

**Acta No. 01****Convoca: Gobernación de Caldas****Lugar: Sala de Juntas Despacho del Gobernador****Hora: 2:00 p.m.**

| DD | MM | AAAA |
|----|----|------|
| 22 | 11 | 2019 |

PARTICIPANTES:**GRUPO DE EMPALME:**

- Jorge Eduardo Arango H.
- Alberto Arango Ferrer
- Juan Manuel Londoño J.
- Lukas Gómez
- Carlos García
- Henry Willliam Cruz Casas

POR INFICALDAS

- Luz Stella Cardona Meza – Gerente
- Andrés Mauricio Gaitán Guzmán
- Daliris Arias Marín – Asesora de Control Interno
- Jorge Eduar Ocampo Suarez – Asesor Jurídico
- .

Agenda

Socialización del Informe de Empalme 2019, al Equipo determinado por la Gobernación de Caldas para tal fin.

**INFI CALDAS**

PLANEACIÓN

ACTAS

CÓDIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSIÓN:
21/05/2010

PÁGINA: 4 DE 26



BIENES DEL INSTITUTO

| TIPO DE INMUEBLE | NUMERO DE BIENES | UBICACION | OBSERVACIONES | AVALUO COMERCIAL |
|-----------------------|------------------|------------------------|---|---|
| PROYECTO AEROCAFE | 102 | MUNICIPIO DE PALESTINA | Terrenos para construcción de Aeropuerto Del Café | \$6.765.897.465 |
| FONDO BUFALERO | 34 | MAGDALENA MEDIO | el Consejo Directivo dio las respectivas autorizaciones para proceder a realizar la venta de la participación que el Instituto tiene sobre los inmuebles | \$ 5.465.246.216 |
| LAS CAMELIAS (FRANJA) | 1 | BARRIO LA CAMELIA | el predio se encuentra en posesión por parte de los propietarios de los linderos por ende se decide realizar la venta, hace referencia a una franja que linda con 3 casas | \$ 152.957.746 |
| ZONA FRANCA | 4 | ZONA INDUSTRIAL | : La Junta Directiva de la entidad Zona Franca Andina S.A.S, a través del acta número 15 del 27 de diciembre de 2016, aprobó la disolución y liquidación de la misma entidad. Una vez finalizado el proceso de liquidación a INFI-CALDAS, como accionista de la sociedad, le correspondieron unos lotes de terreno, los cuales se encuentra interesado en vender Resoluciones N° 116, 118, 122, 124 de 2018 | \$ 794.226.928 \$ 665.210.000 \$ 2.177.192.875 \$ 3.094.296.014 Total predios 4 \$ 6.730.965.817 |
| GRANJAS DE VILLAMARIA | 1 | VILLAMARIA | Se suscribió Escritura Pública número 804, mediante la cual, la Gobernación de Caldas, entregó a INFI-CALDAS a título de dación en pago, el derecho de a título de daclón en pago | \$ 11.239.206.194 |



**INFICALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS****CODIGO: 200-F-08****VERSIÓN: 01****FECHA DE LA VERSIÓN:
21/05/2010****PAGINA: 5 DE 26**

| TIPO DE INMUEBLE | NUMERO DE BIENES | UBICACION | OBSERVACIONES | AVALO COMERCIAL |
|-------------------------------|------------------|------------------------|--|---------------------|
| PARADOR TURISTO LA ESPERANZA | 1 | VIA LETRAS | El predio actualmente es propiedad de la entidad y se encuentra en arrendamiento vigente hasta el 31 de enero de 2020. Se encuentra en proceso de venta, autorizado por el Consejo Directivo de la entidad. | \$1.991'623.932,77 |
| CENTRO RECREACIONAL GIRASOLES | 1 | SANTAGUEDA - PALESTINA | Este bien se encuentra pendiente de resolverse en el Consejo de Estado controversia contractual instaurada por la EPS DE CALDAS LIQUIDADA. El fallo de primera instancia fue a favor de la entidad. Actualmente se tiene suscrito contrato de prestación de servicios para su cuidado y mantenimiento. | \$2.570.763.600 |
| PARQUEADEROS | 6 | BCO GANADERO | Parqueaderos para uso de los funcionarios del Instituto | \$ 68.917.919.00 |
| PARQUEADEROS | 6 | ED APARCAMIENTOS INCA | Parqueaderos para uso de los funcionarios del Instituto | \$ 82.246.178.34 |
| OFICINAS | 2 | BCO GANADERO | Oficinas 504 y 505 se encuentran en arrendamiento | \$ 70.494.627.38 |
| OFICINAS | 1 | BCO GANADERO | Piso 4 se encuentra en comodato | \$ 224.535.600.01 |
| OFICINAS | 2 | ED ATLAS | 2 pisos de oficinas para el funcionamiento del Instituto | \$ 1.010.319.224.00 |
| LA PIANOLA | 1 | VILLAMARIA | Denominado pianola o frailejones, predio adquirido para mitigación de impacto ambiental por construcción de parador turístico la esperanza. | \$ 72.230.486.00 |
| AEROPUERTO LA NUBIA TERRENO | 3 | SECTOR LA ENEA | Terrenos para el funcionamiento del Aeropuerto La Nubia | \$ 36.685.372.867 |





