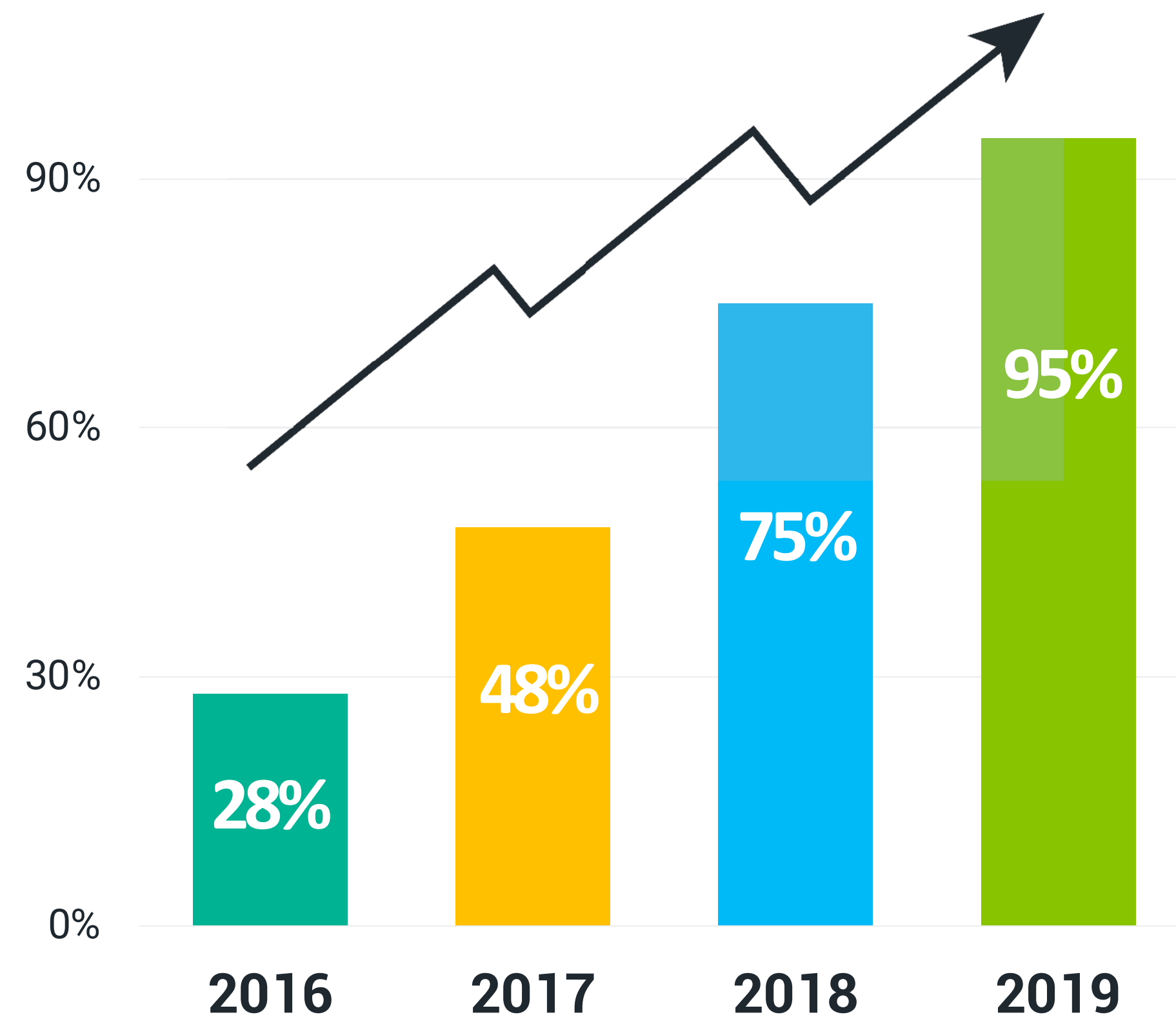


¿CÓMO LO
> LOGRAMOS?

