2019	ALBA LUCIA ESCOBAR	1-ene-19	31-dic-19	\$ 330.000	\$ 3.960.000	ÁREA 1,5 x 2	\$ 343.200
AR 05 - 2019	JOSE WILLIAM LOAIZA LONDOÑO	1-ene-19	31-dic-19	\$ 310.000	\$ 3.720.000	ÁREA 1,53 X 1,10	\$ 322.400
AR 06 - 2019	PAPELES Y NEGOCIOS	1-ene-19	29/02/2019	\$ 2.190.000	\$ 4.380.000	ÁREA 2 X 3	\$ 2.277.600
AR 07 - 2019	CARLOS IVÁN MEJÍA QUINTERO	1-ene-19	31-dic-19	\$ 321.000	\$ 3.852.000	ÁREA 1 X 1	\$ 333.840
AR 08 - 2019	FABIO LONDOÑO HENAO	1-ene-19	31-dic-19	\$ 324.000	\$ 3.888.000	ÁREA 2,57 x 2,26	\$ 336.960
AR 09 - 2019	PAULA ANDREA OCHOA VÉLEZ	1-ene-19	31-dic-19	\$ 640.000	\$ 7.680.000	ÁREA 0,90 X 4,5	\$ 665.600
AR 10 - 2019	ADN CAFÉ S.A.S	1-ene-19	31-dic-19	\$ 1.896.000	\$ 22.752.000	ÁREA 2,80 x 5	\$ 1.971.840
AR 11 - 2019	MARIA CARMENZA VALENCIA CARVAJAL	1-ene-19	31-dic-19	\$ 480.000	\$ 5.760.000	ÁREA 5 x 2,30	\$ 499.200
AR 12 - 2019	LORENA BRICEÑO JAIMES	1-ene-19	31-dic-19	\$ 230.000	\$ 2.760.000	ÁREA 0,65 x 1,83	\$ 239.200
AR 13 - 2019	LASA S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 1.231.000	\$ 14.772.000	OFICINA 20 M2	\$ 1.280.240
AR 14 - 2019	LASA S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 836.000	\$ 10.032.000	ÁREA 3 x 3	\$ 869.440
AR 15 - 2019	LAS MIGAS S.A.	1-ene-19	31-dic-20	\$ 4.169.000	\$ 100.056.000	CAFETERÍA Y ÁREAS 162,25 - 122,58	\$ 4.335.760
AR 16 - 2019	AVIANCA S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 23.684.000	\$ 284.208.000	ÁREAS 245,81	\$ 24.631.360
AR 17 - 2019	EASY FLY S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 4.295.000	\$ 51.540.000	OFICINA 4,50 x 2,70 - 4,50 x 2,80	\$ 4.466.800
AR 18 - 2019	ENERGIZAR S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 1.323.000	\$ 15.876.000	ÁREA 2 84	\$ 1.375.920
AR 19 - 2018	AMALIA OSPINA GUTIÉRREZ	1-ene-19	31-dic-19	\$ 62.000	\$ 744.000	ÁREA 1 X 1	\$ 64.480
AR 20 - 2019	AVIATUR S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 3.357.000	\$ 40.284.000	OFICINA 10,5 M2	\$ 3.491.280
AR 21 - 2019	LASA S.A.	1-ene-19	31-dic-19	\$ 840.000	\$ 10.080.000	HANGAR N° 4	\$ 873.600
AR 23 - 2019	PEDRO JOSÉ SANINT ARMEL	1-ene-19	31-dic-19	\$ 550.000	\$ 6.600.000	HANGAR N° 1	\$ 572.000
AR 24 - 2019	ANDRES JARAMILLO VILLEGAS	1-ene-19	31-dic-19	\$ 686.000	\$ 8.232.000	HANGAR N° 2	\$ 713.440
AR 25 - 2019	CARLOS EDUARDO JIMENEZ	1-ene-19	31-dic-19	\$ 698.000	\$ 8.376.000	HANGAR N° 5	\$ 725.920
AR 26 - 2019	HOTEL TERMALES DEL OTOÑO S.C.A	1-ene-19	31-dic-19	\$ 782.000	\$ 9.384.000	HANGAR N° 8	\$ 813.280