Inversiones Patrimoniales - Dividendos

| ENTIDADES | COSTO HISTÓRICO | No Acciones | % Part | INGRESOS DIVIDENDOS Y OTROS | | | | OBSERVACIONES |
|------------------------------------|------------------------|-------------------|----------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|--|---|
| | | | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 - Corte Octubre 2019 | |
| Sociedad de Transporte Férreo | 10.096.563 | 1 | 0,00% | 0 | 0 | 0 | 0,00 | En liquidación |
| Sociedad Portuaria la Dorada | 70.000.000 | 161 | 6,17% | 0 | 0 | 0 | 0,00 | En etapa preoperativa |
| Sociedad Promotora Arquímedes | 340.875.090 | 81 | 2,49% | 0 | 0 | 0 | 0,00 | En etapa preoperativa |
| Promotora Minifisa S.A. E.S.P. | 7.750.650.000 | 29.506.500 | 99,99% | 0 | 0 | 0 | 0,00 | En etapa preoperativa |
| Corporación Incubadora de Empresas | 167.500.000 | N.A | | 0 | 0 | 0 | | Entidad sin ánimo de lucro, en cuentas de orden |
| Cooperativa Ovina de Marulanda | 2.127.969 | N.A | | 0 | 0 | 0 | | Entidad sin ánimo de lucro, en cuentas de orden |
| Estudios proyecto Ríos Mapa | 970.000.000 | N.A | 100,00% | 0 | 0 | 0 | | Contabilizado en cuentas de orden |
| Estudios Energéticos Gensa | 761.708.157 | N.A | 100,00% | 0 | 0 | 0 | | Contabilizado en cuentas de orden |
| Proyecto Aerocafé | | | | | | | Aportes Asociación \$26,798,704,644 Aportes Estudios y Diseños \$10,975,579,950 Total \$37,774,284,594 | |
| TOTALES | 107.568.262.221 | 35.154.451 | 3 | 5.722.858.067 | 10.986.655.865 | 16.525.154.641 | 73.573.916.534 | |

Cifras en pesos

**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS**

CÓDIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSIÓN:
21/05/2010

PAGINA: 7 DE 26

| EFICACIA Y EFICIENCIA FINANCIERA | | INGRESOS | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | INVERSIÓN |
|---|--|--|--|--|
| INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS | | VIGENCIA 2015 PRESUPUESTO DEFINITIVO \$5.830 MILLONES RECAUDO \$66.632 MILLONES EJECUCIÓN 129% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$58.414 MILLONES VALOR COMPROMISO \$36.026 MILLONES EJECUCIÓN 93,78% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$20.070 MILLONES VALOR COMPROMISO \$19.831 MILLONES EJECUCIÓN 98,81% |
| INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS | | VIGENCIA 2016 PRESUPUESTO DEFINITIVO \$64.121 MILLONES RECAUDO \$66.713 MILLONES EJECUCIÓN 104% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$9.245 MILLONES VALOR COMPROMISO \$9.045 MILLONES EJECUCIÓN 98% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$18.417 MILLONES VALOR COMPROMISO \$8.694 MILLONES EJECUCIÓN 47% |
| INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS | | VIGENCIA 2017 PRESUPUESTO DEFINITIVO \$77.798 MILLONES RECAUDO \$39.238 MILLONES EJECUCIÓN 50% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$13.652 MILLONES VALOR COMPROMISO \$13.130 MILLONES EJECUCIÓN 96% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$62.345 MILLONES VALOR COMPROMISO \$19.127 MILLONES EJECUCIÓN 31% |

| EFICACIA Y EFICIENCIA FINANCIERA | | INGRESOS | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | INVERSIÓN |
|---|--|--|--|--|
| INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS | | VIGENCIA 2018 PRESUPUESTO DEFINITIVO \$86.157 MILLONES RECAUDO \$87.697 MILLONES EJECUCIÓN 102% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$11.082 MILLONES VALOR COMPROMISO \$9.906 MILLONES EJECUCIÓN 89% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$73.792 MILLONES VALOR COMPROMISO \$73.719 MILLONES EJECUCIÓN 100% |
| INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CALDAS | | VIGENCIA 2019 PRESUPUESTO DEFINITIVO \$72.619 MILLONES RECAUDO \$69.815 MILLONES EJECUCIÓN 96,13% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$13.519 MILLONES VALOR COMPROMISO \$10.586 MILLONES EJECUCIÓN 78,30% | PRESUPUESTO DEFINITIVO \$53.074 MILLONES VALOR COMPROMISO \$39.904 MILLONES EJECUCIÓN 75,18% |





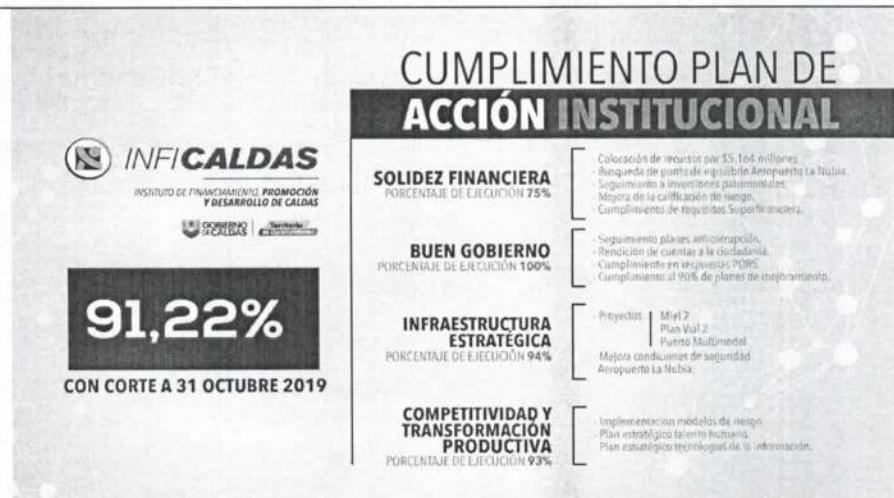
ESTADO DEMANDAS

| Vigencia | No de demandas | Monto pretensiones | Fallas en contra | Falladas a favor | Valor condena | Observación |
|----------|----------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|---|
| 2016 | 14 | \$11,683,673,784 | 2 | 0 | \$181,667,684 | Gustavo Adolfo Pareja \$36,431,851 Beatriz Amanda Rincón \$145,285,834 |
| 2017 | 16 | \$18,839,473,784 | 1 | 0 | \$20,000,000 | Conciliación Judicial Luz Mary Bermúdez |
| 2018 | 23 | \$13,628,893,169 | 1 | 3 | \$185,643,356 | Conciliación Prejudicial con IBM \$185,643,356 |
| 2019 | 20 | \$11,339,267,282 | | 3 | \$0 | |
| Total | 20 | \$11,339,267,282 | 4 * | 6 | \$387,311,040 | |