LO LOGRAMOS A PARTIR DE UN CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO



DEL
95%

**El más alto en los últimos 20 años
de la historia de Caldas**

**¡NOS COMPROMETIMOS
Y LO HICIMOS!**

2.5 BILLONES

> *Esto se hizo a través de:*



**Gestión
Fiscal exitosa**



**Rediseño
Institucional**



**Gestión
de Regalías**

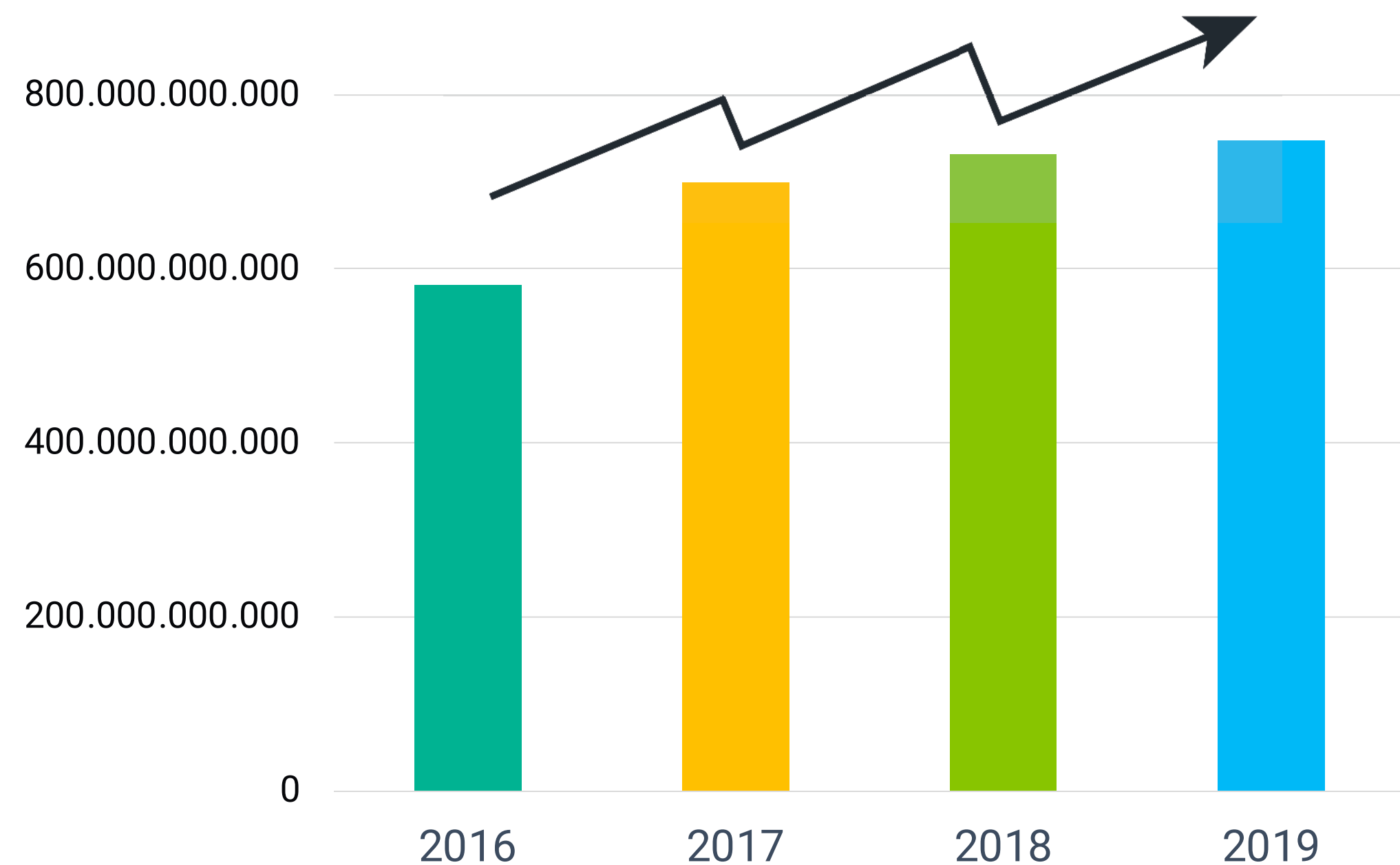


**Gestión exitosa de
Entidades Descentralizadas**
a partir de una gerencia
pública libre de politiquería



Gestión Fiscal exitosa

INGRESOS TOTALES



Valor	582.012	699.468	732.362	747.836
Variación %		20,18%	4,70%	2,11%

a precios corrientes

Incremento entre 2016 y 2019



\$165.024

millones de pesos.