N° DE CONTRATO	ARRENDATARIO	INICIO	FINAL	CANON MENSUAL 2019 CON ELIVA DEL 19%	VALOR TOTAL 2019	OBJETO	PROYECCIÓN CANON 2020 (4%)
AR 28 - 2019	ALEJANDRO RAMIREZ ZULUAGA	1-ene-19	31-dic-19	\$ 416.000	\$ 4.992.000	ÁREA 4,18 M	\$ 432.640
AR 29 - 2019	JOSE MARTIN ARBOLEDA VILLEGAS	1-ene-19	31-dic-19	\$ 1.542.000	\$ 18.504.000	ÁREA DE 8,40 X 21 M	\$ 1.603.680
AR 30 - 2019	PROMOTORA MIEL II	1-ene-19	31-dic-19	\$ 450.000	\$ 5.400.000	OFICINAS EDF. BBVA	\$ 468.000
AR 31 - 2019	MARIA ARACELLY SARMIENTO	1-feb-19	31-ene-20	\$ 1.290.000	\$ 15.480.000	PARADOR TURISTICO LA ESPERANZA	\$ 1.341.600
A.R 32 - 2019	JUAN PABLO SALAZAR OCAMPO	1-may-19	31-dic-19	\$ 410.000	\$ 4.920.000		\$ 426.400
A.R 33 - 2019	PAPELES Y NEGOCIOS S.A	11-jul-19	31-dic-19	\$ 2.190.000	\$ 26.280.000	ÁREA 2X3M Y BODEGA	\$ 2.277.600
A.R 34 - 2019	REGIONAL EXPRESS AMERICASS.A.S	1-sept-19	31-dic-19	\$ 20.658.000	\$ 61.974.000	ÁREAS OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 21.484.320
Convenio Interadministrativo (Gobernación)	Piso 4 - Edificio Banco Ganadero- UDGR	1-Enero-19	31-dic-19			167,18 metros cuadrados	\$ 1.481.405

**INFICALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO:** 200-F-08**VERSIÓN:** 01**FECHA DE LA VERSION:**
21/05/2010**PAGINA:** 20 DE 26

N° DE CONTRATO	ARRENDATARIO	INICIO	FINAL	CANON MENSUAL 2019 CON EL IVA DEL 19%	VALOR TOTAL 2019	OBJETO	PROYECCIÓN CANON 2020 (4%)
AR 28-2019	ALEJANDRO RAMIREZ ZULUAGA	1-ene-19	31-dic-19	\$ 416.000	\$ 4.992.000	ÁREA 4,18 M	\$ 432.640
AR 29-2019	JOSE MARTIN ARBOLEDA VILLEGAS	1-ene-19	31-dic-19	\$ 1.542.000	\$ 18.504.000	ÁREA DE 8,40 X 21 M	\$ 1.603.680
AR 30-2019	PROMOTORA MIEL II	1-ene-19	31-dic-19	\$ 450.000	\$ 5.400.000	OFICINAS EDF. BBVA	\$ 468.000
AR 31-2019	MARIA ARACELLY SARMIENTO	1-feb-19	31-ene-20	\$ 1.290.000	\$ 15.480.000	PARADOR TURISTICO LA ESPERANZA	\$ 1.341.600
A.R 32-2019	JUAN PABLO SALAZAR OCAMPO	1-may-19	31-dic-19	\$ 410.000	\$ 4.920.000		\$ 426.400
A.R 33-2019	PAPELES Y NEGOCIOS S.A	11-jul-19	31-dic-19	\$ 2.190.000	\$ 26.280.000	ÁREA 2X3M Y BODEGA	\$ 2.277.600
A.R 34-2019	REGIONAL EXPRESS AMERICASS.A.S	1-sept-19	31-dic-19	\$ 20.658.000	\$ 61.974.000	ÁREAS OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 21.484.320
Convenio Interadministrativo	Piso 4 - Edificio Banco Ganadero- UDGR (Gobernación)	1-Enero-19	31-dic-19			167,18 metros cuadrados	\$ 1,481,405

CONTRATOS INDISPENSABLES 01-ENE-2020 (Estos contratos se adjudicarían antes de terminar la vigencia por un término de un mes, mientras se adelanta el proceso de selección vigencia 2020)

OBJETO	VALOR MENSUAL 2019	VALOR PROYECTADO (4%)	
VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA AEROPUERTO LA NUBIA	\$ 53.339.775	\$ 55.473.366	SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA
ASEO AEROPUERTO LA NUBIA	\$ 10.793.249	\$ 11.224.979	MÍNIMA CUANTÍA
SEGUROS DE LA ENTIDAD	\$ 339.250.499	Esta proyección depende de estudio de mercado que se realice para la vigencia 2020	Las pólizas tienen vigencia hasta el 31 de enero de 2020. Debe tenerse proyectado borrador de pliegos antes del cierre de la vigencia

**PREGUNTAS REALIZADAS POR LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE EMPALME**

1. El Doctor Juan Manuel Londoño J, pregunta si finalmente se va hacer el Aeropuerto del Café y que va a pasar con el Aeropuerto la Nubia de Manizales.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Cuando entre a operar AEROCAFÉ, el Consejo Directivo determinará si se vende el Aeropuerto la Nubia.

2. EL Doctor Jorge Eduardo Arango, Pregunta si el consolidado de los procesos jurídicos de la entidad, fueron presentados por temas y colocan el ejemplo de los maleteros del Aeropuerto la Nubia.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Efectivamente fue presentado por temas y que efectivamente en el caso de los maleteros son siete (7) de ellos.


