

INFORME DE GESTIÓN SECRETARÍA DE PLANEACIÓN



Contenido

| | |
|---|----|
| INFORME DE GESTIÓN SECRETARIA DE PLANEACIÓN | 4 |
| Unidad De Desarrollo Territorial | 4 |
| Unidad De Inversiones Públicas y Regalías..... | 10 |
| Unidad de Analítica de Datos..... | 21 |
| Unidad de Descentralización..... | 30 |
| Unidad de Sistemas | 37 |
| SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS | 50 |
| REFERENCIAS | 57 |



El departamento de Caldas ocupa el **1º lugar** en **crecimiento** del producto Interno Bruto (**PIB**) en **2018 con un 3,5%**, mientras que la nación creció solo el **2,6%**.



Caldas ocupa el **1º lugar** en **manejo y gestión de regalías**.



La pobreza en Caldas **redujo cuatro puntos** porcentuales en el 2018 frente al reporte del año anterior y logra un **22%**, mientras que la nación está con un **27%**.

INFORME DE GESTIÓN SECRETARIA DE PLANEACIÓN

Unidad De Desarrollo Territorial

La Unidad de Desarrollo Territorial, dando cumplimiento a lo preceptuado por la Ley 388/97 (Ley de Desarrollo Territorial), la cual contempla en su artículo 112 la organización por parte de los Municipios y Distritos del sistema de información a través del **EXPEDIENTE MUNICIPAL**, Este expediente municipal visto como un instrumento de gestión y un sistema de información para la planificación territorial, tiene unas funciones específicas tales como: Evaluar el impacto de los Planes de Ordenamiento Territorial sobre los Municipios; Servir como insumo técnico para las actuaciones de orden territorial y Constituir la memoria institucional del proceso de Planeación del Territorio.

Fue así como la Secretaría de Planeación, a través de la Unidad de Desarrollo Territorial, implementó un aplicativo utilizando la herramienta de Survey123 Connect, de ArcGIS Online, el cual captura datos basados en formularios que permiten crear, compartir y analizar encuestas inteligentes (XLSForm) a través de dispositivos móviles (smartphones) en cualquier entorno, descargando el aplicativo, o bien desde un equipo de escritorio vía web ingresando desde un navegador, o con el uso de una aplicación nativa.

Durante la actualización de la información del “Expediente Municipal 2019” los datos capturados por medio de los formularios inteligentes mediante el uso de Survey123 for ArcGIS, pasarán a estar disponibles de inmediato en la plataforma “Sistema Georreferenciado de Caldas” existente en la Secretaría de Planeación, lo que permitirá a los Municipios del Departamento optimizar recursos e información al momento de la actualización y revisión de sus PBOT y EOT, centralizar las operaciones en la actualización constante de información, tomar las mejores decisiones, así como visualizar y analizar datos en línea. Este dominio se tendrá centralizado a fin de evitar pérdida de información a causa del desconocimiento y la rotación de personal evidenciada en muchas administraciones municipales.

Estructura del Personal

| CANTIDAD | CARGO | TIPO DE VINCULACIÓN |
|----------|------------------------------------|------------------------|
| 1 | Profesional Especializado grado 06 | Provisionalidad |
| 1 | Técnico Operativo grado 04 | Carrera Administrativa |

DIAGNÓSTICO Y FORMULACION DEL MODELO DE OCUPACION COMO BASE PARA EL ORDENAMIENTO.

Luego de realizar un análisis priorizado de las necesidades del Departamento, en la constitución de figuras asociativas, en este caso la Constitución de la RAP (Región Administrativa de Planificación del Eje Cafetero) y el Área Metropolitana Centro Sur”, se estableció enfocar el Modelo de Ocupación, bajo la creación de sendas Figuras determinadas en la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (LOOT).

Durante la vigencia se obtuvieron logros en el ordenamiento territorial departamental y regional de importancia mayúscula como contar con La RAP Eje Cafetero, conformada por los Departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda por iniciativa de los tres gobernadores. Finalmente, el Departamento de Caldas a través de la Ordenanza No. 840 del 21 de diciembre de 2018 “*POR MEDIO DE LA CUAL SE APRUEBA LA TRANSFERENCIA DE RECURSOS A LA REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN (RAP) EJE CAFETERO Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES*”, lo que permitió su financiamiento.

El Área Metropolitana Centro Sur, conformada por los cinco Municipios de la Subregión Centro Sur. Manizales, Villamaría, Chinchiná, Neira y Palestina.





La constitución del Área Metropolitana Centro Sur se sustenta en Hechos Metropolitanos que son aquellos fenómenos económicos, sociales, tecnológicos, ambientales, físicos, culturales, territoriales, políticos o administrativos, que afecten o impacten simultáneamente a dos o más de los municipios que conforman el Área Metropolitana (Ley 1625 de 2013 art. 10)

Visiones Subregionales

El Plan de Desarrollo de Caldas 2016-2019 “Caldas Territorio de Oportunidades abordó un capítulo subregional dedicado a la Construcción Colectiva de Visiones Subregionales con enfoque territorial, desde el punto de vista de la “Participación Ciudadana”.

Las Visiones Subregionales de Desarrollo en el Departamento de Caldas son un escenario de articulación amplia de diversos actores sociales, gremiales, académicos e institucionales de los niveles Local, Regional y Nacional, que se encuentran en torno al propósito colectivo de imaginar, planear y proyectar participativamente un horizonte de bienestar subregional.

Bajo esta perspectiva, durante el cuatrienio 2016 – 2019, y con una línea base de 2 Visiones Subregionales estructuradas, se cierra el indicador con 6 lemas de visiones subregionales y el desarrollo de elementos articuladores de región encaminados a la estructuración general de la regionalización de Caldas.

La base del programa encaminado a la construcción colectiva de las Visiones Subregionales, fue la **planeación participativa** desde cada región, con el fin de levantar información primaria que permitió identificar la percepción de los pobladores y caracterizar el territorio desde la particularidad, un complemento de información con los grupos de expertos en los temas requeridos para que, desde la mirada académica y técnica se pudiera definir la pertinencia y viabilidad de cada elemento de desarrollo propuesto para los escenarios prospectivos, y una gestión constante con los Administradores del territorio, representados

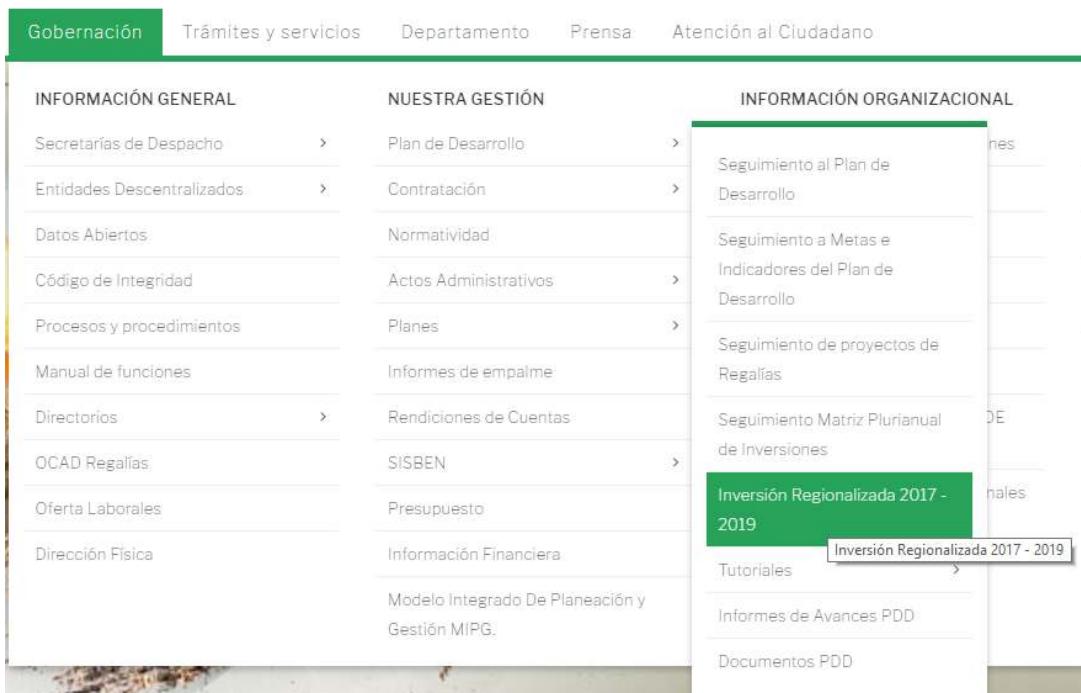
en la Institucionalidad pública, para articular acciones en la materialización de las apuestas determinadas validadas y priorizadas.

La ruta metodológica que permitió la construcción colectiva de territorio y la articulación de los actores, estuvo soportada en talleres itinerantes para la consecución de información primaria, grupos focales con los expertos para la mirada desde la coherencia y retroalimentación con los Alcaldes, de esta forma se cumplió con una ruta metodológica de 78 talleres itinerantes en las subregiones, tres talleres con académicos expertos y rendición de cuentas al nivel directivo conformado por los mandatarios Locales y Representantes de las Instituciones aliadas.

De esta forma, se dio cumplimiento a los requerimientos de los habitantes de las diferentes subregiones, a través del Plan de Obras diseñado por la Gobernación, para dar cubrimiento a las necesidades de bienes y servicios requeridos en los diferentes Municipios del Departamento de Caldas.

Se desarrolla una Dashboard donde se puede visualizar los proyectos encaminados al cumplimiento de las metas consignadas en el Plan de Desarrollo “Caldas Territorio de Oportunidades” 2016-2019.

Esta herramienta informática se puede consultar en la página web de la Gobernación de Caldas, como se indica en la siguiente imagen:



The screenshot shows a navigation menu with the following items:

- Gobernación
- Trámites y servicios
- Departamento
- Prensa
- Atención al Ciudadano

Under the 'INFORMACIÓN GENERAL' section, the following links are visible:

- Secretarías de Despacho
- Entidades Descentralizados
- Datos Abiertos
- Código de Integridad
- Procesos y procedimientos
- Manual de funciones
- Directorios
- OCAD Regalías
- Oferta Laborales
- Dirección Física

Under the 'NUESTRA GESTIÓN' section, the following links are visible:

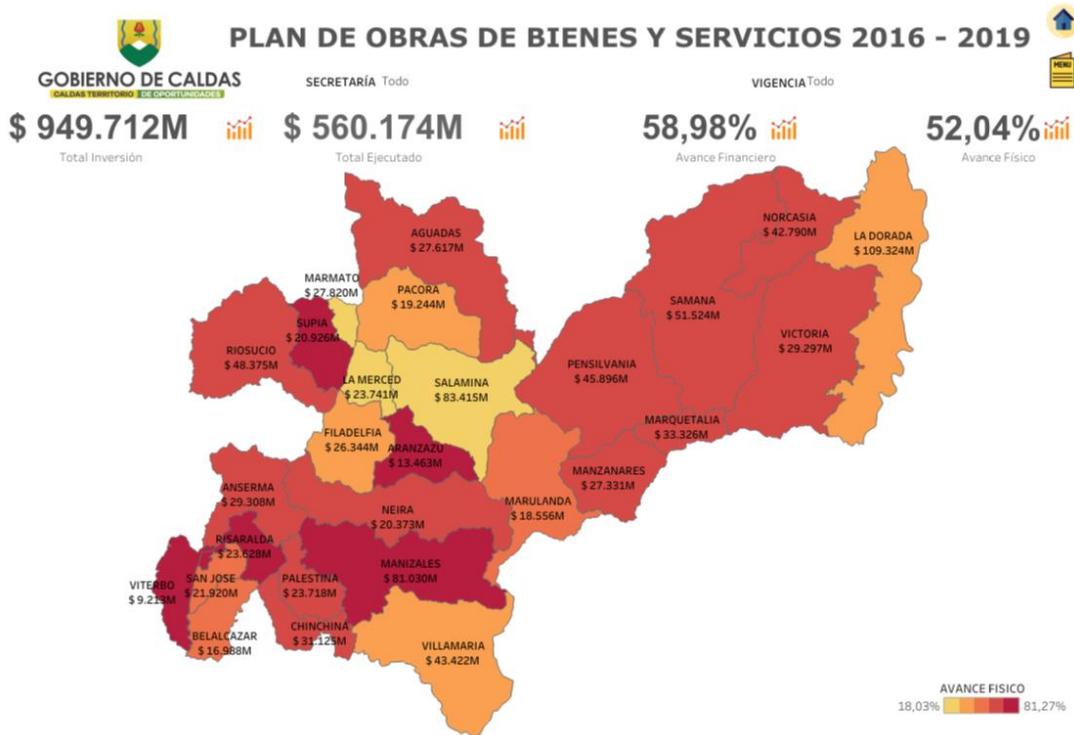
- Plan de Desarrollo
- Contratación
- Normatividad
- Actos Administrativos
- Planes
- Informes de empalme
- Rendiciones de Cuentas
- SISBEN
- Presupuesto
- Información Financiera
- Modelo Integrado De Planeación y Gestión MIPG.

Under the 'INFORMACIÓN ORGANIZACIONAL' section, the following links are visible:

- Seguimiento al Plan de Desarrollo
- Seguimiento a Metas e Indicadores del Plan de Desarrollo
- Seguimiento de proyectos de Regalías
- Seguimiento Matriz Plurianual de Inversiones
- Inversión Regionalizada 2017 - 2019
- Tutoriales
- Informes de Avances PDD
- Documentos PDD

The 'Inversión Regionalizada 2017 - 2019' link is highlighted with a green box, and the 'Tutoriales' link is highlighted with a red box.

AVANCE FINANCIERO DEL PLAN DE OBRAS



Plan de Ordenamiento Departamental.

Actualmente han surgido muchos inconvenientes a nivel nacional para dar las pautas necesarias en la formulación de los POD en los departamentos, sumado a lo anterior están los altos costos para acometer este proceso. Hoy hemos avanzado en la definición de los determinantes de tipo ambiental y territorial, además de contar con los lineamientos necesarios para retomar el proyecto y fortalecerlo a partir del 2020.

En la gobernación surgen dos prioridades que hacen focalizar y redireccionar la atención a dos metas: la creación y conformación de la RAP (Región Administrativa y de Planificación) eje cafetero y la creación y conformación de la área metropolitana, es por ello que nuestros esfuerzos se encaminaron a alcanzar estos dos grandes logros. Hoy se tiene una RAP debidamente creada y en proceso de formulación de proyectos en beneficio de nuestra región. En el caso del Área Metropolitana estamos a la espera del concepto positivo de parte del Senado de la República y dar inicio al proceso de consulta popular.

Que queda por hacer

- Diseño y publicación de toda la información que contempla el Expediente Municipal, a través de la implementación de estas herramientas tecnológicas por medio de plataforma que integre todos los módulos y permita interactuar a los usuarios finales con Dashboard, Webmaps y sistemas de actualización constante de la información.
- Formulacion del POD Departamental

Lecciones aprendidas

- El Trabajo Articulado entre Gobierno y Academia, a permitido generar innovación en las actividades desarrolladas al interior de la unidad.
- Contar con personal experto en SIG, le ha permitido a la entidad mantener actualizada la cartografía del Departamento.
- Los Sistemas SIG, permiten mayor interacción con los municipios al proveer información de calidad.

Recomendaciones.

- Velar por la actualización permanente del Expediente Municipal a fin de evitar la pérdida de Información, generada por la permanente rotación de personal.
- Ajustar la planta de Personal de la Unidad, por cuanto se tiene solo dos Funcionarios de Planta como son: Un Profesional Especializado y un Técnico Operativo
- Armonizar información de las demás dependencias y que esté relacionada con los Municipios a fin de mantener actualizado el Expediente Municipal.
- Jalonar recursos de cooperación internacional para la elaboración del POD.
- Incrementar el personal de planta y/o garantizar la continuidad de los contratistas a fin de evitar ruptura de los procesos y procedimiento de la capacidad instalada.

Unidad De Inversiones Públicas y Regalías

Durante el 2019 la unidad se destacó en el fortalecimiento del componente de estructuración de proyectos locales y regionales, apoyando Secretarías como Vivienda, Infraestructura, Unidad de Gestión de Riesgos (UDEGER), cultura, salud y municipales entre otras, para una exitosa consecución de recursos del nivel Nacional. Como resultado de dicha gestión se logró el record de recursos obtenidos para la ejecución de proyectos, cifra que en administraciones anteriores no se había alcanzado en toda una administración.

Con respecto a los proyectos de inversión pública financiados con el presupuesto asignado a la administración departamental para la presente vigencia, se logró estructurar 85 proyectos de las distintas Secretarías, cuya viabilidad se otorgó antes del 15 de enero garantizando que las Secretarías en los primeros 26 días iniciarán su respectiva ejecución empezando por la contratación de prestación de servicios para apoyo a la gestión.