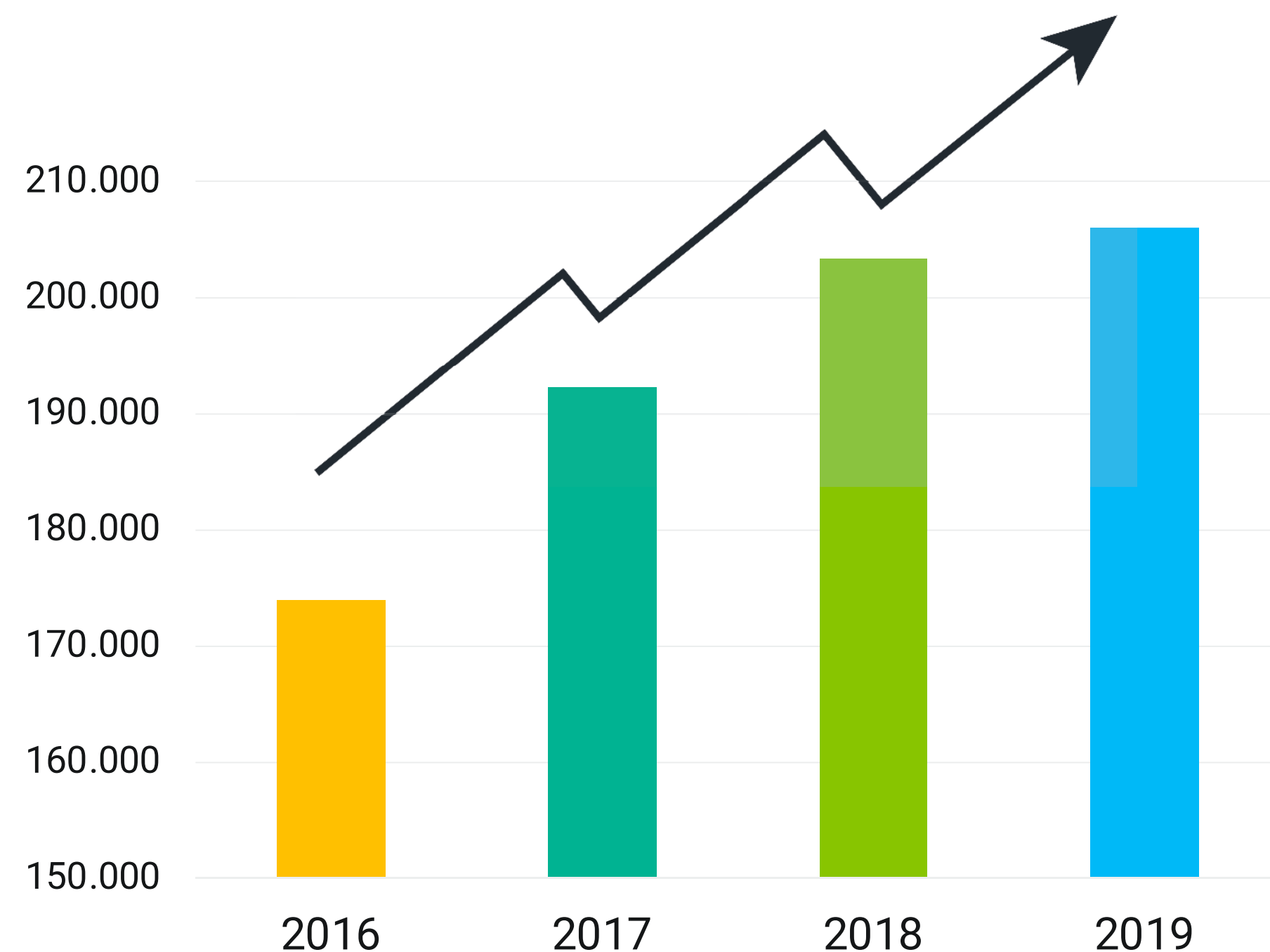
28,49%



Se proyecta que para 2022 el Departamento pase de Segunda Categoría a

Primera Categoría.