DEMANDAS 2019

| TIPO DE PROCESO | NÚMEROS DE PROCESO | CUANTÍA | VARIACIÓN 2018 |
|--|--------------------|--------------------------|--|
| Contencioso Contractual | 1 | \$252.816.574 | DIMINUYÓ 1 EN CUANTÍA DE \$1.825.800.000 |
| Nulidad Restablecimiento del Derecho | 7 | \$145.048.291 | DISMINUYE EN 2 CON (DISMINUYE CUANTÍA E \$111.096.732 |
| Reparación Directa | 6 | \$ 10.936.801.955 | INCREMENTÓ 1 \$105.848.568 |
| Acción Popular | 3 | \$ 0 | NINGUNA |
| Ordinario Laboral | 3 | \$4.600.462 | NINGUNA |
| TOTAL | 20 | \$ 11.339.267.282 | DISMINUYE EN 3 Y DISMINUYE CUANTÍA EN \$2.042.745.300 |
| PROCESO EJECUTIVO A FAVOR DE LA ENTIDAD | 1 | \$72.617.917 | |



**103,08%**Colocar con recursos propios
\$5.000 millones en créditos.**\$5,154 MILLONES COLOCADOS****Libranzas**No de solicitudes
analizadas 25No de solicitudes que
cumplen 2**Descuento actas y facturas**Este servicio financiero se deja
estructurado y listo para su ejecución

Se han realizado desembolsos a: Supia \$1,200 millones, Viterbo \$200 millones, Empocaldas \$3,754 para un total de \$5,154 millones colocados. Pendientes desembolsos para la Gobernación de Caldas por valor de \$806 millones y la DTSC por \$3,580 millones



| | | | |
|---|-------------|------------------------------------|------------------|
|  INFICALDAS | PLANEACIÓN | | |
| | ACTAS | | |
| CODIGO: 200-F-08 | VERSIÓN: 01 | FECHA DE LA VERSIÓN: 21/05/2010 | PAGINA: 10 DE 26 |

**UTILIDAD AEROPUERTO LA
NUBIA**
\$157
MILLONES

Búsqueda de punto
de equilibrio

100%

Seguimiento a las empresas donde
el Instituto posee inversiones, a
través de la presentación, análisis y
propuesta para toma de decisiones
sobre inversiones.

Implementación de los parámetros del riesgo como pilar para la mejora de la
calificación. **100%**

Dar cumplimiento a los requerimientos emitidos por la Superintendencia Financiera
de Colombia. **100%**

BUEN GOBIERNO

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 100% CORTE OCTUBRE

- Realizar rendición de cuentas a la ciudadanía 100%

Plan Vial 2: 43 Reuniones de avance, 126 comités de participación ciudadana,
1 rendición ante el concejo municipal de Risaralda, Riosucio y San José;
Consejos Directivos 11, Rendición de cuentas Plan Vial en el Oriente de
Caldas

- Seguimientos al plan anticorrupción. 100%
- Cumplimiento del plan de visibilidad 100%
- PQRS respondidas oportunamente. 100%
- Cumplimiento del plan anticorrupción. 100%

**INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 94% CORTE OCTUBRE**

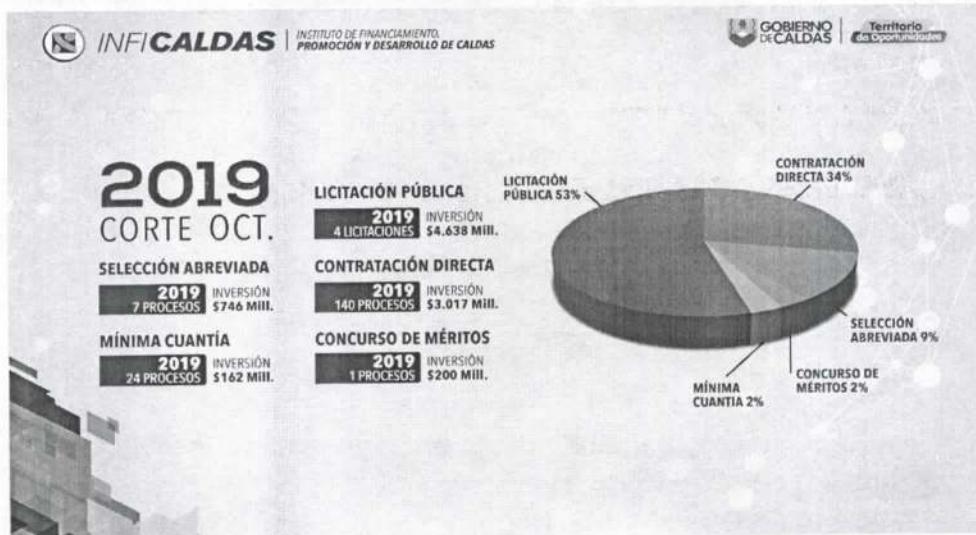
- Consecución socio estratégico Miel 2. 60%
- Valoración de Licencia ambiental Miel 2. 100%
- Analizar al menos un proyecto Hidroenergético. 100%
- Ejecución de los recursos presupuestados en el Aeropuerto del Café. 100%
- Seguimiento al proyecto a desarrollar en el puerto multimodal de La Dorada. 100%
- Intervención 12,47 kms. PLAN VIAL 2. Recursos del Sistema General de Regalías. 11.700 Mts Rehabilitación. 99,00%
- Ejecutar 39.682 mts rehabilitados. 100%
 - 78,219 Mill.
 - 41,237 Metros
- Ejecución de recursos para las mejora en seguridad del Aeropuerto La Nubia Fase 3 :
 - Avance de obra 100%
 - Avance de intervención 100%
 - Sistema de Gestión de Seguridad Operacional 77%
- Seguimiento al proyecto a desarrollar patio de contenedores en Chinchiná. 100%
- Estudios AOM Cable Aéreo. 100%