Adicionalmente se logró diseñar e implementar flujos automatizados de manera que permitan agilizar los procesos inherentes a la modificación de proyectos como son:

- Automatización de Planes de acción articulados con el avance físico y financiero.
- Sistematización de la contratación derivados de cada una de las actividades de los proyectos de inversión.
- Estructuración y puesta en marcha de trámite en sistema para solicitar y aprobar traslados presupuestales correspondientes a los proyectos de inversión.
- Diseño e implementación de trámite automatizado para solicitud y emisión de fichas BPID.
- Estandarización del presupuesto de inversión permitiendo consultas para la toma de decisiones y la emisión de documentos presupuestales.

Estructura del Personal

| CANTIDAD | CARGO | TIPO DE VINCULACIÓN |
|----------|------------------------------------|------------------------|
| 1 | Profesional Especializado grado 06 | Carrera Administrativa |
| 1 | Profesional universitario | Carrera Administrativa |

CONTROL SOCIAL A LOS PROYECTOS

Para la presente vigencia, el accionar del control social en la unidad de inversiones públicas de la secretaría de planeación tuvo dos direccionamientos principales, uno de ellos consistió en proyectar de la manera más idónea la base metodológica y práctica, para la estructuración de informes de seguimiento en control social a proyectos específicos de cada secretaría, de manera que con este presupuesto se obtuvo el análisis pormenorizado del actuar a nivel de participación ciudadana, mecanismos de divulgación del proyecto, trabajo comunitario, seguimiento y control ciudadano sobre la inversión de cada proyecto en particular, en una segunda fase de este mismo seguimiento que plantea hacerse de manera trimestral, se proyectarán las visitas in situ para la constatación de la evidencias presentadas en la proyección del análisis.

Por otro lado, se concentraron esfuerzos para la articulación exitosa entre la sec. Planeación y la Contraloría Departamental, en visitas a las 6 subregiones del Departamento, se convocan todos los actores principales de la participación ciudadana en cada región, veedores, estudiantes e interesados, participaron de 6 jornadas de capacitación en control social ciudadano, normativa vigente, mecanismos de participación y plataforma de seguimiento a proyectos (Tableau) y plan de desarrollo, disponible en la página web de la Gobernación de Caldas en Anserma (Subregión occidente próspero) - Villamaría (Subregión centro sur)- La Dorada (Subregión Magdalena Caldense) - Manzanares (Subregión Alto Oriente).

Se realizaron seguimientos a las veedurías y los demás tipos de control social de los proyectos, un total de 48 registros de tipos de control fueron revisados y descritos en fichas de fácil entendimiento para la comunidad, esta herramienta fue cargada en los sistemas de información. Las Fichas contienen la información matriz de cada escenario de control, la referencia de la resolución que conforma por ejemplo una veeduría, los términos de la misma, la vigencia, y los parámetros de los informes en caso de existir, soportes (actas de conformación y resoluciones) adjuntos en la plataforma.

Se está consolidado una base de datos de las veedurías conformadas en los municipios con información suministrada por cada una de las personerías municipales, esta base de datos se encuentra en la fase de depuración de la información y a la fecha se cuentan con 691 registros de veedurías conformadas desde el año 2002 al año 2019.

Para el periodo comprendido entre los años 2012 al 2015, se tienen en registro 171 veedurías creadas y para el periodo comprendido entre los años 2016 al 2019 se tienen 493 veedurías conformadas, para los periodos analizados se observa un incremento del 188% en la conformación de veedurías ciudadanas.

Sobre la marcha de esta identificación mencionada, y buscando la sinergia y la colaboración de la comunidad adscrita a las veedurías y los órganos de control de base comunitaria, se establecieron contactos efectivos y cercanos con las presidencias de algunas de ellas, observando la necesidad del incentivo, y la capacitación técnica de algunas para fortalecer los espacios de réplica de la inversión del Gobierno de Caldas, se pudo entender el alcance del trabajo realizado en estos términos hasta el momento, si bien el ejercicio efectivo de fiscalización monitoreo y control lo hace una comunidad enterada y debidamente fundamentada en las bases técnicas, es importante que los acompañamientos del nivel

administrativo sean mucho mayores, dinámicos, y fácilmente adaptables a nuevas propuestas que surjan desde la misma comunidad, han quedado entonces identificados escenarios de fuerte dinámica veedora y también escenarios que necesitan de mayor acompañamiento y atención a posterior.

Se realizó acompañamiento a proyectos en ejecución y se proyectó informe al respecto ellos son:

Visita de seguimiento y entrevista con veedores de los proyectos: "Adulto Mayor" "UBICAR" "Tramo Salamina San Félix".

Se realizó acompañamiento y se integró de manera práctica la formación incluida en el "Taller De Formación A Multiplicadores En Control Social" realizado en compañía de la Red Institucional de Apoyo a las Veedurías Ciudadanas.

Participación activa en los recorridos de seguimiento a proyecto del SGR. Se ha realizado acompañamiento al proyecto: "Implementación De Las Acciones De Rehabilitación Para La Reducción Del Riesgo Y Del Manejo De Los Desastres Producidos Por Fenómenos De Origen Natural" Ejecutado Por Corpocaldas- "Construcción Y Rehabilitación De Vías Secundarias Municipios Marquetalia, Palestina, Pensilvania, Risaralda San José, Y Victoria Departamento De Caldas" Ejecutado Por Inficaldas.

Se da apoyo a la secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural para la conformación de Veedurías ciudadana en el proyecto de Adecuación de las Plantas de Beneficio Animal, el cual se desarrolla en 17 municipios del Departamento.

En las visitas realizadas para la creación de veedurías ciudadanas, algunos ciudadanos muestran interés en participar como integrantes de la veeduría, son conscientes de la importancia que tiene dentro del desarrollo del proyecto, sin embargo a la hora de la conformación no se postulan, ya que manifiestan no tener los conocimientos necesarios para desempeñar el rol como veedores, aunque por parte de las entidades se hace el esfuerzo en realizar capacitaciones, es importante considerar que estas capacitaciones técnicas se desarrollen directamente en cada uno de los municipios con el fin de brindar un mayor alcance y se garantice el derecho que tiene todo ciudadano a participar en el quehacer de las instituciones públicas.

Se continuó con la implementación de seguimiento a proyecto In Situ:

- ✓ Construcción Y Rehabilitación De Vías Secundarias Municipios Marquetalia, Palestina, Pensilvania, Risaralda, San José, Y Victoria Depto De Caldas.
- ✓ Adecuación Del Comando De Policía Municipal.
- ✓ Primera Fase De La Restauración De La Estación San Francisco Para Crear El Centro Interpretativo De La Ruta Del Café.
- ✓ Maquinas Vehículos Y Equipos Necesarios Para Los Cuerpos De Bomberos
- ✓ Adecuación De La Unidad Deportiva Verdum Del Municipio De Chinchiná
- ✓ Construcción Y Puesta En Marcha Del Parque Tecnológico Para El Depto De Caldas
- ✓ Adquisición De Vehículo Compactador
- ✓ Iluminación De La Cancha Sintética Y Calefacción De La Piscina Del Polideportivo

FORMULACION DE PROYECTOS

La Secretaría de Planeación Departamental a través del grupo estructurador de la UIP y Regalías realiza el acompañamiento desde la estructuración, pasando por las diferentes mesas de trabajo con el DNP y Ministerio respectivo hasta llegar a la Aprobación en el OCAD respectivo.

Una vez aprobado por el OCAD, se deben cumplir requisitos de ejecución y luego cada secretaría responsable realiza el proceso licitatorio para iniciar la ejecución de la obra.

A continuación, se evidencian los proyectos que ya surtieron las mesas y fueron aprobados en el OCAD regional durante la vigencia 2019 por un valor de \$131.641.604.143

| ACUERDO DE APROBACIÓN | BPIN | NOMBRE DEL PROYECTO | SECTOR | VALOR SGR | ASIGNACIONES DIRECTAS MUNICIPIOS | VALOR OTRAS FUENTES | VALOR TOTAL |
|---|---------------|---|----------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------|
| ACUERDO No. 53 DEL 18 DE ENERO DE 2019 | 2018000040055 | Mejoramiento del corredor vial que comunica la concesión vial Pacífico Tres, con la cabecera municipal de Marmato | AC-45 TRANSPORT E | \$11.555.369.812 | \$1.500.000.000 | \$ - | \$13.055.369.812 |
| ACUERDO No. 57 DEL 21 DE JUNIO DE 2019 | 2019000040005 | Mejoramiento y Pavimentación de la red vial del departamento de Caldas Plan Vial fase II Marquetalia, Manzanares | AC-45 TRANSPORT E | \$6.609.188.634 | | | \$6.609.188.634 |
| ACUERDO No. 57 DEL 21 DE JUNIO DE 2019 | 2019000040006 | Mejoramiento y pavimentación de la vía que comunica la concesión vial Pacífico Tres con las cabeceras municipales de Filadelfia, Aranzazu | AC-45 TRANSPORT E | \$5.194.466.939 | | | \$5.194.466.939 |
| ACUERDO No. 58 DEL 14 DE AGOSTO DE 2019 | 2019000040018 | Implementación de acciones para mitigación integral de riesgos de socavación en la ribera occidental del río Magdalena en el municipio de La Dorada, Caldas | AC-45 TRANSPORT E | \$36.811.497.516 | \$ - | \$50.000.000 | \$36.861.497.516 |
| ACUERDO No. 58 DEL 14 DE AGOSTO DE 2019 | 2019000040029 | Mejoramiento y pavimentación de la red vial del departamento de Caldas Plan Vial fase II Salamina, Pácora | AC-45 TRANSPORT E | \$27.857.383.550 | \$ - | \$ - | \$27.857.383.550 |
| ACUERDO No. 58 DEL 14 DE AGOSTO DE 2019 | 2019000040037 | Mejoramiento y pavimentación del corredor vial transversal del Caldas en el sector La Merced, Salamina | AC-45 TRANSPORT E | \$14.297.985.405 | \$ - | \$ - | \$14.297.985.405 |
| ACUERDO No. 59 DEL 20 DE SEPTIEMBRE DE 2019 | 2019000040043 | Mejoramiento y pavimentación de la red vial que comunica el suroeste Antioqueño con la cabecera municipal de Supía. | AC-45 TRANSPORT E | \$2.722.436.283 | \$ - | \$ - | \$2.722.436.283 |
| ACUERDO No. 59 DEL 20 DE SEPTIEMBRE DE 2019 | 2019000040025 | Mejoramiento de red vial terciaria mediante la construcción de placa huella en la región oriente, etapa I del departamento de Caldas. | AC-45 TRANSPORT E | \$24.025.739.043 | \$ - | \$1.017.536.961 | \$25.043.276.004 |
| TOTAL | | | | | | | \$131.641.604.143 |

Se encuentran para revisión en mesa y presentación en los últimos OCAD del año 2019 los siguientes proyectos:

| NOMBRE DEL PROYECTO EN REVISIÓN PARA SER PRESENTADO AL OCAD REGIONAL | VALOR DEL PROYECTO |
|---|-----------------------|
| Construcción de obras de recuperación y refuncionalización urbana sobre la rivera del río Magdalena en el municipio de La Dorada Caldas | 9.843.963.140 |
| Construcción De Infraestructura Física Y Dotación Institución Educativa Superior (Ies) Cinoc. Parte B, Municipio Pensilvania | 4.433.284.217 |
| Construcción del Laboratorio de nuevos materiales en aislamientos eléctricos y energías renovables-Edificio S3B Campus la Nubia Manizales | 3.552.000.000 |
| Mejoramiento y Adecuación del Centro Deportivo Universitario en el sector del Velódromo Fase 1 Manizales | 2.242.583.512 |
| TOTAL | 20.071.830.869 |

En cuanto a la aprobación de proyectos en el OCAD DEPARTAMENTAL Aprobados a la fecha se encuentran los siguientes:

| NOMBRE DEL PROYECTO APROBADO | VALOR DEL PROYECTO |
|--|----------------------|
| Mejoramiento y pavimentación de la red vial del departamento de Caldas Plan Vial fase II, Villamaria, Chinchíná | 2.813.697.283 |
| Construcción de un centro día para brindar atención integral a los adultos mayores de Viterbo | 1.599.086.943 |
| Mejoramiento y pavimentación de la red vial que comunica el sur occidente del departamento de Risaralda con la cabecera municipal de Chinchíná | 4.124.577.620 |
| TOTAL | 8.537.361.846 |

| PARA SER FINANCIADO UNA VEZ APROBADO EN EL OCAD MUNICIPAL | |
|---|-------------|
| Revisión General del Plan Básico de Ordenamiento Territorial del municipio de Neira, Caldas | 300.000.000 |

En este año a nivel municipal se han acompañado a la mayoría de los municipios los cuales han logrado mayores y mejores resultados en la presentación de los proyectos, algunos se encuentran para realizar OCATON en el mes de noviembre y terminar su ejecución como corresponde, en esto se han acompañado en las mesas técnicas asistiéndolos y colaborando en las respuestas a las observaciones.

Como secretaría de planeación y quien debe dar la viabilidad al proyecto del aeropuerto del café se ha estado acompañando en este proceso a funcionarios de Aero café donde ya han surgido mesas de trabajo con la Aero civil, DNP, Ministerios respectivos que intervendrán en la aprobación del mismo y el Ministerio de Hacienda como uno de los aportantes al desarrollo de este gran proyecto, ya existe viabilidad técnica jurídica y financiera por lo aportado por la Nación quien realizó un proyecto aparte para poder solicitar vigencias futuras a nivel nacional para los aportes que se comprometieron con este proyecto, por parte del Departamento se emitió una ficha técnica y jurídica dejando claridad que en el presupuesto de la vigencia 2020 se proyecta una parte de la financiación del proyecto y así iniciar las obras del aeropuerto como está previsto tanto por la nación como con el departamento.

Se Acompaña además a los municipios en la presentación de proyectos a las diferentes mesas para luego ser llevados a los OCAD municipales o a los OCATON.

Se realizó acompañamiento y aprobación a los proyectos de ventanilla única de agua potable en el Departamento a continuación la relación de los proyectos presentados y aprobados.

| ESTADO DE LOS PROYECTOS PRESENTADOS A EJECUTAR POR VENTANILLA ÚNICA - 2019 SECRETARÍA DE VIVIENDA Y PLANEACIÓN | | | | |
|---|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| N° DE ORDEN | NOMBRE PROYECTO | MUNICIPIO BENEFICIADO | POBLACIÓN BENEFICIADA | VALOR DEL PROYECTO |
| 1 | Construcción de un sistema de bombeo desde la planta de tratamiento Campo-Alegre hasta el sector los Mangos, Chinchiná | Chinchiná | 5425 | \$1.189.965.373 |
| 2 | Reformulación No. 1 Construcción de un sistema de bombeo desde la planta de tratamiento Campo-Alegre hasta el sector los Mangos, Chinchiná | Chinchiná | 5425 | \$1.585.090.809 |
| 3 | Construcción Alcantarillado Centro Poblado Santagueda Municipio De Palestina - Fase 1 - Colector 2 Palestina | Palestina | 1622 | \$1.243.687.401 |
| 4 | Adquisición de un vehículo compactador de 17 Yd3 para el municipio de Filadelfia - Caldas Filadelfia | Filadelfia | 5999 | \$426.430.920 |
| 5 | Adquisición de vehículo compactador de 17 Yd3 para el municipio de Marquetalia | Marquetalia | 7715 | \$407.000.000 |
| 6 | Adquisición de vehículo compactador de 17 Yd3 para el municipio de pensilvania | Pensilvania | 9774 | \$407.000.000 |
| 7 | Adquisición de vehículo compactador de 17 Yd3 para el municipio de Samaná | Samaná | 13649 | \$300.000.000 |
| 8 | Adquisición de vehículo compactador de 17 Yd3 para el municipio de Pácora | Pácora | 7417 | \$407.000.000 |
| 9 | Construcción De Red De Conducción Desde El Tanque La Palma- Hasta El Corregimiento De La Cristalina Fase 4 Manizales | Manizales | 2042 | \$1.050.000.000 |