INGRESOS TRIBUTARIOS



Valor	173.956	192.263	203.298	205.988
Variación %		10,52%	5,74%	1,32%

a precios corrientes

Incremento entre 2016 y 2019

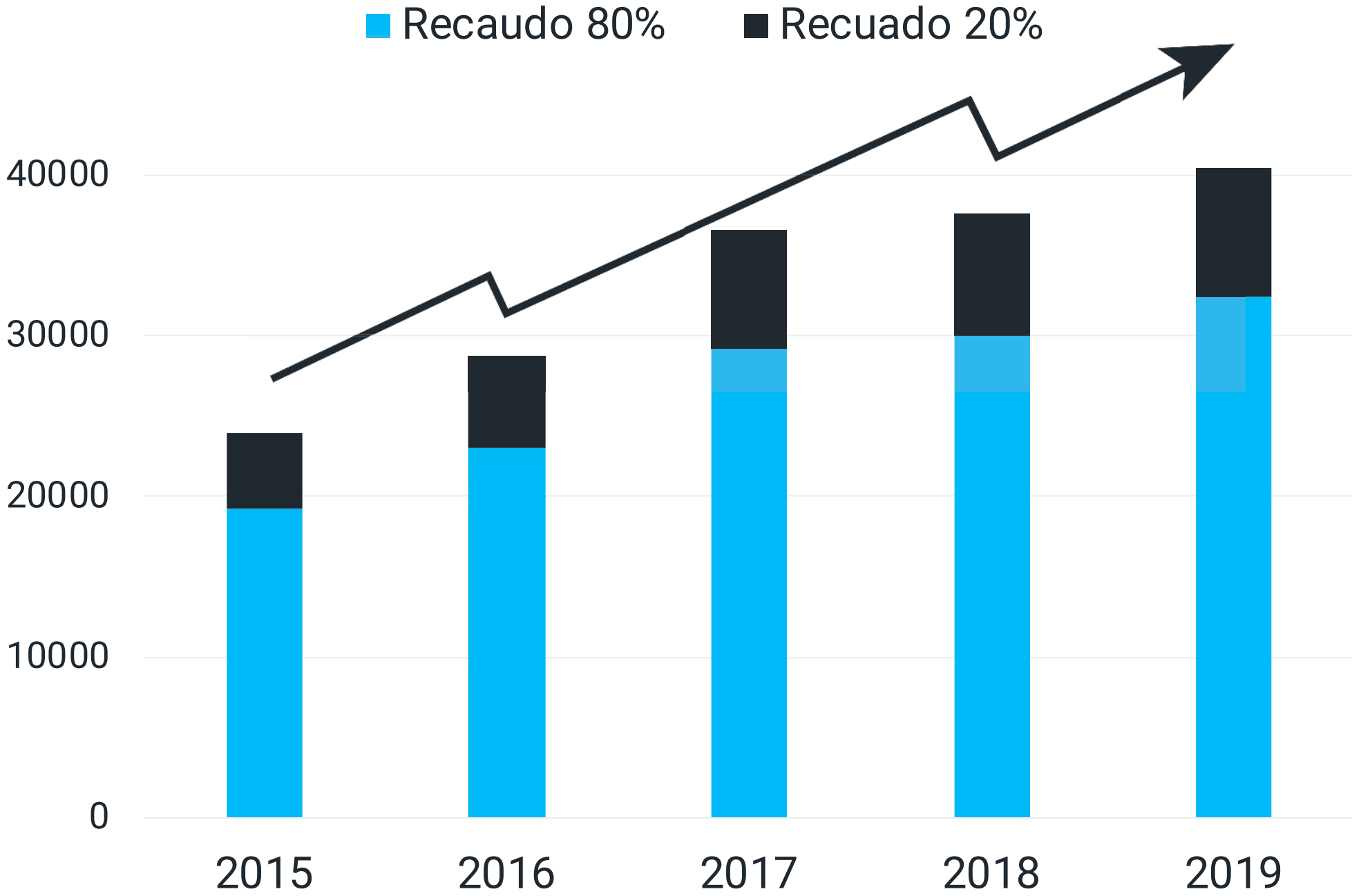


\$32.032
millones de pesos.



18,4%

IMPUESTO DE VEHÍCULOS



Recaudo 20%	4.799	5.761	7.310	7.514	8.100
Recaudo 80%	19.199	23.047	29.241	30.059	32.400
Recaudo Total	23.998	28.809	36.552	37.574	40.500

a precios corrientes

Incremento entre 2015 y 2019



\$16.502

millones de pesos.