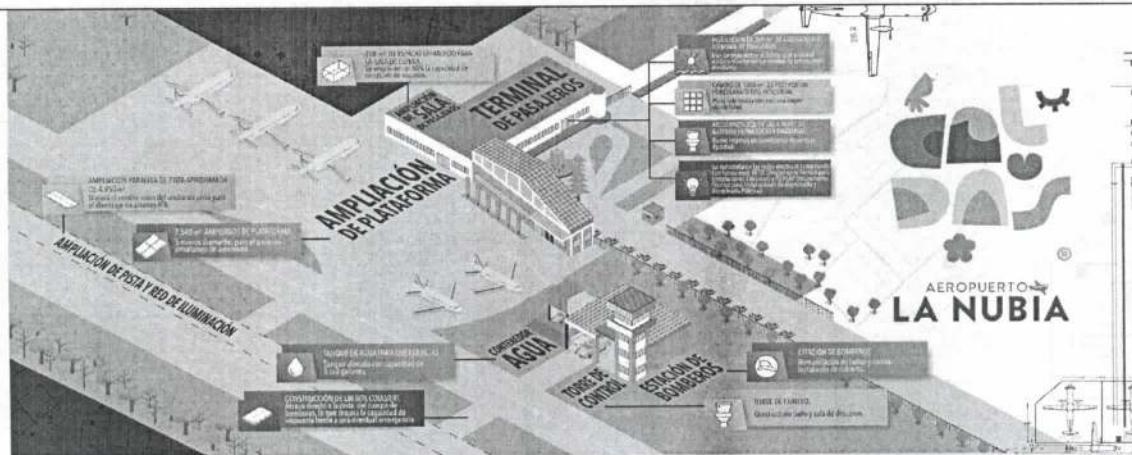
**COMPETITIVIDAD Y TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 93% CORTE OCTUBRE**

- Cumplimiento 2019 del plan de bienestar. 70%
- Cumplimiento del plan de capacitación. 81%
- Cumplimiento plan estratégico de talento humano. 94,42%
- Satisfacción al cliente. 100%
- Implementar controles que permitan que el índice de riesgo de los procesos se encuentren entre las zonas de riesgo moderado, tolerable y aceptable. 100%
- Implementación y desarrollo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. 90,93%



BUEN GOBIERNO TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN



INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDASTerritorio
de Oportunidades

INVERSIÓN 2017 / 2019

\$10.157 MILLONES (RECURSOS AEROCIVIL Y PROPIOS)

LA NUBIA FUE INTERVENIDO TRAS 26 AÑOS

A través de las inversiones en las Fases 1, 2 y 3 en el aeropuerto, Infocaldas mejoró la seguridad operacional de la Nubia y la calidad de la prestación de servicios a usuarios y visitantes.

UTILIDADES 2015: -\$337 MILLONES

OCTUBRE 2019 \$157 MILLONES

INCREMENTO ↗ 197%

MEJORES CONDICIONES DE SEGURIDAD OPERACIONAL

TOTAL PASAJEROS

| | 2016 | 2017 | 2018 | Pasajeros Octubre 2019 | Proyectado - 2019 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|-------------------|
| TOTAL PASAJEROS | 109.382 | 117.354 | 110.755 | 106,758 | 128.688 |

PARQUEADERO AEROPUERTO LA NUBIA

| 1. VIGENCIAS | 2016 | 2017 | 2018 | Octubre 2019 | Proyectado - 2019 |
|--------------|-------|-------|-------|--------------|-------------------|
| TOTAL | \$122 | \$147 | \$182 | \$198 | \$237 |

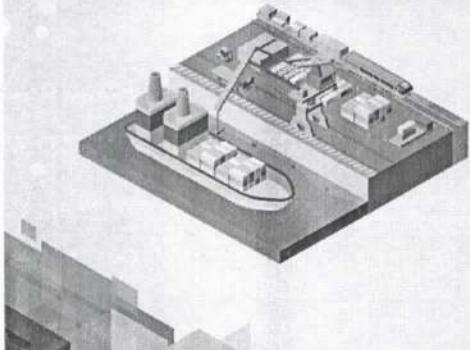
**DERECHOS DE AERÓDROMO**

| VIGENCIAS | 2016 | 2017 | 2018 | Octubre 2019 | Proyectado - 2019 |
|--------------|-------|-------|-------|--------------|-------------------|
| TOTAL | \$216 | \$218 | \$137 | \$205 | \$233 |

TASAS AEROPORTUARIAS

| VIGENCIAS | 2016 | 2017 | 2018 | Octubre 2019 | Proyectado - 2019 |
|--------------|---------|---------|---------|--------------|-------------------|
| TOTAL | \$1,558 | \$1,756 | \$1,727 | \$1,733 | \$2,095 |

PROYECTOS

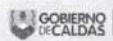


INF/CALDAS
INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS

PLATAFORMA LOGÍSTICA

SOCIEDAD PORTUARIA RÍO GRANDE MAGDALENA

Proyecto para ubicar a La Dorada como zona estratégica de carga entrante y saliente desde y hacia el Atlántico, a través de un sistema multimodal.