| ESTADO DE LOS PROYECTOS PRESENTADOS A EJECUTAR POR VENTANILLA ÚNICA - 2019 SECRETARÍA DE VIVIENDA Y PLANEACIÓN | | | | |
|---|--|---|-----------------------|--------------------|
| N° DE ORDEN | NOMBRE PROYECTO | MUNICIPIO BENEFICIADO | POBLACIÓN BENEFICIADA | VALOR DEL PROYECTO |
| 10 | Optimización Sistema De Acueducto Centro Poblado San Diego | Samaná | 2912 | \$3.054.663.649 |
| 11 | Construcción Construcción De Los Sistemas De Manejo De Aguas Crudas Y Planta De Potabilización De Acueducto De La Zona Urbana Del Municipio De La Merced Departamento De Caldas La Merced | La Merced | 3004 | \$1.010.087.712 |
| 12 | Mejoramiento Sistema De Acueducto Y Construcción De La Planta De Tratamiento De El Horro Municipio De Anserma | Anserma | 550 | \$630.706.874 |
| 13 | Obras Menores Y Reparaciones Locativas Para Garantizar La Operatividad De Los Sistemas De Tratamiento De Agua Potable En Las Comunidades De Arboleda, Pueblo Nuevo, Bolivia Maltería, San Félix, Tapias, Isaza, La Habana Y Alto Bonito En El Departamento De Caldas | Pensilvania, Manizales, Salamina, Victoria, | 6959 | \$747.389.420 |
| 14 | Manejo Integral De Aguas Y Ptar Del Corregimiento De Guarinocito Municipio De La Dorada Departamento De Caldas Fase 1 | la Dorada | 3182 | \$4.639.647.588 |
| 15 | Mejoramiento sistema de acueducto y construcción de la planta de tratamiento de agua potable vereda San Pedro en el municipio de Anserma | Anserma | 440 | \$1.315.983.334 |

| ESTADO DE LOS PROYECTOS PRESENTADOS A EJECUTAR POR VENTANILLA ÚNICA - 2019 SECRETARÍA DE VIVIENDA Y PLANEACIÓN | | | | |
|---|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| N° DE ORDEN | NOMBRE PROYECTO | MUNICIPIO BENEFICIADO | POBLACIÓN BENEFICIADA | VALOR DEL PROYECTO |
| 16 | Optimización Sistema De Alcantarillado Combinado, Sectores: Carrera 9 Entre Calles 9 Y 10; Carreras 9, 9a Y 9b Entre Calles 3a Y 4; Carrera 7 Entre Calles 7 Y 9; Calle 4 Entre Carreras 2a Y 5; Calle 6 Entre Carreras 3 Y 2a. Municipio De Filadelfia. | Filadelfia | 3572 | \$1.165.632.036 |
| 17 | Mejoramiento del sistema de acueducto y alcantarillado de los barrios Amorocitos, Los Andes, Las Colinas, La Quiebrita y San Vicente del municipio de Marquetalia | Marquetalia | 6594 | \$993.320.474 |
| 18 | Optimización Sistema De Alcantarillado Combinado Box Culvert Gladys Guapacha Fase Iii, Sector Calle 10 Entre Cras. 3 Municipio De Riosucio | Riosucio | 3471 | \$820.761.673 |
| 19 | Construcción acueducto vereda Santo Domingo, zona rural del municipio de Manzanares | Manzanares | 1060 | \$1.946.789.587 |
| TOTAL | | | | \$23.341.156.850 |

Los anteriores proyectos ya fueron aprobados y viabilizados en ventanilla única en la que la función de la Secretaría de Planeación es la revisión en cuanto a la estructuración del proyecto y acompañamiento a las entidades que lo presentan, también participa en la aprobación de los mismos, todos estos proyectos se encuentran en ejecución por parte del respectivo municipio.

Que queda por hacer

- Diseñar procedimientos donde se documenten los procesos de análisis de la información, con el fin de unificarla y estandarizarla para presentarla de una manera más clara, precisa, concisa y oportuna.
- Unificar y/o consolidar procesos dentro de la misma secretaría evitando el reproceso en la documentación o información requerida a las secretarías.

Lecciones aprendidas

- La adopción de la tecnología y herramientas soporte para el procesamiento y visualización de datos, disminuye los errores, reprocesos, mejora el tiempo de actualización de los datos y permite hacer cumplimiento de la ley de transparencia
- Al conciliar de manera periódica el componente presupuestal y financiero del PDD con las cifras reportadas por la secretaría de Hacienda (Plataforma FUT), nos permite visibilizar información veraz y oportuna
- La importancia de que los contratistas documenten los procesos y dejen las rutinas creadas como componente de gestión del conocimiento, garantiza continuidad en los procesos de la secretaría

Recomendaciones

- Automatizar completamente el sistema de seguimiento de proyectos de inversión. Complementar y unificar los sistemas.
- Mejorar el seguimiento ex ante y ex post
- Gestionar proyectos de cooperación internacional.
- Acompañamiento permanente a los proyectos de inversión de los municipios.
- Incrementar el personal de planta y/o garantizar la continuidad de los contratistas a fin de evitar ruptura de los procesos y procedimiento de la capacidad instalada.

Unidad de Analítica de Datos

La unidad de analítica de datos administra diferentes sistemas de información que permiten acceder a variedad de datos estadísticos relacionados con la ejecución del Plan I de Desarrollo Departamental.

Estructura del Personal

| CANTIDAD | CARGO | TIPO DE VINCULACIÓN |
|----------|------------------------------------|------------------------|
| 1 | Profesional Especializado grado 06 | Carrera Administrativa |
| 1 | Profesional Especializado Grado 05 | Carrera Administrativa |
| 1 | Profesional Especializado Grado 04 | LNR |
| 1 | Técnico Operativo | Carrera Administrativa |

DASHBOARD: Seguimiento PDD, Seguimiento metas e indicadores, Seguimiento Matriz Plurianual, Inversión regionalizada (Plan de Obras), Seguimiento proyectos de regalías.

DASHBOARD GOBIERNO ABIERTO: Indicadores sociales, Mercado laboral, PIB Municipal, Pobreza, Desempeño Departamental, Población y Demografía, ODS Caldas, Sistema de Información georreferenciado

La Secretaría de Planeación, a través de su Unidad de Analítica de Datos, apoyó la realización de análisis a partir del procesamiento de información estadística provenientes de fuentes primarias y secundarias para los informes y estudios de la administración departamental. Entre las principales actividades de realizadas por la unidad se encuentran:

1. Monitorear el avance de los indicadores de resultado del Plan de Desarrollo.
2. Colaborar en la construcción de los informes de la gestión de la Gobernación.
3. Realizar boletines con información estadística sobre el avance del Gobierno en la obtención de sus metas planteadas en el plan de desarrollo.
4. Brindar información estadística requerida para la estructuración de proyectos.
5. Elaboración de Dashboard que permitan realizar seguimiento a los principales indicadores del departamento de Caldas.

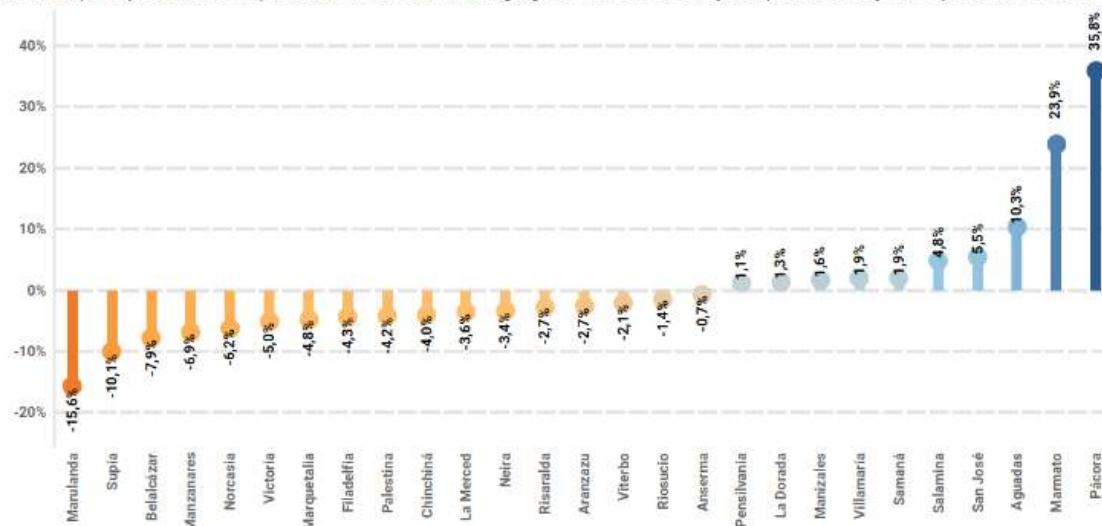
Algunas de las actividades puntuales realizadas por la Unidad son:

- **Nota sobre el PIB del Área Metropolitana:** Descripción del crecimiento, estructura y valor del PIB de los municipios del área metropolitana para nota de La Patria.

- **Contexto económico del informe de gestión:** Para el informe de gestión se escribió un análisis del PIB departamental de Caldas, mercado laboral departamental y el indicador de importancia municipal.
- **Dashboard de Análisis de Brechas:** Gráficos en Tableau para el análisis de cierre de brechas de los principales indicadores trazadores que entre los últimos 15 años han mejorado su desempeño tanto en los municipios más rezagados como en los más avanzados.
- **Tasas Específicas de Desempleo:** Indicadores de fuerza laboral, ocupación, desempleo, inactividad y subempleo desagregados por nivel educacional, sexo y dominio.

Entre 2016 y 2017, 10 municipios aumentaron su valor agregado y 17 lo disminuyeron

Los municipios que crecieron representan el 70% del Valor Agregado Total de Caldas y los que se contrajeron representan el 30%.



Fuente: Secretaría de Planeación Departamental - Unidad de Analítica de Datos con información DANE, Cuentas Departamentales.

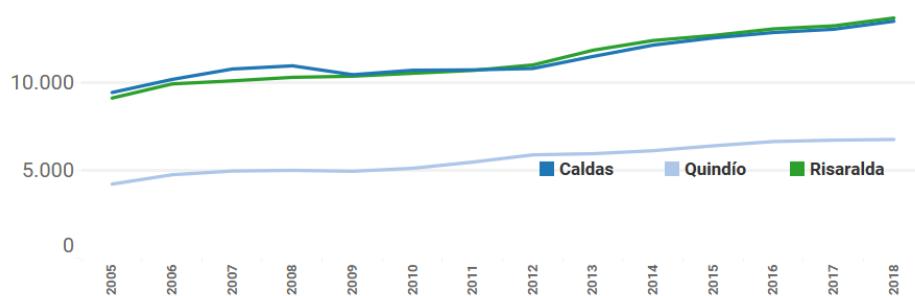
Nota: Valores agregados municipales corrientes deflactados con el deflactor implícito del PIB.

- **Indicadores de Violencia y Mortalidad para infancia y juventud de Caldas:** Procesamiento de 20 indicadores de la temática mencionada a partir de las cifras municipales para el periodo 2015 - 2018.
- **Analfabetismo y Analfabetismo funcional:** Procesamientos del analfabetismo y analfabetismo funcional en mayores de 15 años y por grupos de edad
- **Contexto para el Marco Fiscal de Mediano Plazo:** Elaboración del contexto económico para el Marco Fiscal de Mediano Plazo con la más reciente prospectiva internacional, nacional y departamental en términos de crecimiento, inflación y dinámica económica.
- **Boletín del análisis de mercado laboral:** Elaboración de un boletín del mercado laboral en donde se analizan los más recientes resultados procesados a partir de la

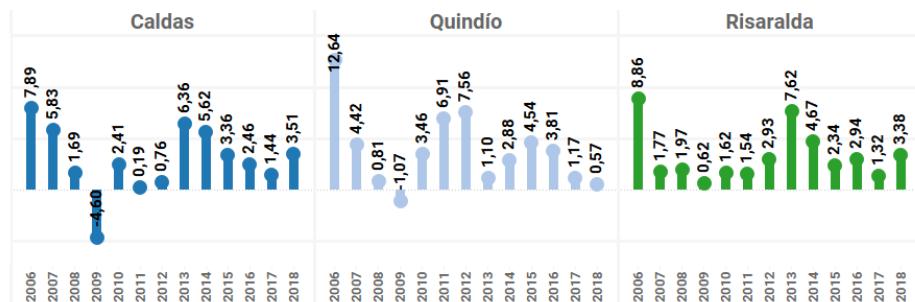
Gran Encuesta Integrada de Hogares. Se analiza la Oferta de Trabajo, el Desempleo, la Ocupación y la Inactividad para el periodo 2017 y 2018.

- **Evolución de indicadores de salud:** Documento que presenta el avance del departamento de Caldas en indicadores seleccionados de Salud.
- **Cálculo de la producción media por trabajador de Caldas:** La Universidad de Caldas mediante correo solicitó una serie de información estadística del departamento de Caldas y de sus municipios. Entre esta información se solicitó una aproximación a la productividad de los trabajadores. Se calculó y se envió la producción media por trabajador para este fin.

Evolución del PIB del Eje Cafetero A precios constantes de 2005



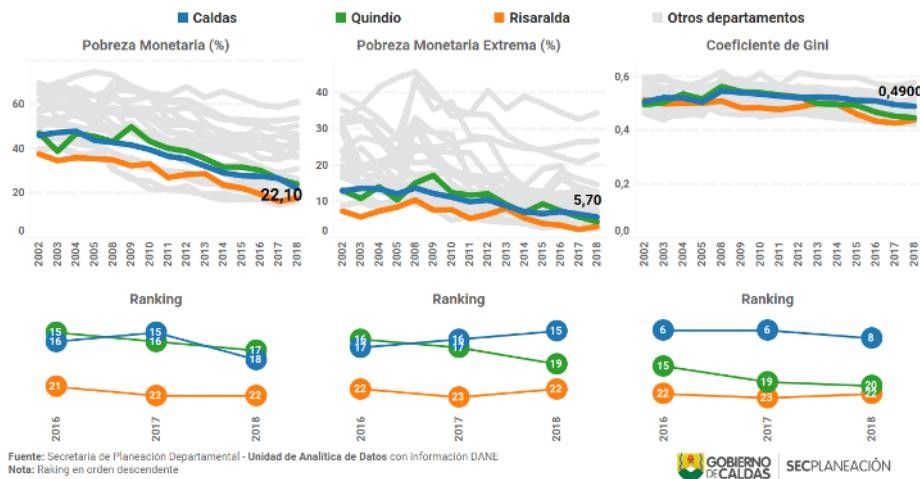
Variación Porcentual del PIB (%)



- **Pobreza por edades:** comparación entre menores de 17 años y mayores de 66: Documento en donde se contrasta la incidencia de la pobreza monetaria por tres grupos de edad: promedio general, menores de 17 años y mayores de 66. Se aprovechó la información de la OECD y se procesaron datos a partir de la Gran Encuesta Integrada de Hogares.

Con una disminución de 4 puntos porcentuales para ubicarse en 22.1%, Caldas fue el departamento que más disminuyó la pobreza monetaria. 54.108 personas dejaron de ser pobres por ingresos entre 2017 y 2018.

La pobreza monetaria extrema y el coeficiente de Gini también disminuyeron, ubicándose en niveles de 5.7% y 0.49 respectivamente



Desde la Unidad Analítica de Datos desarrollan herramientas de BI para visualización de datos sobre ejecución financiera y física del plan de desarrollo 2016-2019 de la Gobernación de Caldas.

En la pagina web de la Gobernacion de Caldas se encuentran dispuestas las Dashboards de seguimiento al Plan de Desarrollo 2016-2019, las cuales es nuestra responsabilidad mantener actualizadas.