3. EL Doctor Jorge Eduardo Arango, Pregunta si INFICALDAS no tiene deudas porque entonces no presto a Municipios?

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Se ha propendido por mejorar la calificación con la Superfinanciera y de optimizar y decantar todos los procesos financieros para continuar así con la gestión de préstamos a municipios.

4. El Doctor Juan Manuel Londoño J, Pregunta, que hace unos 7 u 8 años, se escuchó una noticia a nivel nacional que un día cualquiera de la semana no había ninguna persona a cargo de la torre de control; que fue lo que ocurrió?

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Aeronáutica Civil, es la que contrata a los controladores y por la parte de INFICALDAS, se mantiene la infraestructura y se establecen los lineamientos de acceso y mantenimiento a la misma en general se tiene que son don controladores que rotan.

2

 INFICALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 22 DE 26

5. El Doctor Juan Manuel Londoño J, Pregunta sobre si la máquina de bomberos del Aeropuerto la Nubia de Manizales esta desactualizada.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Efectivamente la máquina de bomberos preferiblemente debe ser cambiada, dado que el mantenimiento de la misma a la fecha resulta muy onerosa por el tiempo de uso de la misma. Así entonces, esta máquina cuesta aproximadamente 5 mil millones; para este efecto INFICALDAS ha estado gestionando con Aeronáutica Civil y/o buscando la posibilidad de poder obtenerla con organismos de Cooperación Internacional.

6. El Doctor Henry William Cruz Casas, en cuanto a MIEL II, manifiesta que lo inquieta el tema de la conexión de la red.


Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Bajo este contexto, anota la Gerente de INFICALDAS, que efectivamente si no se logra esta conexión el proyecto se iría al traste y que por lo tanto se conformó un equipo externo con experiencia a nivel nacional para poder adelantar el asunto.

7. El Doctor Carlos arboleda Gonzales pregunta sobre los costos del Aeropuerto la Nubia de Manizales.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS; En cuanto a este tema, agrega la Señora Gerente que hace 26 años el Aeropuerto no tenía ganancias, que solo hasta la presente vigencia y con inversión y reorganización que se le ha dado ha presentado unos ingresos de 157 millones.

8. El Doctor Juan Manuel Londoño J, Pregunta cómo está estructurado el equipo de contratación en INFICALDAS.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Doctora Cardona, explica como con el equipo de trabajo de Gestión Jurídica con que cuenta en la entidad, se ha adelantado una contratación transparente y dando observancia a lo establecido en la norma, es así como INFICALDAS a nivel departamental es el pionero en la aplicación del SECOP I y SECOP II, brindando capacitación a varias entidades del Departamento de Caldas.

 INFICALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 23 DE 26

9. El Doctor Jorge Eduardo Arango, pregunta qué criterios se tienen en el Instituto para prestarle a un Municipio.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Doctora luz Stella Explica, que INFICALDAS, cuenta con un Manual de Crédito y de Riesgos a los que se les da total aplicación.

10. Por último, se suscita una pregunta sobre el estado actual de Cable Aéreo Cambulos – Villamaria.


Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Señora Gerente, indica que efectivamente los ingresos del Cable Aéreo línea Cambulos – Villamaria han venido disminuyendo y que para contrarrestar este efecto se requieren las siguientes acciones:

- Se requiere un alimentador, que recorra zona pradera al Cable; es decir que el Municipio saque un sistema de transporte público que colabore con el Cable Aéreo.
- Dinamizar la parte comercial es decir optimizar la publicidad en este sistema.
- Y control de costos y gastos entre otros.

Así entonces, se prorrogo tres meses el Convenio administrativo esperando la nueva administración, para que se proceda a su revisión

11. El Doctor Juan Manuel Londoño J, pregunta sobre el PLAN VIAL II.


Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Señala la Gerente de INFICALDAS, que todos los tramos fueron entregados con el aval social en un 100%, y que a la fecha se está culminando el proceso de organización documental y liquidación de los últimos tramos.

 INFICALDAS	PLANEACIÓN		
	ACTAS		
CODIGO: 200-F-08	VERSIÓN: 01	FECHA DE LA VERSION: 21/05/2010	PAGINA: 24 DE 26

Sin más preguntas siendo las 6:15 p.m., se da por terminada la reunión, manifestando el Dr Juan Manuel Londoño que sería pertinente adelantar otra jornada de trabajo en la que se le dedicara más tiempo a Proyectos tales como AEROCAFÉ y MIEL II.

Es de anotar, que la presentación elaborada para el Informe de Empalme - 2019 hará parte integral de la presente Acta.


LUZ STELLA CARDONA MEZA
Gerente General


DALIRIS ARIAS MARIN
Asesora de Control Interno