Territorio

INGRESOS – COSTOS Y GASTOS
ASOCIACIÓN CABLE AEREO

| | dic-15 | dic-16 | dic-17 | Dic-18 | Oct- 19 |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ACTIVIDADES ORDINARIAS | | | | | |
| INGRESOS | 2.485.661 | 2.266.802 | 2.008.907 | 2.317.197 | 1.675.624 |
| COSTOS Y GASTOS | 1.348.839 | 1.615.040 | 1.497.987 | 2.335.837 | 2.071.265 |
| EXCEDENTE o PERDIDA | 1.136.822 | 651.762 | 510.920 | -18.640 | -395.641 |

Cifras en Miles

Fuente: Contabilidad

PASAJEROS CÁMBULOS - VILLAMARÍA

| MES | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | VAR 2014-2015 | VAR 2015-2016 | VAR 2016-2017 | VAR 2017-2018 | VAR 2018-2019 |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ENERO | 31.761 | 58.067 | 23.979 | 26.296 | 24.887 | 20.677 | 83% | -59% | 10% | -5% | -17% |
| FEBRERO | 39.391 | 28.139 | 17.772 | 24.941 | 25.964 | 15.561 | -29% | -37% | 40% | 4% | -40% |
| MARZO | 46.838 | 31.277 | 22.304 | 27.420 | 29.693 | 18.580 | -33% | -29% | 23% | 8% | -37% |
| ABRIL | 49.348 | 33.709 | 19.216 | 33.907 | 25.877 | 19.771 | -32% | -43% | 76% | -24% | -24% |
| MAYO | 51.321 | 33.347 | 14.566 | 27.903 | 11.948 | 18.756 | -35% | -56% | 92% | -57% | 57% |
| JUNIO | 49.352 | 32.572 | 19.870 | 29.936 | 7.752 | 20.918 | -34% | -39% | 51% | -74% | 170% |
| JULIO | 51.222 | 33.668 | 24.622 | 32.468 | 27.954 | 21.017 | -34% | -27% | 32% | -14% | -25% |
| AGOSTO | 52.502 | 31.237 | 22.457 | 29.225 | 26.965 | 20.284 | -41% | -28% | 30% | -8% | -100% |
| SEPTIEMBRE | 51.997 | 30.226 | 21.420 | 28.457 | 26.043 | 20.018 | -42% | -29% | 33% | -8% | -100% |
| OCTUBRE | 57.026 | 26.730 | 27.374 | 24.691 | 26.711 | - | -53% | 2% | -10% | 8% | -100% |
| NOVIEMBRE | 50.209 | 25.636 | 18.935 | 19.738 | 17.290 | - | -49% | -26% | 4% | -12% | -100% |
| DICIEMBRE | 55.327 | 25.410 | 23.312 | 28.065 | 22.494 | - | -54% | -8% | 20% | -20% | -100% |
| TOTAL CAMB - VILL | 586.294 | 390.018 | 255.827 | 333.047 | 273.578 | 175.579 | -33% | -34,41% | 30,18% | -18% | -23% |



**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS**

CÓDIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSIÓN:
21/05/2010

PÁGINA: 16 DE 26



**INFI CALDAS****PLANEACIÓN****ACTAS**

CÓDIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSIÓN:
21/05/2010

PÁGINA: 17 DE 26

GOBIERNO
DE CALDAS | Territorio
de Oportunidades

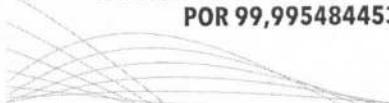
INFI CALDAS

**ENERGÍA SOSTENIBLE PARA COLOMBIA**

- En el año 2017, esta administración consigue que el proyecto Miel 2 se pusiera en marcha después de 30 años. Esto se logra mediante la obtención licencia en pleno.
- En el año 2018, se lleva a cabo la inscripción del proyecto y se da el aval de entrega de energía al sistema nacional.
- Para el 2019 se da la presentación de garantía y se optiene el cargo por confiabilidad de 15,1 kilovatios/hora durante 20 años.

**CAPITALIZACIÓN POR VALOR
\$7.750 MILLONES (2016/2019)****PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN MIEL 2
POR 99,995484453%****IMPACTOS**

- Contribución a la bolsa nacional de energía.
- Generación de empleo y mano de obra local.
- Compensación de los municipios en las de conservación de la cuenca.
- Construcción de 15 Kms de vías nuevas y 25 Kms en mejoramientos.

**MÁS EMPLEO**

La construcción del Aeropuerto creará 1.800 empleos directos en 4 años y en 26 años de operación y mantenimiento se generarán 5.800 empleos más.

CONSTRUYENDO EL FUTURO

En Caldas tenemos una demanda de transporte aéreo insatisfecha que cada vez es mayor. En el 2027, en tan sólo 9 años, la proyección de pasajeros es de 1 millón y para el 2047 de 5 millones y medio. Con el Aeropuerto del Café lograremos atenderla.

AEROPUERTO DEL CAFÉ**VALOR ASIGNADO
2019 \$1.100 MILLONES****¿EN QUÉ VAMOS?**

El proyecto está totalmente estructurado, hasta una pista 2.600 metros para aviones tipo JET con capacidad de hasta 180 pasajeros, cuenta con estudios operacionales y socioeconómicos.

AEROPUERTO 24 HORAS

La operación diurna y nocturna con aproximación instrumental garantizará el 93% de funcionamiento del Aeropuerto y un ahorro en tiempo para los pasajeros de 28 minutos y mayor confiabilidad.

IMPULSO AL TURISMO

El incremento de rutas, frecuencias y operación internacional para la Etapa II beneficiará de manera directa al turismo y el Palacio Cultural Cafetero. 115 mil pasajeros en promedio y 528 operaciones anuales impactarán de manera directa el sector.