GOBIERNO DE CALDAS | Territorio de Oportunidades

DASHBOARD SEGUIMIENTO PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019

TOTAL AVANCE

| Físico | % RPC | % Obligación | VIGENCIA | LINEAS | SECTORES | SECRETARIA | FONDOS | ENTIDAD | FONDREC | CLASIFICA | HISTORICO | Administración Central | (Valores múltiples) | Inversión | 8/11/2019 0:00:00 | MENU |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|------------|------------------|-----------|-----------|------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 77,0% | 78,7% | 63,7% | (Todo) | (Todo) | (Todo) | (Todo) | (Todo) | (Todo) | (Todo) | (Todo) | (Todo) | 8/11/2019 0:00:00 | 8/11/2019 0:00:00 | 8/11/2019 0:00:00 | 8/11/2019 0:00:00 | 8/11/2019 0:00:00 |
| \$ 542.264.991.819 | \$ 631.016.939.622 | \$ 112.198.360.208 | \$ 518.818.579.414 | \$ 496.540.277.108 | \$ 22.278.302.306 | \$ 406.282.214.935 | Ppto Inicial | Ppto Defin | Ppto Sin Afectar | Total CDP | Total RPC | CDP Sin Comp | Total Obligaciones | | | |

AVANCE PRESUPUESTAL Y FÍSICO

| SECTOR | AVANCE PRESUPUESTAL (%) | AVANCE FÍSICO (%) |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1.1. SECTOR EDUCACIÓN | 78,5% | 74,0% |
| 1.2. SECTOR SALUD | 60,0% | 51,4% |
| 1.3. SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO | 99,3% | 59,3% |
| 1.4. SECTOR RECREACIÓN Y DEPORTES | 94,3% | 64,8% |
| 1.5. SECTOR CULTURA | 97,3% | 63,8% |
| 1.6. SECTOR VIVIENDA | 82,7% | 10,5% |
| 1.7. SECTOR PROMOCIÓN SOCIAL | 98,4% | 74,4% |
| 2.1. SECTOR PROMOCIÓN DEL DESARROLLO | 78,7% | 27,5% |
| 2.2. SECTOR CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PAZ DURADERA | 91,4% | 29,5% |
| 3.1. SECTOR AGROPECUARIO | 79,9% | 3,8% |
| 3.2. SECTOR MINERO | 54,1% | 41,9% |
| 4.1. SECTOR INFRAESTRUCTURA EN TRANSPORTE | 97,7% | 51,6% |
| 5.1. SECTOR SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL | 16,5% | 16,5% |
| 5.2. SECTOR GESTIÓN DEL RIESGO | 89,4% | 70,6% |
| 6.1. SECTOR DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA | 94,8% | 41,2% |
| 7.1. SECTOR DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL | 81,5% | 64,0% |

AVANCE RPC: 0,0% 20,0% 40,0% 60,0% 80,0% AVANCE FÍSICO: 0,0% 20,0% 40,0% 60,0% 80,0% AVANCE OBLIGACIÓN: 0,0% 20,0% 40,0% 60,0% 80,0%

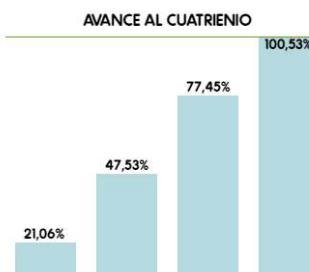
SEGUIMIENTO MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES

| | Histórico | | Secretaría | | Sector | | Vigencia | |
|---|---------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|--|
| | 8 de noviembre de 2019 | | (Todo) | | (Todo) | | (Todo) | |
| | COFINANCIACIÓN | CRÉDITO | NACION | RECURSOS PROPIOS | SGP | SGR | Total general | |
| PROGRAMADO | \$ 596.050.000.000 | \$ 50.000.000.000 | \$ 206.666.000.000 | \$ 463.663.000.000 | \$ 1.046.834.000.000 | \$ 196.500.000.000 | \$ 2.559.713.000.000 | |
| EJECUTADO | \$ 245.967.528.103 | \$ 88.196.123.596 | \$ 269.925.440.594 | \$ 693.133.864.736 | \$ 1.129.947.102.558 | \$ 145.983.071.106 | \$ 2.573.153.130.693 | |
| | | | | | | | | |
| 1.1. SECTOR EDUCACIÓN | | | 106,56% | | | | | |
| 1.2. SECTOR SALUD | | | 77,55% | | | | | |
| 1.3. SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO | | | 156,52% | | | | | |
| 1.4. SECTOR RECREACIÓN Y DEPORTES | | | 150,66% | | | | | |
| 1.5. SECTOR CULTURA | | | 123,08% | | | | | |
| 1.6. SECTOR VIVIENDA | | | 101,61% | | | | | |
| 1.7. SECTOR PROMOCIÓN SOCIAL | | | 98,16% | | | | | |
| 2.1. SECTOR PROMOCIÓN DEL DESARROLLO | | | 109,33% | | | | | |
| 2.2. SECTOR CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PAZ DURADERA | | 42,27% | | | | | | |
| 3.1. SECTOR AGROPECUARIO | | | 116,21% | | | | | |
| 3.2. SECTOR MINERO | | | 138,49% | | | | | |
| 4.1. SECTOR INFRAESTRUCTURA EN TRANSPORTE | | | 104,28% | | | | | |
| 5.1. SECTOR SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL | | 54,02% | | | | | | |
| 5.2. SECTOR GESTIÓN DEL RIESGO | | | 91,37% | | | | | |
| 6.1. SECTOR DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA | | | 97,89% | | | | | |
| 7.1. SECTOR DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL | | | 108,93% | | | | | |
| 80 EMPOCALDAS | | | | 251,94% | | | | |
| 90 INFICALDAS | | | 90,68% | | | | | |



100,53%
Avance

AVANCE AL CUATRIENIO



| Año | Avance |
|------|---------|
| 2016 | 21,06% |
| 2017 | 47,53% |
| 2018 | 77,45% |
| 2019 | 100,53% |

Inicio | Proyectos | Inversión |

GOBIERNO DE CALDAS | **Territorio de Oportunidades**

EJECUCIÓN FINANCIERA Y FÍSICA PROYECTOS DE REGALÍAS DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS

Ejecutor: (Todo) | Estado: EN EJECUCIÓN | Aprobación: (Todo) | Histórico: 12 de noviembre de 2019 | Resumen: 9 Proyectos

% Promedio Ejec Financiera: 52,45% | % Promedio Ejec Física: 50,33% | Nro Proyectos: 18,00

2013: 2 | 2017: 6 | 2018: 7 | 2019: 3

GOB. CALDAS: 9 | INFICALDAS: 1 | U. CALDAS: 5 | CORPOCALDAS: 1 | INVIAS: 1 | MINISTERIO DE CULTURA: 1

EN EJECUCIÓN

| Ppto Inicial | Ppto Defin | Tot CDP | Tot RCP | Saldo CDP | Tot Oblig | Saldo RPC | Tot Pagos |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| \$ 170.392.448.630 | \$ 168.967.551.157 | \$ 167.894.270.407 | \$ 149.621.583.116 | \$ 18.272.687.292 | \$ 103.774.759.714 | \$ 45.846.823.401 | \$ 85.330.712.586 |

1.5. SECTOR CULTURA: 0,00% | 10,00%

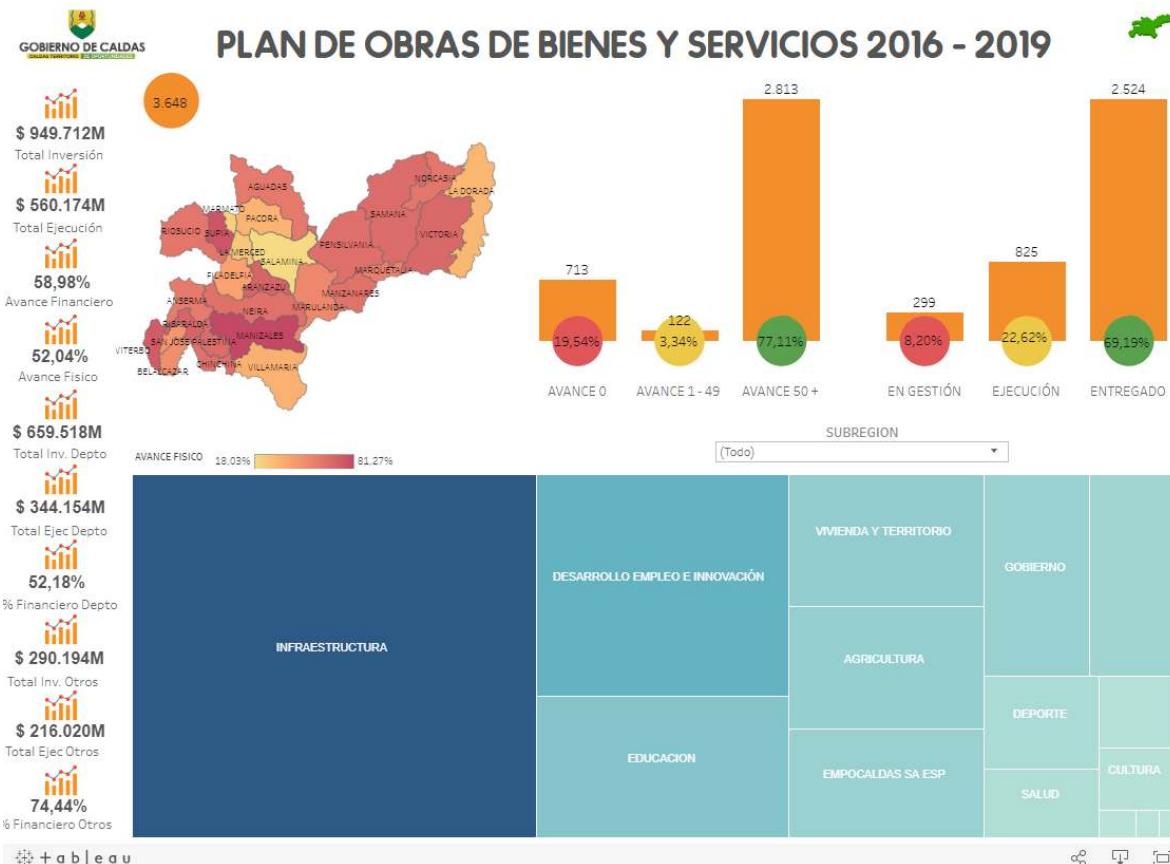
1.6. SECTOR VIVIENDA: 49,13% | 56,10%

2.2. SECTOR CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PAZ DURADERA: 57,53% | 50,38%

4.1. SECTOR INFRAESTRUCTURA EN TRANSPORTE: 49,46% | 46,08%

5.2. SECTOR GESTIÓN DEL RIESGO: 96,00% | 100,00%

% FINANCIERO | % FÍSICO



SISBEN

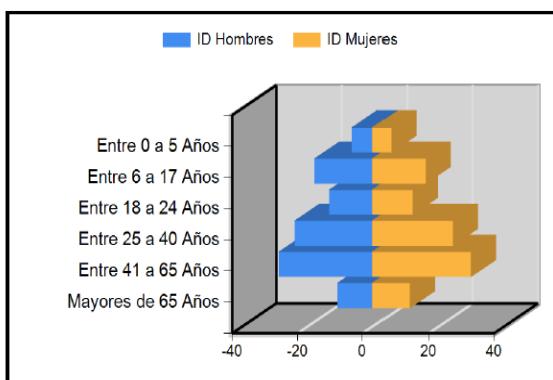
El Sisbén es un instrumento de focalización del gasto social

Evolución del Sisbén:

| | Sisbén I (1995) | Sisbén II (2005) | Sisbén III (2011) | Sisbén IV |
|---------------|----------------------|--|---|--|
| | CONPES 040 (1997) | CONPES 055 (2001) | CONPES 117 (2008) | CONPES 3877 (2016) |
| Índice | Exclusión productiva | Exclusión social | Exclusión social | Exclusión social y productiva |
| Puntaje | Puntaje de 0 a 100 | Puntaje de 0 a 100 (Corte por niveles) | Puntaje de 0 a 100 (Corte por programa) | Puntaje (Corte por programas) |
| Zona | 1 zona (nacional) | 2 zonas (urbano, rural) | 3 zonas (urbano, rural y 14 ciudades) | 64 zonas (urbano y rural por departamento + Bogotá) |
| Otros cambios | | | Exclusión del estrato socioeconómico | Georreferenciación Cálculo Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) |

Estado de la base de Datos Sisbén del Departamento de Caldas

CARACTERISTICAS DE LA POBLACION CON CORTE A SEPTIEMBRE 2019



| Rango Edad | Hombres | % Hombres | Mujeres | % Mujeres | Total | % Total |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------|
| Entre 0 a 5 Años | 21.261 | 6,23% | 20.326 | 5,68% | 41.587 | 5,96% |
| Entre 6 a 17 Años | 60.352 | 17,68% | 57.822 | 16,17% | 118.174 | 16,93% |
| Entre 18 a 24 Años | 44.766 | 13,12% | 43.731 | 12,23% | 88.497 | 12,68% |
| Entre 25 a 40 Años | 81.052 | 23,75% | 87.653 | 24,51% | 168.705 | 24,13% |
| Entre 41 a 65 Años | 97.616 | 28,60% | 107.506 | 30,06% | 205.122 | 29,33% |
| Mayores de 65 Años | 36.255 | 10,62% | 40.568 | 11,34% | 76.823 | 10,98% |
| Totales | 341.302 | 100,00% | 357.606 | 99,99% | 698.908 | |

POTENCIALES BENEFICIARIOS

| Periodo | Primera Infancia | Vivienda Rural | Jóvenes Rurales | Subsidio Integral | Régimen Subsidiado | Access | Familias | Colombia Mayor | Excención Cuota |
|-----------------|------------------|----------------|-----------------|-------------------|--------------------|---------|----------|----------------|-----------------|
| septiembre 2019 | 37.768 | 285.866 | 120.203 | 337.132 | 505.886 | 150.328 | 73.653 | 73.341 | 212.335 |

En este momento el Departamento de Caldas se encuentra en la fase de barrido. Sisbén IV el 75% de los municipios culminaron esta fase, el 25%, todavía está en barrido, se espera culminen para empezar en la implementación en Conjunto la Fase de Demanda.

Etapas del Operativo Sisbén IV Departamento de Caldas

1. Barrido (avance reporte Caldas es del 75%)
 2. Complementaria (esta es de Zonas de Riesgo y Difícil acceso)
 3. Demanda (esta se hace por primera vez, Cambio de Domicilio o Inconformidad)
- Población de Caldas: 998.255 Cabecera: 740.865 Resto: 257.390
 - El 68% de la Población de Caldas es Potencialmente Beneficiaria del Sisbén
 - La Secretaría de Planeación se encuentra en estos momentos facilitando soporte técnico a los municipios en el fortalecimiento de la implementación del nuevo sistema Sisbén IV
 - La Secretaría de Planeación estructuró una ficha de empalme a los administradores Sisbén del Departamento basada en el (DNP)
Manuales, Guías, Decretos, Fichas Estadísticas
 - Generación de Estadísticas - SisbenNet Web
 - Monitoreo de SisbenNet App - Barrido Sisbén IV

Que queda por hacer

- Articulación con la información de la Secretaría jurídica en el componente de contratación
- Actualizar y documentar procesos y procedimientos de acuerdo a la normatividad vigente y a las buenas prácticas
- Sistematizar aún más la información para optimizar los procesos y mejorar los resultados que refuerzan el trabajo coordinado con las demás áreas.
- Llevar a cabo visitas de campo para verificar cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo.

Recomendaciones

- Mejorar las capacidades de los funcionarios, focalizando temas de análisis e interpretación de la información generando credibilidad y confianza en la información suministrada
- Fortalecer el proceso de caracterización y planificación de metas e indicadores del PDD con el fin de permitir un mejor seguimiento y evaluación de los productos alcanzados
- Seguir en la tarea rigurosa de validar los soportes que entregan las secretarías que permite medir los avances del PDD de manera coherente

Unidad de Descentralización

Se ofreció la asesoría y apoyo a los 27 Municipios del Departamento en temas como, formulación de planes indicativos y plan de acción. Se realizó el seguimiento a la ejecución de los recursos transferidos por la Nación (SGP), la medición en el desempeño fiscal, integral y procesos de planificación financiera, se realizó el Diagnóstico fiscal y financiero de los 27 municipios del Departamento. Se entregó asesoría en el manejo e incorporación presupuestal de los recursos de regalías – SGR – asesoría en la formulación del proyecto de presupuesto para la vigencia 2020, apoyo en el tema de capacidad de endeudamiento de los municipios. Asesoría y apoyo en el cague de las matrices SIEE – Requisitos Legales y Capacidad Administrativa, componentes del desempeño integral, asesoría en el cague de FUT.

Se realizó la socialización con las Administraciones de los 27 municipios de los resultados del desempeño fiscal e integral en la vigencia anterior, de igual manera se evalúo con ellos la ejecución con corte al primer semestre de la vigencia actual para determinar ajustes o planes de contingencia en caso de ser necesarios, así se hizo por ejemplo con el municipio de La Merced, el cual, desde la vigencia 2017 viene siendo monitoreado por esta unidad dadas las inconsistencias que viene presentando en la ejecución y carga de información en las plataformas FUT y la construcción de los indicadores de Ley 617.

Estructura del Personal

| CANTIDAD | CARGO | TIPO DE VINCULACIÓN |
|----------|------------------------------------|------------------------|
| 1 | Profesional Especializado grado 06 | Carrera Administrativa |
| 1 | Profesional Especializado Grado 05 | Carrera Administrativa |

Capacitaciones

Uno de los mecanismos que la Unidad utiliza para brindar apoyo a las Administraciones Municipales en los temas de Evaluación del Desempeño, herramientas de Planificación y desempeño Fiscal y financiero como el manejo de regalías funcionamiento es a través de capacitaciones periódicas dependiendo de las fechas en que deben de rendir los informes relacionados con los temas referenciados, es así como durante la vigencia 2019 se realizaron las siguientes capacitaciones:

- Mayo 14 de 2019: Capacitación MDM – SIEE – Gestión Web
- Junio 10 de 2019: Orientaciones Reporte SIEE – Gestión Web
- Septiembre 16 de 2019: Capacitación en Cierre Exitoso

Noviembre 18 de 2019: Programada en Reporte SIEE vigencia 2019

Como evidencia y resultados positivos en el tema de SIEE y Gestión Web en los cuales se brinda una clara orientación sobre la información que deben reportar, en cuanto a cantidad y calidad tanto de meta física como de recursos, cuyo reporte fue positivo, encontrándose que todos los municipios reportaron la información y se tienen resultados provisionales de cálculos hechos directamente por la unidad de Descentralización que refleja que en promedio los reportes de meta física están en rango del 91%, rango “Satisfactorio”. En cuanto a los recursos financieros reportaron un promedio de 98.77%, incluidos los recursos de regalías.

Con respecto a la capacitación del Cierre exitoso, asistió la totalidad de los funcionarios responsables y algunos alcaldes a los cuales se les presentó con ejemplos reales el uso y la utilización de las herramientas suministradas por el DNP y la Procuraduría General de la Nación para la entrega del informe de gestión final, el empalme con las administraciones entrantes y la rendición de cuentas.

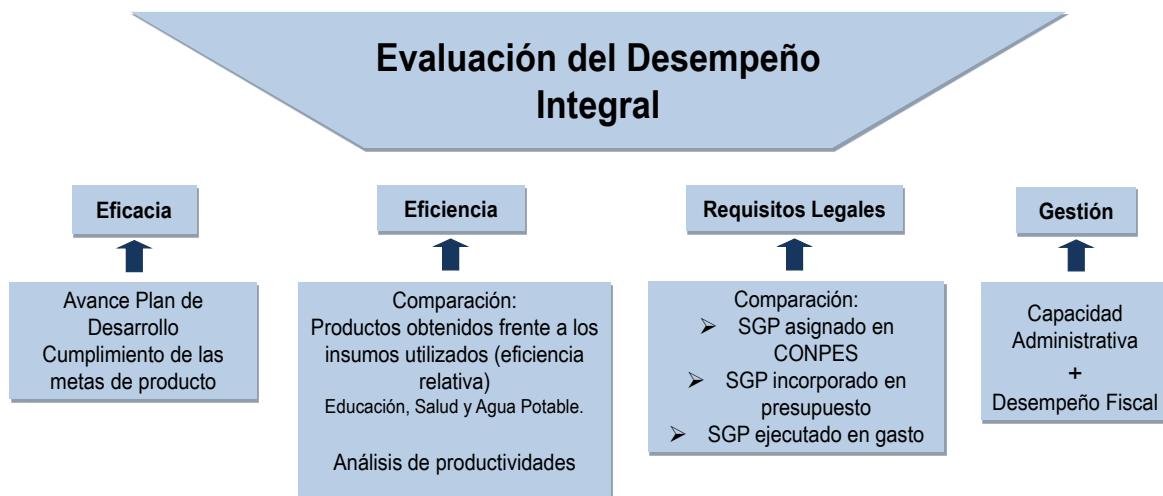
APOYO Y ASISTENCIA TÉCNICA A LOS MUNICIPIOS:

Viabilidad Fiscal y Financiera de los Municipios del Departamento 2018

De este ejercicio, que se realiza vigencia vencida se concluye que en general los municipios del Departamento de Caldas fueron viables fiscalmente, esto a que cumplieron a cabalidad con los indicadores de ley 617, (gasto de funcionamiento administración central, transferencias a los concejos, personerías y contralorías) indicadores de ley 358 y ley 819 de capacidad de endeudamiento, aun así, los municipios deben realizar mayores esfuerzos en materia de incrementar la generación de recursos propios con acciones que fortalezcan sus rentas propias como actualizaciones catastrales, actualizaciones del Estatuto de Rentas, revisiones de las plantas de personal y de esta manera mejorar las calificaciones en comparación con las demás entidades territoriales tanto a nivel departamental como nacional pues es con base en estas que el Gobierno Nacional asigna recursos por eficiencia fiscal y administrativa y ayudar a mejorar sus capacidades fiscales. En cuanto a las Transferencias para Concejos, los municipios de Norcasia y Samaná superan el límite permitido en la transferencia al Concejo Municipal de acuerdo con lo determinado en la ley 617 de 2000 en su artículo 10º (Se recomienda a estas entidades territoriales tener en cuenta lo preceptuado por la norma pertinente, dadas las implicaciones ante una eventual reiteración en el incumplimiento del indicador referenciado y tomar las medidas necesarias para ajustar la transferencia a la Corporación al indicador autorizado).

Evaluación del Desempeño Integral

La metodología de medición y análisis del desempeño integral municipal permite a las Secretarías de Planeación departamental cumplir con las exigencias legales que en materia de seguimiento y evaluación establecen las Leyes 152 de 1994, 617 de 2000, 715 de 2001 y 1176 de 2007, así como a los niveles nacional, departamental y municipal evaluar la gestión pública de los municipios, la toma de decisiones de política pública y de asignación de recursos con base en los resultados y la problemática local. En particular, la metodología evalúa la gestión municipal en cuatro componentes integrados (Ilustración 1): i) eficacia, ii) eficiencia, iii) cumplimiento de requisitos legales, y iv) gestión, como se detalla en el siguiente diagrama.



Los resultados alcanzados por las entidades territoriales de Caldas en 2018 se interpretan de acuerdo al envío de información, la calidad de la misma y al nivel de cumplimiento alcanzado de acuerdo a los rangos que establece la metodología de cálculo. Esta sección recoge las cifras más relevantes en cada uno de estos criterios.

Esta metodología, tanto para el reporte como para los resultados obtenidos se realiza a través de las plataformas SIEE y Gestión Web cuyo administrador es el DNP.

Con la asistencia y apoyo brindada, se tienen unos datos preliminares no oficiales que reflejan que los municipios para el 2018 realizaron un reporte oportuno y buena calidad de la información.

Socialización Resultados Cumplimiento Ley 617 De 2000, Ley 715 De 2001 y Reporte FUT Con Corte a Diciembre 31 de 2018 y Junio 30 de 2019

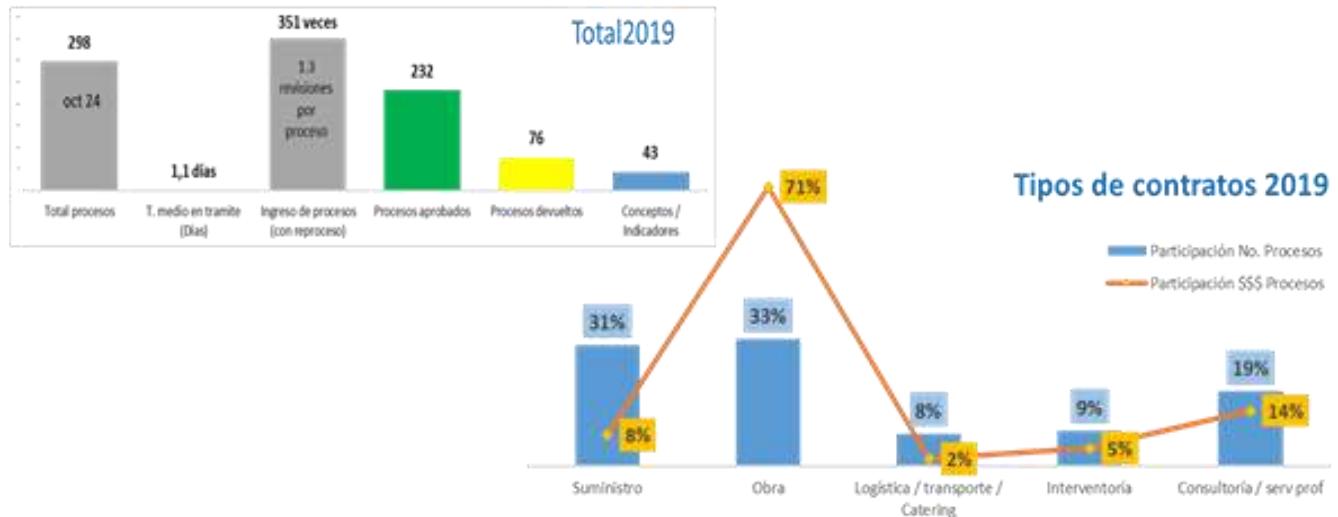
Posteriormente a la rendición del informe a la Asamblea Departamental se inició un proceso de socialización de dichos resultados con cada uno de los Alcaldes Municipales y sus equipos de trabajo de las secretarías de Hacienda a las cuales se mostró los aciertos y errores cometidos en el cumplimiento de los artículos 6° y 10° de la Ley 617 de 2000, como en el reporte del FUT con corte al 30 de junio de 2019 sobre el cual en términos generales se hicieron recomendaciones de mejora para el reporte con corte a 31 de octubre de 2019. Este proceso se inició en el mes de septiembre hasta el día 18 de octubre de 2019.

Igualmente se socializó la revisión de la ejecución de los recursos del SGP asignados frente a los incorporados y ejecutados sobre los que se realizaron aclaraciones en cuanto a las diferencias encontradas.

Adicionalmente se Realizaron las Siguientes Actividades en Apoyo al Engranaje de la Administración Central.

- Elaboración y revisión de estudios previos contratación directa de la secretaría de planeación para la vigencia 2019.
- Apoyo en la verificación y revisión de indicadores financieros de los diferentes procesos contractuales de la administración central.
- Concepto de viabilidad económica y financiera de los diferentes procesos contractuales de la administración central.
- Determinación de la capacidad de endeudamiento de los diferentes municipios del departamento.
- Apoyo en la elaboración del anteproyecto de presupuesto de gastos de inversión para la vigencia 2020.
- Apoyo en la construcción del Anteproyecto del Decreto de Liquidación del presupuesto de gastos de inversión para la vigencia 2020.
- Se han apoyado y acompañado a las secretarías del departamento, en la revisión, análisis de la documentación, estructuración de presupuestos y estudios de mercado, con el fin de emitir la viabilidad económica y financiera a los procesos de contratación de la Gobernación de Caldas en etapa precontractual. Adicionalmente se realiza expedición de los certificados de indicadores financieros y organizacionales.

A la fecha se han revisado 298 procesos (con excepción de los procesos de contratación directa), incluyendo 43 análisis de con fines de expedición y certificados de indicadores financieros y organizacionales.



- La labor de revisión de los procesos en etapa precontractual permite identificar y corregir vacíos y errores en las actividades precontractuales y su documentación; los errores más comunes que se presentan y general reprocessos.



Actualización Catastral de los Municipios del Departamento de Caldas

Este ejercicio opera para realizar la actualización de la formación catastral de los sectores urbano - rural de los municipios del departamento involucrados en el proceso.

No se llevó a cabo inicialmente por falta de recursos y en segunda instancia porque la administración departamental se enfocó en la estructuración de un proyecto financiado con recursos del orden nacional, dentro de la estrategia Catastro Multipropósito, para abordar los temas de actualización catastral y diagnóstico –actualización de los POT y PBOT, el cual quedó en stand by en el DNP

De igual manera se inició proceso para determinar el indicador de eficiencia en el recaudo del impuesto predial en los municipios frente al potencial de recaudo y lo aforado en los presupuestos municipales, este proceso no se terminó por falta de personal para abordar este y otros temas que hacen parte del quehacer de la Unidad

Los municipios impactados con los dos procesos serían aquellos cuya carta catastral está vencida y mostraran intención de hacer dicha actualización, además de concretar un esfuerzo fiscal para hacer parte del proceso.

Queda igualmente pendiente la realización de taller de apoyo a las comunidades indígenas en la estructuración de proyectos de inversión, el cual no se realizó por falta de recursos y personal de apoyo.

Que queda por hacer

- Actualización catastral en los municipios del departamento
- Taller de apoyo a los resguardos indígenas del departamento.

Lecciones aprendidas

- Para el logro de los resultados obtenidos la asesoría y el acompañamiento a los municipios debe ser de manera permanente y personalizada y a no a control remoto ni esporádica.
- La cofinanciación de proyectos municipales a permitido una mayor interacción entre el gobierno departamental y los municipios.

Recomendaciones

Una vez establecida la planta de personal para la Secretaría de Planeación en la Reestructuración del año 2017, se suprimieron dos cargos con los que contaba la unidad además de los que hay hoy; no obstante, se asignó un profesional Universitario que tampoco ha llegado a la Unidad; a partir de ahí se han generado las siguientes necesidades de personal, que aún siguen sin suplirse

Es necesario un profesional para apoyar la aplicación de estrategias y consolidar el diagnóstico fiscal y financiero de todos los municipios del Departamento, dando cumplimiento a lo que establece la ley 617 de 2000, la Ley 715 de 2001 y la Ley 1176 de 2007 y el mejoramiento del desempeño integral de los municipios del departamento de Caldas.

Se requiere un profesional para la elaboración y revisión de estudios previos contratación directa de la secretaría de planeación para la vigencia 2019.

De igual manera se requiere un profesional para realizar la verificación y revisión de indicadores financieros de los diferentes procesos contractuales de la administración central, así como emitir conceptos de viabilidad económica y financiera de los diferentes procesos contractuales. Este es un proceso que está asignado a la Secretaría de Planeación y se ha provisto desde la unidad de Descentralización.

Unidad de Sistemas

La Unidad de Sistemas adscrita a la Secretaría de Planeación del Departamento de Caldas tiene como objetivo principal la administración y gestión relacionada a los componentes de tecnologías de información y comunicaciones que soportan el desarrollo de las actividades diarias realizadas en la entidad.

El Departamento de Caldas en los últimos años se ha adaptado a la evolución y constante cambio de la TIC's designando un componente significativo de recursos económicos a la Unidad de Sistemas para realizar inversiones que nos han permitido desarrollar estrategias y proyectos que consolidan y fortalecen al Departamento en tecnología y comunicaciones.

Estructura del Personal

| CANTIDAD | CARGO | TIPO DE VINCULACIÓN |
|----------|--------------------------------------|------------------------|
| 1 | Profesional Especializado grado 06 | LNR |
| 1 | Profesional Especializado Grado 05 | Carrera Administrativa |
| 4 | Profesionales Universitarios Grado 3 | Provisionales |
| 1 | Auxilar Administrativo Grado 1 | Provisional |

Que tenemos

| COMPONENTE | CANTIDAD | COMPONENTE | CANTIDAD |
|--|----------|--|----------|
| Computadores de Escritorio | 358 | Subestación Eléctrica | 1 |
| Computadores Todo en Uno | 12 | Reguladores de Voltaje | 2 |
| Computadores Portatiles | 39 | Planta Eléctrica de Contingencia | 1 |
| Computadores Work Station | 2 | Cámaras de Videovigilancia | 31 |
| Datacenter | 1 | UPS | 15 |
| Racks - Cuartos Eléctricos | 14 | Aires Acondicionados | 4 |
| Servidores | 3 | Licencias de Windows | 799 |
| Access Point | 60 | Licencias de Office | 451 |
| Switches | 54 | Licencias de Adobe Audition | 3 |
| Dispositivos de Seguridad Perimetral | 4 | Licencias de Arcgis | 6 |
| Canales de Internet (Total 250 MB) | 3 | Licencias de Tableau | 13 |
| Planta Telefónica | 1 | Licencias de Autocad | 7 |
| Terminales Telefónicas | 280 | Licencias de Antivirus | 470 |
| PLC- Controlador Lógico Programable de Iluminación | 1 | Sistemas de Información Propios | 1 |
| Sistema Integrado de Alarma Contra Incendios | 1 | Sistemas de Información Contratados con Terceros | 15 |

Conectividad

Con el fin de brindar mayores opciones de conectividad a los funcionarios, contratistas e invitados de la Gobernación de Caldas en sus distintas sedes (Palacio Amarillo, Edificio la Licorera, Secretaría de Educación, UDEGER, Secretaría de Deportes, Unidad de Transito), se tiene actualmente contratado con tres proveedores el servicio de internet con un total de 200 MB para la configuración de canales DSL, canales dedicados y demás servicios asociados, lo que ha permitido:

- Conexión de alta velocidad en la totalidad de las sedes que integran la Gobernación de Caldas.
- Navegación de internet a alta velocidad, permitiendo agilizar el tiempo de respuesta para carga y descarga en la web.
- Acceso a herramientas para transferencia de archivos robustos, realización de video conferencias y transmisión de videos de forma eficiente y sin interrupciones.
- Redundancia en la configuración de los canales de internet, permitiendo un alto grado de disponibilidad y un mínimo tiempo de recuperación en caso de falla de alguno de los canales, garantizando de esta forma la continuidad en el servicio.
- Contar con conexiones de fibra óptica que garantizan la transmisión de datos a mayor velocidad, evita las interferencias, mejora la calidad de video y sonido y blinda la seguridad de la red.