# Seguimos
CumpliendoINSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN
Y DESARROLLO DE CALDAS

**OPORTUNIDADES**

- 1- Formular el plan de direccionamiento institucional 2020-2023, con el objetivo de definir estrategias y metas que favorecen la sostenibilidad del negocio
- 2- Diversificar ingresos que no solamente sean por recursos propios
- 3- Sostenimiento de mejores prácticas – ISO 9001:2015 y MIPG
- 4- Mayor competitividad de la operación (Libranzas – Descuento de Actas y créditos)
- 5- Mejora de la calificación de riesgo crediticio
- 6- Administración de recursos de terceros
- 7- Ejecución de proyectos destinados a lograr mayores niveles de ingresos y por ende, de rentabilidad que favorezca el desempeño de la operación
- 8- Proyecto Miel II, Aero café, Plataforma Logística de la Dorada, Patio de Contenedores Chinchiná
- 9- Artículo 144 de la Ley 1940 de 2018 "El gobierno Nacional podrá a través de los INFIS, hacer inversiones que comprometan el presupuesto General de la Nación para el desarrollo de proyectos que impacten y fomenten el crecimiento y desarrollo económico y social y cultural de las regiones
- 10- Propender mejora continua en el Aeropuerto la Nubia
- 11- Estructurar administración y operación Cable Aéreo
- 12- Sanear el bien Lote Granjas de Villamaria y desarrollar proyecto de vivienda
- 13- Mejorar la calificación de CORTO PLAZO para cumplir con las condiciones para el manejo de excedentes de liquidez de los entes territoriales, dando cumplimiento al requisito señalado en el numeral del artículo 2.3.3.5.1 del Decreto 1068 de 2015



Para la vigencia 2020 se deben realizar prorrogas de contratos en el Aeropuerto la Nubia: como lo son contratos comerciales, Aseo, Seguros, vigilancia

| Nº DE CONTRATO | ARRENDATARIO | INICIO | FINAL | CANÓN MENSUAL 2019 CON EL IVA DEL 19% | VALOR TOTAL 2019 | OBJETO | PROYECCIÓN CÁNÓN 2020 (4%) |
|----------------|----------------------------------|----------|------------|---------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| AR 01 - 2019 | NORA CLEMENCIA ALCALDE | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 537.000 | \$ 6.444.000 | ÁREA 1 X 4 | \$ 558.480 |
| AR 02 - 2019 | VIAJES AGENTUR S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 990.000 | \$ 11.880.000 | ÁREA 1 X 4 | \$ 1.029.600 |
| AR 03 - 2019 | MARIA DEL CARMEN GÓMEZ | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 500.800 | \$ 6.009.600 | ÁREA 5,47 M2 | \$ 520.832 |
| AR 04 - 2019 | ALBA LUCIA ESCOBAR | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 330.000 | \$ 3.960.000 | ÁREA 1,5 x 2 | \$ 343.200 |
| AR 05 - 2019 | JOSE WILLIAM LOAIZA LONDOÑO | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 310.000 | \$ 3.720.000 | ÁREA 1,53 X 1,10 | \$ 322.400 |
| AR 06 - 2019 | PAPELES Y NEGOCIOS | 1-ene-19 | 29/02/2019 | \$ 2.190.000 | \$ 4.380.000 | ÁREA 2 X 3 | \$ 2.277.600 |
| AR 07 - 2019 | CARLOS IVÁN MEJÍA QUINTERO | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 321.000 | \$ 3.852.000 | ÁREA 1 X 1 | \$ 333.840 |
| AR 08 - 2019 | FABIO LONDOÑO HENAO | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 324.000 | \$ 3.888.000 | ÁREA 2,57 x 2,26 | \$ 336.960 |
| AR 09 - 2019 | PAULA ANDREA OCHOA VÉLEZ | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 640.000 | \$ 7.680.000 | ÁREA 0,90 X 4,5 | \$ 665.600 |
| AR 10 - 2019 | ADN CAFÉ S.A.S | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 1.896.000 | \$ 22.752.000 | ÁREA 2,80 x 5 | \$ 1.971.840 |
| AR 11 - 2019 | MARIA CARMENZA VALENCIA CARVAJAL | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 480.000 | \$ 5.760.000 | ÁREA 5 x 2,30 | \$ 499.200 |
| AR 12 - 2019 | LORENA BRICEÑO JAIMES | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 230.000 | \$ 2.760.000 | ÁREA 0,65 x 1,83 | \$ 239.200 |
| AR 13 - 2019 | LASA S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 1.231.000 | \$ 14.772.000 | OFICINA 20 M2 | \$ 1.280.240 |
| AR 14 - 2019 | LASA S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 836.000 | \$ 10.032.000 | ÁREA 3 x 3 | \$ 869.440 |
| AR 15 - 2019 | LAS MIGASSA.S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-20 | \$ 4.169.000 | \$ 100.056.000 | CAFETERÍA Y ÁREAS 162,25 - 122,58 | \$ 4.335.760 |
| AR 16 - 2019 | AVIANCA S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 23.684.000 | \$ 284.208.000 | ÁREAS 245,81 | \$ 24.631.360 |
| AR 17 - 2019 | EASY FLY S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 4.295.000 | \$ 51.540.000 | OFICINA 4,50 x 2,70 - 4,50 x 2,80 | \$ 4.466.800 |
| AR 18 - 2019 | ENERGIZAR S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 1.323.000 | \$ 15.876.000 | ÁREA 2 84 | \$ 1.375.920 |
| AR 19 - 2018 | AMALIA OSPINA GUTIÉRREZ | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 62.000 | \$ 744.000 | ÁREA 1 X 1 | \$ 64.480 |
| AR 20 - 2019 | AVIATUR S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 3.357.000 | \$ 40.284.000 | OFICINA 10,5 M2 | \$ 3.491.280 |
| AR 21 - 2019 | LASA S.A. | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 840.000 | \$ 10.080.000 | HANGAR N° 4 | \$ 873.600 |
| AR 23 - 2019 | PEDRO JOSÉ SANINT ARMEL | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 550.000 | \$ 6.600.000 | HANGAR N° 1 | \$ 572.000 |
| AR 24 - 2019 | ANDRES JARAMILLO VILLEGAS | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 686.000 | \$ 8.232.000 | HANGAR N° 2 | \$ 713.440 |
| AR 25 - 2019 | CARLOS EDUARDO IMENEZ | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 698.000 | \$ 8.376.000 | HANGAR N° 5 | \$ 725.920 |
| AR 26 - 2019 | HOTEL TERMALES DEL OTOÑO S.C.A | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 782.000 | \$ 9.384.000 | HANGAR N° 8 | \$ 813.280 |