Modernización Tecnológica

El presupuesto destinado para la modernización tecnológica en la entidad, han permitido subsanar la obsolescencia tecnológica de la administración y optimizar los procesos adelantados en las diferentes áreas, se ha realizado la inversión en relación a la adquisición de equipos de cómputo, servidores, licenciamientos, dispositivos de seguridad, componentes eléctricos y servicios de soporte:

▪ **Equipos de Computo**

Adquisición de nuevos equipos de cómputo de altas especificaciones técnicas que fueron reemplazados por equipos obsoletos que se encontraban a cargo de los funcionarios de la Gobernación, permitiendo mejorar el rendimiento y eficiencia de las tareas allí realizadas.

▪ **Servidores**

Se realizan diferentes adecuaciones al DataCenter de la Gobernación de Caldas, dentro de ella se realiza la adquisición de dos (2) servidores DELL bajo una nueva infraestructura, a través de los cuales hemos mejorado la capacidad de almacenamiento, procesamiento de tareas, instalación de aplicativos y acceso a servicios.

■ **Equipos de Red**

Con el fin de garantizar la interconexión entre todos los equipos y dispositivos de red de la Gobernación de Caldas y todas sus sedes alternas, se ha realizado inversión con la compra de routers, puntos de acceso (APs), switches y servidores NAS, esto ha permitido realizar segmentaciones de red para garantizar el control de dispositivos, optimizar el rendimiento y mejorar el tráfico de la red.

■ **Licenciamiento**

Con los recursos asignados para inversión tecnológica, se han adquirido licencias de software que nos han permitido como entidad, dar cumplimiento al marco legal que nos regula, proveer continuidad a la operación y garantizar el correcto respaldo y garantía por parte de los diferentes fabricantes, las licencias adquiridas y su uso se regulan por la Unidad de Sistemas, pero están disponible en los diferentes equipo y dispositivos de toda la organización:

- Licenciamiento de Antivirus
- Licenciamiento de sistemas operativos de equipos y servidores
- Licenciamiento de paquetes de Office
- Licenciamiento para dispositivos de seguridad
- Licenciamiento de programas de edición de audio y video
- Licenciamiento para sistemas de información Geográficos (ArcGis)
- Licenciamiento de herramientas de análisis (Tableau)
- Licenciamiento para servidores

■ **Sistema de Acceso**

Instalación de dispositivos biométricos para el control de acceso en la Gobernación de Caldas y Edificio La Licorera, permitiendo realizar el control y monitoreo de las personas que ingresan a las instalaciones de entidad.

■ **Círculo Cerrado de Televisión**

Implementación de tecnología de Video-vigilancia para la supervisión de los diferentes ambientes de la Gobernación de Caldas, Edificio la Licorera y Unidad de Tránsito, se realiza la adquisición de cámaras, monitores y dispositivos de almacenamiento que han permitido que este servicio se mantenga las 24 horas del día, y su monitoreo es realizado el personal de vigilancia.

■ **Seguridad**

Para garantizar en lo posible un mayor nivel de seguridad respecto a la información almacenadas en todos los activos tecnológicos de la Gobernación, se han adquirido las siguientes herramientas:

- Dispositivo de Seguridad Perimetral

Se realiza la adquisición, montaje y parametrización del dispositivo de seguridad perimetral (FortiGate) de acuerdo a las buenas prácticas de seguridad, con el fin de aumentar la capacidad de análisis y disminuir la probabilidad de vulnerabilidades, además, de la parametrización de políticas de seguridad y actualizaciones que permiten un alto desempeño de las máquinas y mejoras en los componentes de seguridad.

- Dispositivo de Seguridad para Correos

Se realiza la adquisición, montaje y parametrización del dispositivo de seguridad de correos (Forti-email) para proteger contra amenazas transmitidas mediante mensajería, además, prevenir los ataques, perdida de información y vulnerabilidades a los correos electrónicos de la Gobernación de Caldas.

- Licencias de Antivirus

La totalidad de equipos de cómputo y servidores de la Gobernación de Caldas cuentan con licenciamiento de antivirus que permiten minimizar los riesgos y proteger estos dispositivos de virus informáticos, bloquearlos y desinfectar archivos.

- **Fortalecimiento Electrico/Electrónico**

- Renovación de fuentes de suministro eléctrico UPS con mayor capacidad de respaldo en caso de una situación de interrupción del fluido eléctrico, estas son controladas a través de agentes permitiendo el monitoreo de operación, encendido y apagado de forma remota a través de la web.

- Integración de las subestaciones eléctricas de la Gobernación de Caldas con el Edificio la Licorera, permitiendo tener un mayor control y mayor disponibilidad del servicio.

- Adquisición del aire acondicionado como respaldo en el DataCenter de la Gobernación, monitoreo y control automático a través de dispositivos electrónicos y a través de la web, sistema auto gestionado de integridad y funcionamiento en caso de contingencia.

- Cambio completo de la iluminación del Edificio de la Gobernación de Caldas a iluminación LED logrando de esta forma minimizar los costos del consumo de energía y mejorar la calidad de iluminación de los diferentes espacios de la entidad.

- Adquisición del dispositivo PLC para la automatización y modernización del sistema de iluminación del edificio Palacio Amarillo de la Gobernación, de forma

tal que la administración de la iluminación será realizada a través de dispositivos móviles o el portal web, lo que permite agilizar el control de iluminación y programar automáticamente encendidos y apagados.

- **Telefonia IP**

Se renueva la infraestructura tecnológica a través de un convenio marco que permitió la implementación y configuración de telefonía sobre voz IP, generando a partir de ellos la optimización de recursos económicos, maximizar los servicios prestados y maximizar la disponibilidad del servicio.

ACTIVIDADES DE APOYO

La gestión de la Unidad de Sistemas y las actividades de las cuales es responsable, incluyen el apoyo y asesoría a todas las áreas que conforman la Gobernación de Caldas, dentro de las cuales se han realizado las siguientes:

- Supervisión, asesoría y adecuaciones tecnológicas en la nueva Sede de la Unidad de Tránsito en el municipio de Villamaria.
- Asesoría y adecuaciones tecnológicas en la remodelación estructural de la Secretaría de Deporte, Secretaría de Planeación, Secretaría de Infraestructura, Secretaría de Agricultura y la Unidad de Atención al Ciudadano.
- Apoyo técnico y eléctrico en proyectos adelantadas en municipios a través de la Secretaría de Infraestructura para la adecuación de instituciones educativas y coliseos.
- Apoyo y coordinación para la adquisición de equipos de cómputo en la Secretaría de Educación.
- Asesoría en la adquisición de elementos tecnológicos para la Secretaría de Educación del Departamento.

ACTIVIDADES DE LA UNIDAD

A continuación, se relacionan las actividades macro desarrolladas por la Unidad de Sistemas orientadas a la optimización, mejora y administración de los activos tecnológicos de la Gobernación de Caldas:

- Mejoras en el portal web de la Gobernación de Caldas (www.caldas.gov.co), con el fin de dar cumplimiento a la normatividad vigente y exigencias de Ministerio de las TIC.
- Creación de Micrositios Web para diferentes Secretarías de la Gobernación.

- Sistematización de procesos de actualización de bases de datos, bien mueble devolutivo, requerimientos de soporte, traslado presupuestas, actas y visitas a la comunidad a través de la plataforma ALMERA.
- Análisis, desarrollo, actualización e implementación de guías y documentación exigida por MINTIC, como base mecanismo base para la mejora continua de procesos tecnológicos y de comunicaciones:
 - Análisis, formulación y desarrollo del PETIC
 - Análisis, desarrollo y formulación del decreto para la adopción del sistema de seguridad y privacidad de la información para la Gobernación de Caldas.
 - Definición y ejecución del esquema de copias de seguridad.
 - Análisis, formulación y desarrollo de la Policia de Gobierno Digital.
- Diagnóstico, inventario y actualización de los activos de información y tecnología de la Gobernación de Caldas
- Participación en la realización de auditorías internas y externas, participación en la definición y realización de actividades definidas en los planes de mejoramiento.
- Elaboración, verificación y construcción de documentación relacionada a la contratación de activos o servicios tecnológicos y de telecomunicaciones, además, se realiza la administración de todo el ciclo de vida de dichos procesos contractuales en la plataforma SECOP II.
- Emisión del concepto de viabilidad técnica para la realización de los procesos contractuales de las diferentes secretarías de la Gobernación de Caldas.
- Reducción en los tiempos de atención a las solicitudes de soporte a la Unidad de Sistemas, reduciendo el tiempo de cinco (5) días a dos (2) días, con una atención en requerimientos de prioridad alta no superior a una (1) hora.

Contratacion

| No. Contrato | Objeto del Contrato | Valor del Contrato |
|---------------|--|--------------------|
| 08112018-1228 | Consultoria para adelantar el estudio de viabilidad y conceptualización técnica, financiera y jurídica para una plataforma logística multimodal en La dorada - Caldas y un Truck Centre en Chinchiná Caldas. V.F. | 2.076.657.100 |
| 21112018-1259 | Interventoría técnica financiera y jurídica del contrato de consultoría 08112018-1228 cuyo objeto consiste en adelantar estudio de viabilidad y conceptualización técnica financiera y jurídica para una plataforma logística multimodal en La dorada Caldas y un truck centre en Chinchiná caldas V.F | 260.000.000 |
| 16012019-0012 | Prestacion de servicios profesionales y de apoyo a la gestion en la Secretaria de Planeación de la Gobernacion de Caldas como abogado | 48.000.000 |
| 16012019-0015 | Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión como administrador de empresas especialista en contratación estatal en la secretaría de Planeación de la Gobernación de Caldas | 51.600.000 |
| 16012019-0013 | Prestacion de servicios profesionales para apoyar la realización de análisis a partir del procesamiento de información estadística proveniente de fuentes primarias y secundarias para los informes y estudios de la administración Departamental | 46.690.000 |
| 16012019-0014 | Prestacion de servicios profesionales para apoyar la formulación de proyectos de inversion y para realizar la consolidación verificación y análisis de información para monitoreo seguimiento y control a los proyectos de inversión pública susceptibles a ser financiados con diferentes fuentes | 34.040.000 |
| 21012019-0073 | Apoyo profesional para mantener una comunicacion asertiva permanente, brindar herramientas de comunicacion interna y externas y consolidar canales de articulación para dar a conocer la informacion de la secretaría de Planeación y la administracion departamental | 33.350.000 |
| 22012019-0085 | Prestación deservicios profesionales como ingeniero de sistemas para el apoyo en la gestión y desarrollo de estrategias tecnológicas para la implementación de la política de gobierno digital en la Gobernación de Caldas. | 34.500.000 |
| 24012019-0123 | Apoyo en la construcción del sistema cartográfico y geoestadístico como insumos requeridos en la etapa de alistamiento institucional previo al inicio de la etapa diagnóstica y modelo territorial del POT del Departamento, como profesional especializado en la producción, análisis, estructuración y montaje continuo de información | 51.594.000 |

| No. Contrato | Objeto del Contrato | Valor del Contrato |
|---------------|---|--------------------|
| 04022019-0199 | Prestación de servicios profesionales especializados para el apoyo técnico y jurídico en la actualización de los expedientes municipales y acompañamiento en temas de ordenamiento territorial y directrices de ordenamiento territorial del departamento de Caldas | 39.519.000 |
| 23012019-0117 | Prestación de servicios profesionales como especialista en alta gerencia en economía pública para acompañar la formulación y estructuración de proyectos de inversión en cuanto al análisis técnico y administrativo para ser presentados ante las diferentes entidades del orden nacional, regional o departamental. | 48.300.000 |
| 22012019-0086 | Prórroga al contrato No. 30112017-1035 - Prestación de servicios profesionales de apoyo a la gestión en la Secretaría Técnica del OCAD Departamental, relacionado con el sistema de monitoreo, seguimiento, control y evaluación del Sistema General de Regalías | 49.830.000 |
| 23012019-0116 | Prestación de servicios profesionales en la jefatura de Control interno de la Gobernación del departamento de Caldas para apoyar los procesos de auditorías internas, seguimiento y análisis de informes y procesos de la Administración departamental | 31.020.000 |
| 07022019-0236 | Prestación de servicios de apoyo a la gestión de la entidad brindando soporte permanente y preferencial al Software de nómina Antares que se utiliza en la Gobernación de Caldas para la elaboración de las nóminas de pensionados y funcionarios activos | 36.285.156 |
| 24012019-0118 | Prestación de servicios de apoyo a la gestión del Gobierno del Departamento de Caldas para el desarrollo de una estrategia de comunicación, sensibilización, participación ciudadana y difusión del programa de gobierno "Territorio de Oportunidades" | 220.000.000 |
| 12022019-0270 | Prestación de servicios profesionales para el apoyo a la estructuración, viabilización, seguimiento y control de los proyectos de inversión de la Gobernación de Caldas y los presentados ante las entidades pertinentes soportado en análisis de cumplimiento y efectividad de los objetivos propuestos | 38.000.000 |
| 01032019-0546 | Prestación de servicios profesionales para acompañar a las diferentes secretarías de despacho en el seguimiento de algunos proyectos de inversión que permitan el cumplimiento de las metas establecidas para el año 2019 | 70.000.000 |
| 06032019-0555 | Prestación de servicios profesionales para el apoyo integral en el desarrollo de piezas fijas de comunicación interna y externa, así como la publicación de contenidos y administración del portal Web de la Gobernación de Caldas | 112.800.000 |
| 13032019-0603 | Servicio de mantenimiento general preventivo y correctivo con suministro de insumos para la planta eléctrica de emergencia CUMMINS de 250 KVA incluida la transferencia eléctrica propiedad de la Gobernación de Caldas | 3.830.000 |

| No. Contrato | Objeto del Contrato | Valor del Contrato |
|---------------|--|--------------------|
| 13032019-0613 | Mantenimiento (preventivo y correctivo) a los sistemas de aire acondicionado existentes (Edificio Licerera y Palacio Departamental de Gobierno) de propiedad de la Gobernación de Caldas | 1.392.300 |
| 13032019-0604 | Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, puesta en servicio y realización de pruebas de correcto funcionamiento de UPS'S en la Gobernación de Caldas | 13.661.200 |
| 13032019-0599 | Prestacion de servicios profesionales como ingeniera industrial para acompañar, actualizar el Plan de Obras, Bienes y Servicios del Departamento de Caldas, así mismo el control social y acompañamiento a los proyectos financiados con cualquier fuente de inversión | 23.760.000 |
| 18032019-0619 | Obras de mantenimiento y adecuación del data center y subestación eléctrica ubicados en el edificio palacio amarillo, inmueble de propiedad de la Gobernación de Caldas | 39.876.900 |
| 18032019-0621 | Afiliar a la Gobernación de Caldas a Renata, permitiendo la conectividad a la comunidad científica y de Tecnología avanzada, así como también promover su interacción con las demás instituciones afiliadas a nivel nacional y las 18.700 instituciones de la Red Académica mundial integrada por 137 países | 22.081.900 |
| 27032019-0646 | Implementacion del nuevo modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG V2 específicamente en las áreas de la identificación y administración del riesgo, diseño de indicadores, mecanismos de evaluación, monitoreo del FURAG y establecer articulación entre los 28 procesos con que cuenta la Gobernación de Caldas entre sí y con Control Interno | 50.000.000 |
| 28032019-0665 | Prestar el soporte y mantenimiento al licenciamiento de Software SAP(servicio enterprise support), licencias de uso del software MYSAP de software SAP (licencias usuarios finales), licencias de motor de base de datos (oracle) "runtime" y software dw apoyo SAP (rwd) para el sistema de gestión financiero territorial SGFT_SAP | 85.508.468 |
| 01042019-0673 | Renovación y unificación del licenciamiento de la plataforma FORTINET con el cual cuenta la Gobernación de Caldas en las diferentes sedes de atención al usuario, garantizando de esta manera la continuidad en la protección de la red | 52.087.094 |
| 04042019-0683 | COMPRAVENTA DE EQUIPOS DE GRABACIÓN CON SUS RESPECTIVOS ACCESORIOS PARA LA GOBERNACION DE CALDAS | 18.944.919 |
| 13052019-0794 | Convenio de Cooperacion en ciencia tecnología e innovación para el desarrollo de actividades que aporten al ecosistema de ciencia tecnología e innovación del Departamento que movilicen el relacionamiento Universidad + Empresa + Estado como contribución al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo del Departamento | 121.000.000 |