| Nº DE CONTRATO | ARRENDATARIO | INICIO | FINAL | CANÓN MENSUAL 2019 CON EL IVA DEL 19% | VALOR TOTAL 2019 | OBJETO | PROYECCIÓN CÁNÓN 2020 (4%) |
|------------------------------|---|------------|-----------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------------|
| AR 28-2019 | ALEJANDRO RAMÍREZ ZULUAGA | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 416.000 | \$ 4.992.000 | ÁREA 4,18 M | \$ 432.640 |
| AR 29-2019 | JOSE MARTIN ARBOLEDA VILLEGAS | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 1.542.000 | \$ 18.504.000 | ÁREA DE 8,40 X 21 M | \$ 1.603.680 |
| AR 30-2019 | PROMOTORA MIEL II | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 450.000 | \$ 5.400.000 | OFICINAS EDF. BBVA | \$ 468.000 |
| AR 31-2019 | MARIA ARACELLY SARMIENTO | 1-feb-19 | 31-ene-20 | \$ 1.290.000 | \$ 15.480.000 | PARADOR TURÍSTICO LA ESPERANZA | \$ 1.341.600 |
| A.R 32-2019 | JUAN PABLO SALAZAR OCAMPO | 1-may-19 | 31-dic-19 | \$ 410.000 | \$ 4.920.000 | | \$ 426.400 |
| A.R 33-2019 | PAPELES Y NEGOCIOS S.A | 11-jul-19 | 31-dic-19 | \$ 2.190.000 | \$ 26.280.000 | ÁREAS 2X3M Y BODEGA | \$ 2.277.600 |
| A.R 34-2019 | REGIONAL EXPRESS AMERICASS.A.S | 1-sept-19 | 31-dic-19 | \$ 20.658.000 | \$ 61.974.000 | ÁREAS OPERACIÓN COMERCIAL | \$ 21.484.320 |
| Convenio Interadministrativo | Piso 4 - Edificio Banco Ganadero-UDGR (Gobernación) | 1-Enero-19 | 31-dic-19 | | | 167,18 metros cuadrados | \$ 1.481,405 |





CÓDIGO: 200-F-08

VERSIÓN: 01

FECHA DE LA VERSIÓN:
21/05/2010

PÁGINA: 20 DE 26

| Nº DE CONTRATO | ARRENDATARIO | INICIO | FINAL | CANÓN MENSUAL 2019 CON EL IVA DEL 19% | VALOR TOTAL 2019 | OBJETO | PROYECCIÓN CÁNON 2020 (4%) |
|--|--|------------|-----------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------------|
| AR 28-2019 | ALEJANDRO RAMIREZ ZULUAGA | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 416.000 | \$ 4.992.000 | ÁREA 4,18 M | \$ 432.640 |
| AR 29-2019 | JOSE MARTIN ARBOLEDA VILLEGAS | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 1.542.000 | \$ 18.504.000 | ÁREA DE 8,40 X 21 M | \$ 1.603.680 |
| AR 30-2019 | PROMOTORA MIEL II | 1-ene-19 | 31-dic-19 | \$ 450.000 | \$ 5.400.000 | OFICINAS EDF. BBVA | \$ 468.000 |
| AR 31-2019 | MARIA ARACELLYS SARMIENTO | 1-feb-19 | 31-ene-20 | \$ 1.290.000 | \$ 15.480.000 | PARADOR TURÍSTICO LA ESPERANZA | \$ 1.341.600 |
| A.R 32-2019 | JUAN PABLO SALAZAR OCAMPO | 1-may-19 | 31-dic-19 | \$ 410.000 | \$ 4.920.000 | | \$ 426.400 |
| A.R 33-2019 | PAPELES Y NEGOCIOS S.A | 11-jul-19 | 31-dic-19 | \$ 2.190.000 | \$ 26.280.000 | ÁREA 2X3M Y BODEGA | \$ 2.277.600 |
| A.R 34-2019 | REGIONAL EXPRESS AMERICASSA.S | 1-sept-19 | 31-dic-19 | \$ 20.658.000 | \$ 61.974.000 | ÁREAS OPERACIÓN COMERCIAL | \$ 21.484.320 |
| Convenio Interadministrativo (Gobernación) | Piso 4 - Edificio Banco Ganadero- UDGR | 1-Enero-19 | 31-dic-19 | | | 167,18 metros cuadrados | \$ 1.481,405 |

CONTRATOS INDISPENSABLES 01-ENE-2020 [Estos contratos se adjudicarán antes de terminar la vigencia por un término de un mes, mientras se adelanta el proceso de selección vigencia 2020]

| OBJETO | VALOR MENSUAL 2019 | VALOR PROYECTADO (4%) | |
|--|--------------------|--|---|
| VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA AEROPUERTO LA NUBIA | \$ 53.339.775 | \$ 55.473.366 | SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA |
| ASEO AEROPUERTO LA NUBIA | \$ 10.793.249 | \$ 11.224.979 | MÍNIMA CUANTÍA |
| SEGUROS DE LA ENTIDAD | \$ 339.250.499 | Esta proyección depende de estudio de mercado que se realice para la vigencia 2020 | Las pólizas tienen vigencia hasta el 31 de enero de 2020. Debe tenerse proyectado borrador de pliegos antes del cierre de la vigencia |



**PREGUNTAS REALIZADAS POR LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE EMPALME**

1. El Doctor Juan Manuel Londoño J, pregunta si finalmente se va hacer el Aeropuerto del Café y que va a pasar con el Aeropuerto la Nubia de Manizales.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Cuando entre a operar AEROCAFÉ, el Consejo Directivo determinará si se vende el Aeropuerto la Nubia.