| No. Contrato | Objeto del Contrato | Valor del Contrato |
|-----------------------------------|--|--------------------|
| 29052019-0852 | Prestacion de servicios profesionales como ingeniero de sistemas para apoyar la estrategia de sistemas de información y datos abiertos con la información pertinente en formatos estructurados y de calidad en la Gobernación de Caldas teniendo en cuenta los lineamientos de la política de gobierno digital | 16.520.000 |
| ADICION A CONTRATO 16012019-0014 | Modificatorio al contrato 16012019-0014 Prestación de servicios profesionales para apoyar la formulación de proyectos de inversión y para realizar la consolidación verificación y análisis de información para monitoreo seguimiento y control a los proyectos de inversión pública susceptibles a ser financiados con diferentes fuentes | 4.900.000 |
| 05062019-0893 | Prestación de servicios profesionales como magister en ingeniería para acompañar laformulación, estructuración y coordinación de proyectos en cuanto al análisis técnico y administrativo para ser presentados ante las diferentes entidades del orden nacional, regional o departamental con recursos del SGR y/o cualquier otra fuente de financiación | 45.500.000 |
| 06062019-0903 | Aunar esfuerzos entre la Gobernación de Caldas y el Municipio de Palestina para el mejoramiento de la Red Vial en este municipio | 100.000.000 |
| En proceso de Adjudicación | Aunar esfuerzos administrativos y financieros para la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales en el corregimiento de Guarinocito del municipio de La Dorada del Departamento de Caldas | 200.000.000 |
| 06062019-0902 | Prestación de servicios profesionales para realizar actividades de fortalecimiento de la memoria histórica reincorporación y reintegración social de personas y grupos alzados en armas de los municipios de Riosucio, Pensilvania y Manizales | 27.000.000 |
| 07062019-0934 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la compilación de análisis y estudios económicos e informacion estadística de los sectores empresariales de los municipios del departamento de Caldas | 60.000.000 |
| 20062019-1074 | Aunar esfuerzos para el establecimiento de la capacidad institucional de las Secretarías Técnicas de los OCAD municipales del Departamento mediante el apoyo técnico para el alistamiento y acompañamiento de las iniciativas objeto de postulación para su financiamiento con recursos del Sistema General de Regalías | 595.661.830 |
| 20062019-1078 | Aunar esfuerzos entre la Gobernacion de Caldas y el Municipio de Riosucio para el mejoramiento de los caminos ancestrales de la comunidad de aguas claras de este municipio | 50.000.000 |
| 20062019-1076 | Apoyo en la elaboracion de estudios economicos y prospectivos para el departamento de Caldas y cálculo de los PIB municipales | 40.000.000 |
| 25062019-1112 | Aunar esfuerzos para el desarrollo de la Infraestructura de Soporte del Jardín Botánico del Municipio de Anserma | 65.000.000 |

| No. Contrato | Objeto del Contrato | Valor del Contrato |
|---|---|--------------------|
| 26062019-1133 | Compraventa de licenciamiento de software (1 Licencias Windows server versión 2019 - 2 Licencias ANTIVIRUS F SECURE para equipos PC - 3 Licencias ANTIVIRUS F SECURE para servidores - 4 Licencia de recuperación de información - 5 Certificado de seguro de Almera - 6 licencia ADOBE AUDITION última versión) para la Gobernación de Caldas | 38.728.100 |
| 26062019-1131 | Contrato Interadministrativo entre la Gobernación de caldas y la facultad de ingeniería y arquitectura de la universidad Nacional de Colombia sede Manizales para realizar los estudios de prefactibilidad factibilidad y diseños arquitectónicos y urbanísticos a nivel de anteproyecto del centro de innovación en el municipio de Anserma - Caldas | 350.000.000 |
| 20062019-1135 | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la ejecución del plan de socialización, pedagogía y difusión del proyecto de AREA METROPOLITANA CENTRO SUR DE CALDAS | 150.000.000 |
| 13062019-1010 | Apoyo para la realización del ensamble de la orquesta Típico Filarmónica de Caldas en el marco del VII Festival Pequeño Cumanday | 16.000.000 |
| 10062019-0964 | Obras de intervención de las plantas de beneficio animal de los municipios de Filadelfia, Aranzazu, Pácora, Palestina y Supía incluido suministro de equipos y gestión documental ambiental de conformidad con la reglamentación INVIMA y la Resolución 0631 del Ministerio del Medio Ambiente | 670.000.000 |
| 10062019-0963 | interventoría , administrativa, financiera, económica, ambiental y legal a los contratos derivados de los procesos de Licitación LP-SADR-009-2019 y LP-SADR-018-2019 | 100.000.000 |
| 08072019-1175 CO1.PCCNTR. 1022640 | Contratar el servicio de soporte y mesa de ayuda de primer nivel que brinde el soporte técnico y mantenimiento integral (correctivo y preventivo) de los activos informáticos, electrónicos y de telecomunicaciones, que posee la Gobernación de Caldas | 91.570.696 |
| 24012019-0118 | Adición al contrato 24012019-0118 cuyo objeto es Prestacion de servicios de apoyo a la gestión del Gobierno del Departamento de Caldas para el desarrollo de una estrategia de comunicación, sensibilización, participación ciudadana y difusión del programa de gobierno "Territorio de Oportunidades" | 380.576.768 |
| MIC-SP-078-2019 | Contratar el servicio de PLC para la automatizacion y modernizacion del sistema de iluminación del edificio Palacio Amarillo de la Gobernación de Caldas | 48.801.900 |
| ACEPTACION OFERTA 20082019-1227 | Renovación de licencias de Tableau Desktop y Tableau Server | 22.363.136 |
| ADJUDICACIÓN CONTRATO RES. 5173-8 de 08-29-2019 | Contratar el servicio de diagnóstico, implementación, monitoreo, soporte, capacitación y documentación para el proceso de transición al protocolo IPV6 en la infraestructura de la Gobernación de Caldas, bajo las políticas y lineamientos determinados por el Ministerio de las TIC'S | 139.944.000 |

| No. Contrato | Objeto del Contrato | Valor del Contrato |
|-----------------------|--|--------------------|
| ORDEN DE COMPRA 40512 | Adquisicion a través de la tienda virtual del estado colombiano de Software especializado para el departamento de Caldas de conformidad con el instrumento de agregación de demanda para la adquisición y prestación de productos y servicios ARCGIS CCE.288-AG-2015 | 10.397.079 |
| ORDEN DE COMPRA 40638 | Adquisicion a través de la tienda virtual del estado colombiano de Software especializado para el departamento de Caldas de conformidad con el instrumento de agregación de demanda para la adquisición y prestación de productos y servicios ARCGIS CCE.288-AG-2015 | 8.456.051 |
| ACEPTACION DE OFERTA | Contratar el suministro de almuerzos y refrigerios para los eventos que la Secretaría de Planeación llevará a cabo con el OCAD y con delegaciones municipales durante el segundo semestre de 2019 con recursos del SGR en la ciudad de Manizales | 6.950.000 |
| CONTRATO COMPREVENTA | Compraventa de una Licencia de Software Stata MP 16 CORE Edition versión 16 licencia Perpetua y Actualización de Software Stata MP dual Core Edition Versión 16 Licencia Perpetua para 02 equipos | 59.705.275 |
| CONTRATO COMPREVENTA | Adquisición y configuracion de elementos de Hardware y Software para la implementacion de un sistema de respaldo de información (Back Up9 de manera local (Gobernación de caldas) y un servicio de almacenamiento y despliegue en un sitio alterno (CLOUD COMPUTING) que permita la recuperación y continuidad del negocio ante desastres | 461.678.475 |

Que queda por hacer

- Modernización del Sistema de Planificación de Recursos Empresariales ERP.
- Automatización de procesos y procedimientos de la Gobernación de Caldas.
- Modernización tecnológica de equipos de computo.
- Diseño e implementación de la arquitectura empresarial de la Gobernación de Caldas.
- Adquisición de licenciamiento para uso del correo electrónico corporativo.
- Sistematización de trámites y servicios (servicios ciudadanos digitales).
- Planificación e implementación del Sistema de Seguridad de la Información SGSI.
- Fortalecimiento y apoyo de los procesos de innovación.

Lecciones aprendidas

La asignación de mayores recursos económicos al área de TI, ha permitido mayor eficiencia y efectividad en los procesos estratégicos, misionales y de apoyo de la entidad

Recomendaciones

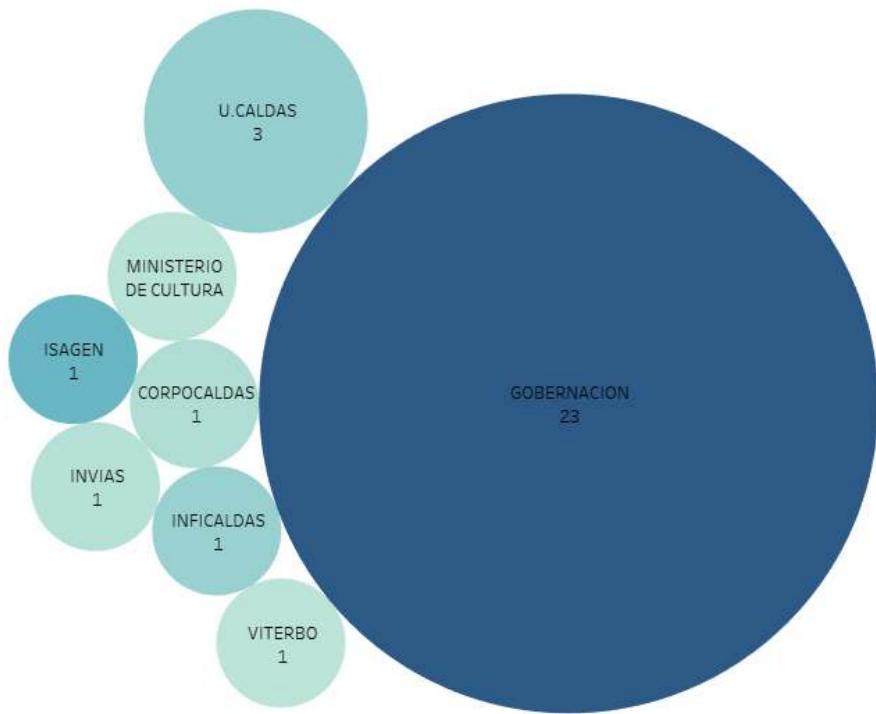
- Garantizar el Soporte y Mantenimiento de la Infraestructura tecnológica de la entidad (Software y Hardware).
- Ampliación del canal de internet para asumir los nuevos servicios de cara al ciudadano.
- Actualización continua y validación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones PETIC con la alta gerencia.
- Implementar el proceso de Gestión del Conocimiento en la entidad.
- Fortalecimiento de competencias en el área de Desarrollo de Software del personal de la Unidad de Sistemas.
- Implementación del sistema de Teletrabajo para funcionarios de la Gobernación

SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

32 Proyectos aprobados desde el 2016-2019 por un valor de \$ 416 mil millones para ser invertidos en el Departamento de Caldas.

ENTIDADES EJECUTORAS

La Gobernación de Caldas es la entidad con el mayor numero y valor de proyectos aprobados desde el año 2016 a la fecha con 23 proyectos y 232 mil millones de pesos seguido por la Universidad de Caldas con 3 proyectos y 39 mil millones y se resalta la gestión realizada con la venta de ISAGEN donde se recuperaron 84.000.000.000 para ser invertidos en proyectos para el Departamento de Caldas.

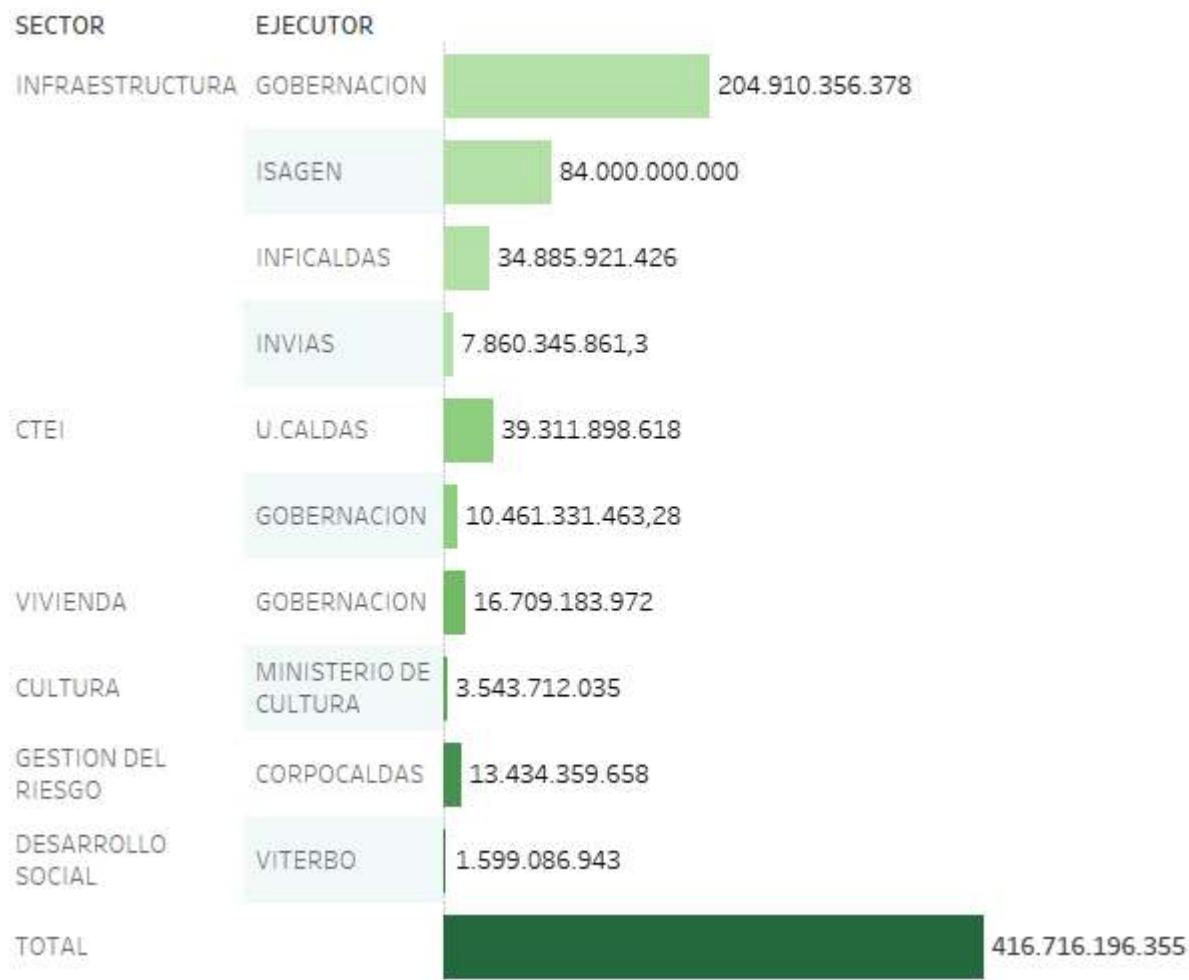


Fuente: Secretaría de Planeación Departamental

Entidades del Orden nacional como Invias y el ministerio de Cultura ejecutan alrededor de \$11 Mil millones de pesos asignados para el Departamento de Caldas.

SECTORES IMPACTADOS

La mayor inversión realizada en este gobierno ha sido para el Sector de Infraestructura con \$ 331 mil millones ejecutados por la Gobernación de Caldas, Inficaldas Invias y los municipios del Departamento, Seguido por el Sector de Ciencia, Tecnología e Innovación con una inversión de \$ 49 mil millones ejecutados por la Universidad Nacional y la Gobernación de Caldas.