2. EL Doctor Jorge Eduardo Arango, Pregunta si el consolidado de los procesos jurídicos de la entidad, fueron presentados por temas y colocan el ejemplo de los maleteros del Aeropuerto la Nubia.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Efectivamente fue presentado por temas y que efectivamente en el caso de los maleteros son siete (7) de ellos.

3. EL Doctor Jorge Eduardo Arango, Pregunta si INFICALDAS no tiene deudas porque entonces no presta a Municipios?

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Se ha propendido por mejorar la calificación con la Superfinanciera y de optimizar y decantar todos los procesos financieros para continuar así con la gestión de préstamos a municipios.

4. El Doctor Juan Manuel Londoño J, Pregunta, que hace unos 7 u 8 años, se escuchó una noticia a nivel nacional que un día cualquiera de la semana no había ninguna persona a cargo de la torre de control; que fue lo que ocurrió?

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Aeronáutica Civil, es la que contrata a los controladores y por la parte de INFICALDAS, se mantiene la infraestructura y se establecen los lineamientos de acceso y mantenimiento a la misma en general se tiene que son don controladores que rotan.



5. El Doctor Juan Manuel Londoño J, Pregunta sobre si la máquina de bomberos del Aeropuerto la Nubia de Manizales esta desactualizada.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Efectivamente la máquina de bomberos preferiblemente debe ser cambiada, dado que el mantenimiento de la misma a la fecha resulta muy onerosa por el tiempo de uso de la misma. Así entonces, esta máquina cuesta aproximadamente 5 mil millones; para este efecto INFICALDAS ha estado gestionando con Aeronáutica Civil y/o buscando la posibilidad de poder obtenerla con organismos de Cooperación Internacional.

6. El Doctor Henry William Cruz Casas, en cuanto a MIEL II, manifiesta que lo inquieta el tema de la conexión de la red.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Bajo este contexto, anota la Gerente de INFICALDAS, que efectivamente si no se logra esta conexión el proyecto se iría al traste y que por lo tanto se conformó un equipo externo con experiencia a nivel nacional para poder adelantar el asunto.

7. El Doctor Carlos arboleda Gonzales pregunta sobre los costos del Aeropuerto la Nubia de Manizales.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS; En cuanto a este tema, agrega la Señora Gerente que hace 26 años el Aeropuerto no tenía ganancias, que solo hasta la presente vigencia y con inversión y reorganización que se le ha dado ha presentado unos ingresos de 157 millones.

8. El Doctor Juan Manuel Londoño J, Pregunta cómo está estructurado el equipo de contratación en INFICALDAS.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Doctora Cardona, explica como con el equipo de trabajo de Gestión Jurídica con que cuenta en la entidad, se ha adelantado una contratación transparente y dando observancia a lo establecido en la norma, es así como INFICALDAS a nivel departamental es el pionero en la aplicación del SECOP I y SECOP II, brindando capacitación a varias entidades del Departamento de Caldas.



9. El Doctor Jorge Eduardo Arango, pregunta qué criterios se tienen en el Instituto para prestarle a un Municipio.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Doctora Luz Stella Explica, que INFICALDAS, cuenta con un Manual de Crédito y de Riesgos a los que se les da total aplicación.

10. Por último, se suscita una pregunta sobre el estado actual de Cable Aéreo Cambulos – Villamaria.

Respuesta / Gerente de INFICALDAS: La Señora Gerente, indica que efectivamente los ingresos del Cable Aéreo línea Cambulos – Villamaria han venido disminuyendo y que para contrarrestar este efecto se requieren las siguientes acciones:

- Se requiere un alimentador, que recorra zona pradera al Cable; es decir que el Municipio saque un sistema de transporte público que colabore con el Cable Aéreo.
- Dinamizar la parte comercial es decir optimizar la publicidad en este sistema.
- Y control de costos y gastos entre otros.

Así entonces, se prorroga tres meses el Convenio administrativo esperando la nueva administración, para que se proceda a su revisión

11. El Doctor Juan Manuel Londoño J, pregunta sobre el PLAN VIAL II.

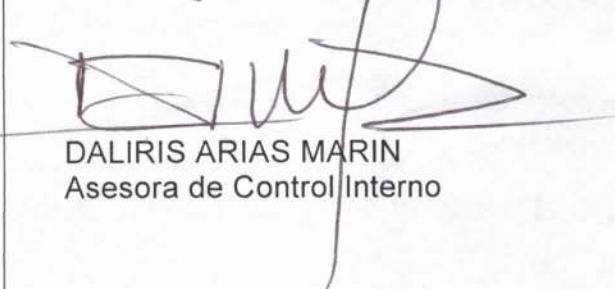
Respuesta / Gerente de INFICALDAS: Señala la Gerente de INFICALDAS, que todos los tramos fueron entregados con el aval social en un 100%, y que a la fecha se está culminando el proceso de organización documental y liquidación de los últimos tramos.



Sin más preguntas siendo las 6:15 p.m., se da por terminada la reunión, manifestando el Dr Juan Manuel Londoño que sería pertinente adelantar otra jornada de trabajo en la que se le dedicara más tiempo a Proyectos tales como AEROCAFÉ y MIEL II.

Es de anotar, que la presentación elaborada para el Informe de Empalme - 2019 hará parte integral de la presente Acta.


LUZ STELLA CARDONA MEZA
Gerente General


DALIRIS ARIAS MARIN
Asesora de Control Interno