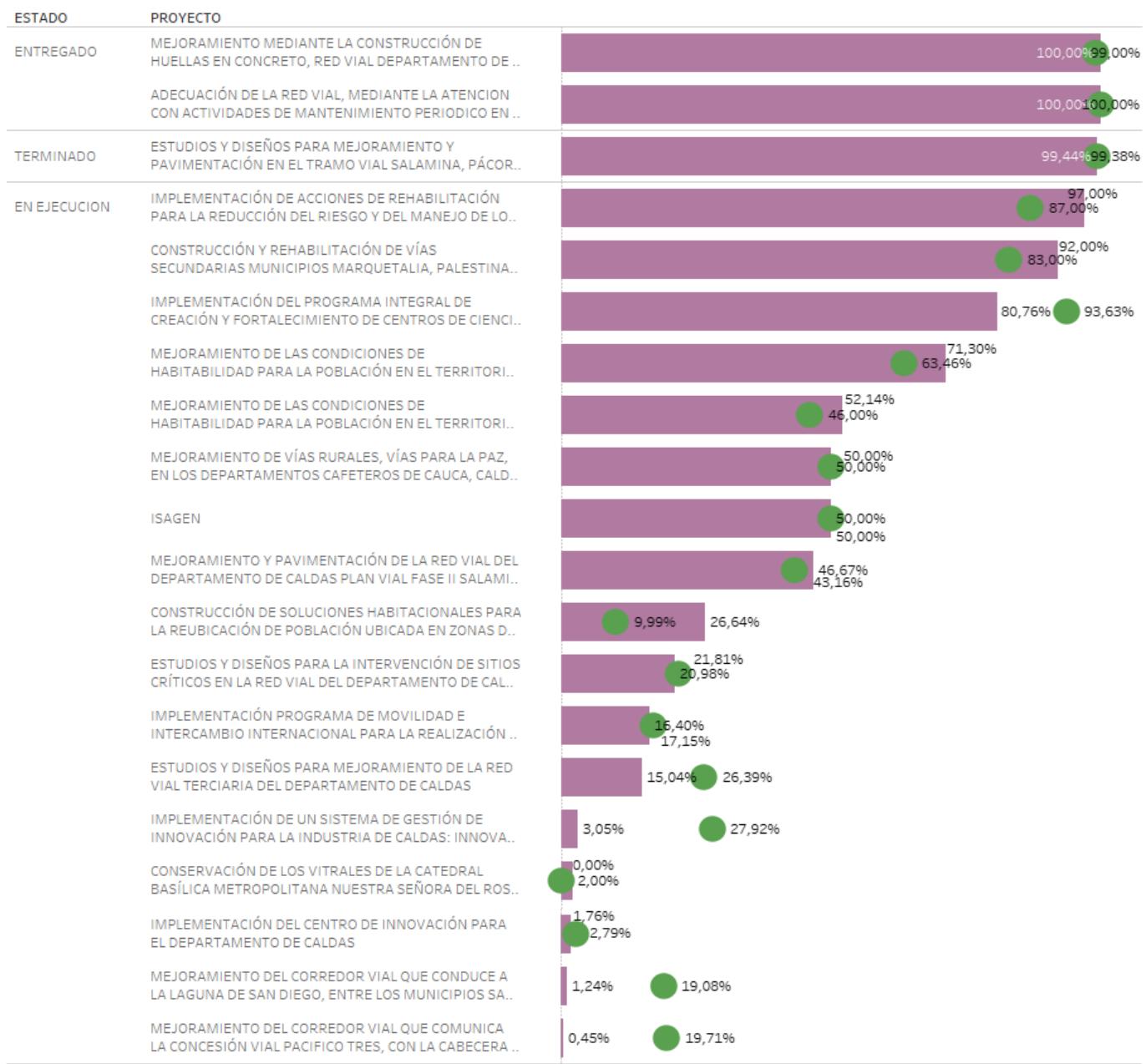


Fuente: Secretaría de Planeación Departamental

Sectores importantes como Educación, Salud, agua potable y saneamiento básico e Infraestructura deportiva no han sido priorizados para ser sujetos de inversión por el Sistema General de Regalías pues dichas necesidades se atienden con las transferencias del SGP.

ESTADO DE LOS PROYECTOS 2016-2019

De los 32 proyectos aprobados en este gobierno 2 proyectos ya fueron entregados relacionados con el Sector de Infraestructura por un valor de \$8 Mil millones de pesos invertidos en 715 Km de vías terciarias mantenidas y 3 Km de placas huellas construidas adicional se encuentra terminado y listo para entregar los estudios y diseños del tramo vial Salamina, Pacora donde se invirtió \$400 millones de pesos.

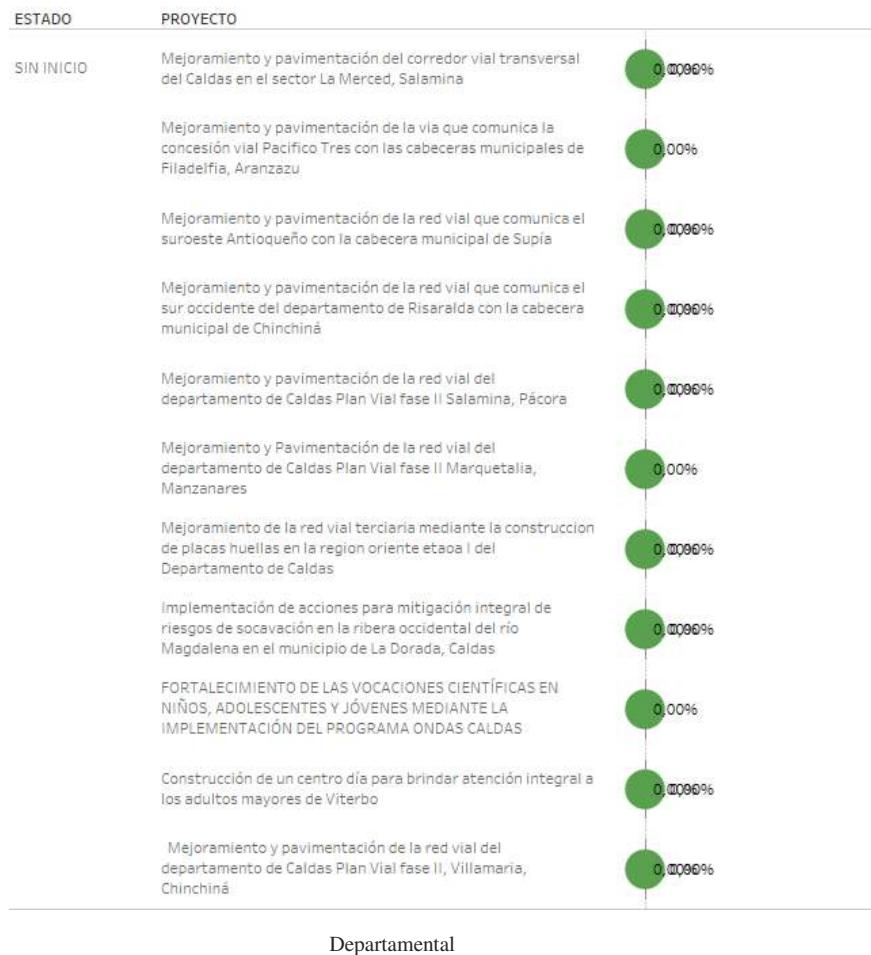


Fuente: Secretaría de Planeación Departamental

Se pretende entregar en el resto de la vigencia 2019, de los 7 proyectos que se encuentran en ejecución por un valor de \$ 87 mil millones impactando los Sectores de Infraestructura, Gestión del Riesgo y Ciencia, Tecnología e Innovación invertidos en 16.6 Km de vías secundarias mejoradas, 25,2 Km de vías secundarias y terciarias categorizadas, 107 obras de mitigación y atención de desastres en el municipio de Manizales y Villamaría y 1047 Metros cuadrados construidos y dotados con herramientas tecnológicas de generación de retos y exploración de situaciones de innovación en CTEI.

Debido a las demoras en el cumplimiento de requisitos previos a la ejecución y en la adjudicación y contratación de los proyectos, \$159 mil millones de pesos serán entregados en el próximo gobierno, relacionados con los proyectos que se mencionan a continuación:

Así mismo 11 de los proyectos que se encuentran en ejecución serán entregados en el próximo gobierno por una suma alrededor de \$160 mil millones de pesos.



Fuente: Secretaría de Planeación

INDICE DE GESTION DE PROYECTOS SGR

El Departamento de Caldas ocupa el 1 lugar en el índice de Gestión de proyectos entre los 33 Departamentos de Colombia incluyendo Bogota.

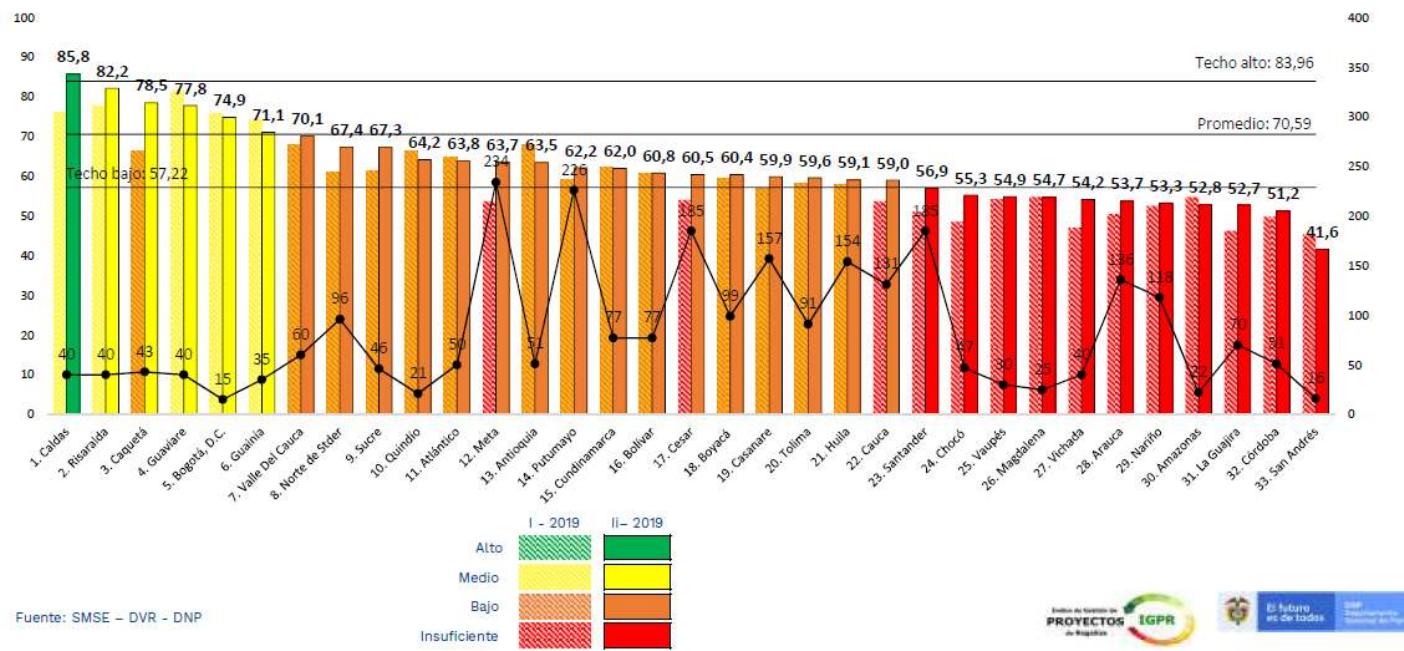
IGPR – Una herramienta de gestión y control preventivo

Departamento Nacional de Planeación

Resultados II trimestre de 2019

21

Gobernaciones



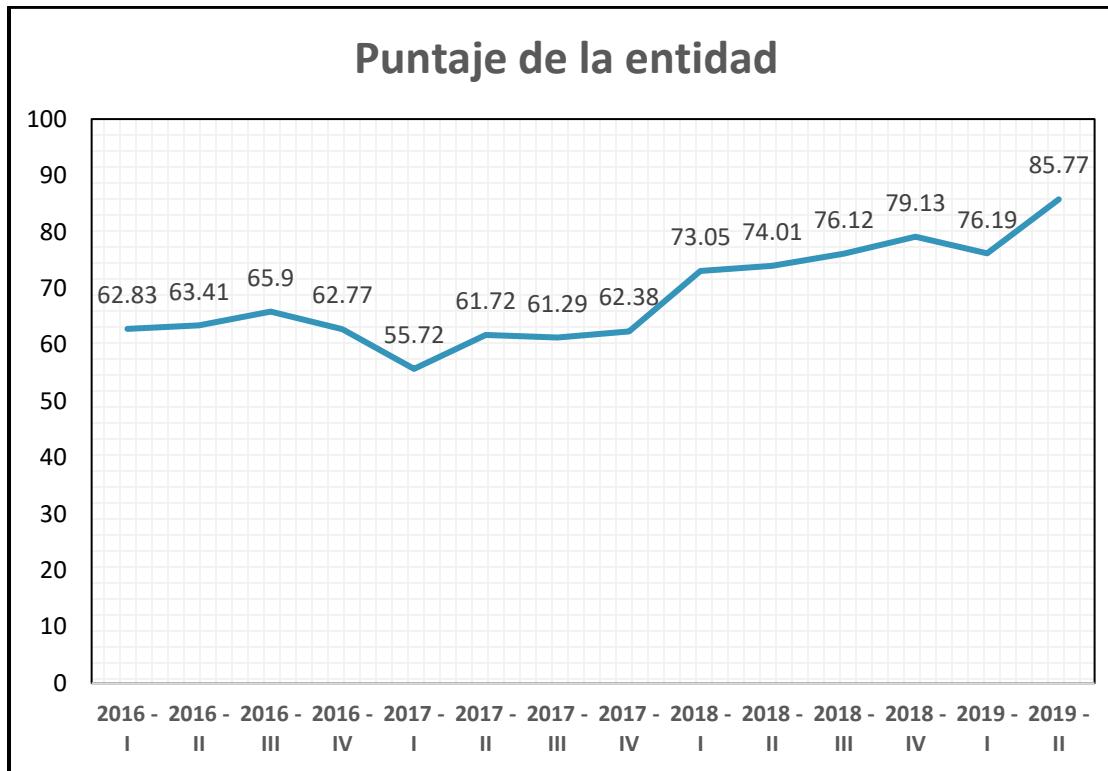
El índice de gestión de proyectos mide la gestión de las entidades ejecutoras de los proyectos del SGR en dos maneras: gestión administrativa y gestión del desempeño de los proyectos.

La Gestión administrativa de los proyectos: Mide el cumplimiento de las entidades frente a las obligaciones legales y acciones de apoyo en la gestión de proyectos, mediante la transparencia e intervención del SMSCE.

La gestión del desempeño de los proyectos: Mide el rendimiento de la ejecución de los proyectos mediante la eficiencia y eficacia.

PUNTAJE DE LA ENTIDAD

El Departamento de Caldas en los últimos 4 años ha aumentado su puntuación en 22.94 puntos gracias al trabajo conjunto entre la Secretaría de Planeación y las Secretarías ejecutoras de proyectos del Sistema General de Regalías.



En el último año se ha logrado cerrar los proyectos terminados en la plataforma GESPROY gracias a la liquidación de contratos de años anteriores así mismo el número de alertas mensuales se redujeron en un 90%, aportando a la mejora en la calificación del indicador.

PRESUPUESTO DISPONIBLE 2019-2020

El Departamento de Caldas, Presenta un saldo disponible para aprobación de proyectos de \$ 518.370.653.964 distribuidos de la siguiente manera:

| Concepto | Asignaciones Directas | FDR - Inversión | FDR - Paz | FCR - 60% | Fondo de Ciencia y Tec. | Asignación PAZ | Total |
|---|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Apropiaciones acumuladas SGR 2012-bienio actual | \$ 9.403.874.163 | \$ 272.468.539.392 | \$ 7.904.554.092 | \$ 123.987.894.463 | \$ 96.701.237.763 | \$ 7.904.554.092 | \$ 518.370.653.964 |
| (-) Total Aprobaciones con recursos SGR + Inflexibilidades | \$ 6.344.340.107 | \$ 259.615.325.346 | \$ 0 | \$ 100.987.483.379 | \$ 69.830.931.804 | \$ 7.860.345.861 | \$ 444.638.426.498 |
| (-) Descuentos en Asignaciones Directas | \$ 34.837.371 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 34.837.371 |
| (+) Recursos de saldos no ejecutados de proyectos | \$ 3.024.696.685 | \$ 12.853.214.046 | \$ 7.904.554.092 | \$ 23.000.411.084 | \$ 26.870.305.959 | \$ 44.208.230 | \$ 73.697.390.095 |
| (=) TOTAL RECURSOS INDICATIVOS | \$ 9.403.874.163 | \$ 272.468.539.392 | \$ 7.904.554.092 | \$ 123.987.894.463 | \$ 96.701.237.763 | \$ 7.904.554.092 | \$ 518.370.653.964 |

Fuente: Secretaría de Planeación Departamental con base en el SICODIS

REFERENCIAS

Departamento Nacional de Planeación. (28 mayo 2012). Metodologías oficiales y arreglos institucionales para la medición de la pobreza en Colombia (Documento CONPES Social 150). Bogotá: DNP.

Departamento Nacional de Planeación. (3 abril 2015). Pobreza monetaria y multidimensional departamental: necesidades de políticas públicas diferenciadas (Panorámica Regional tercera edición). Bogotá: DNP.

DANE. (22 marzo 2017) Comunicado de prensa de pobreza monetaria y multidimensional. Bogotá: DANE.

DANE. (2019) Encuesta de Calidad de Vida ECV 2018. Bogotá: DANE.

DANE. (1 agosto 2019) Resultados Censo Nacional de Población y Vivienda 2018. Bogotá: DANE.

DANE. (Julio 2019) Pobreza Multidimensional por departamentos 2018. Bogotá: DANE.

Angulo, R., Díaz, Y., & Pardo, R. (2011). Índice de Pobreza Multidimensional para Colombia (IPM-Colombia) 1997-2010. Archivos de Economía DNP, 382.