41%

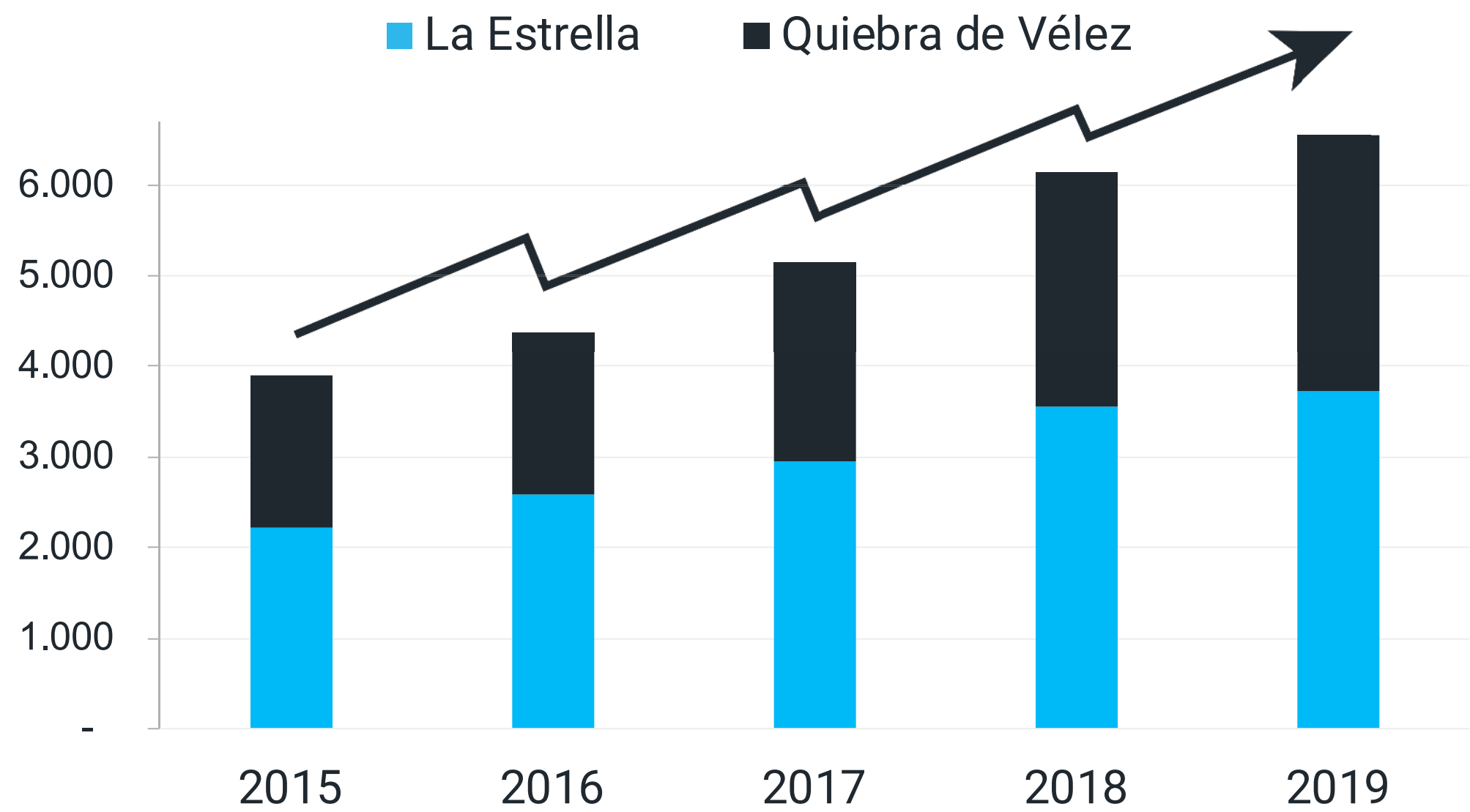
Incremento declaraciones

66,6% 30.196 adicionales

Incremento transferencias a municipios

26,9% 3.196 millones

GESTIÓN DE PEAJES DEPARTAMENTALES



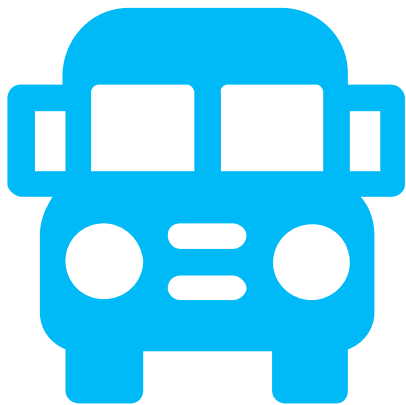
La Estrella	2.212	2.576	2.945	3.553	3.740
Quiebra de Vélez	1.682	1.791	2.582	1.610	2.821
Total	3.894	4.367	5.157	6.135	6.561

a precios corrientes

Incremento entre 2016 y 2019



\$2.194
millones de pesos.



33,44%



Gestión de Regalías



Este gobierno viabilizó ante el
Sistema General de Regalías

\$500.000 MILLONES

Recursos que se verán reflejados
en más obras para los Caldenses.



Rediseño Institucional

MEJORÓ LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Este rediseño no se hacía desde el 2001



Se logró un equipo de profesionales en cada secretaría encargado de la estructuración, ejecución y seguimiento de los proyectos y procesos de cada despacho. Una estructura moderna y procesos actualizados que respondan a las exigencias de la administración pública.



Bondades del Rediseño Institucional:

- Se incrementó el nivel profesional del 43% al **67%**.
- Se disminuyó el nivel asistencial del 57% al **33%**.
- Funcionarios de carrera administrativa y provisionales, recibieron encargos y ascensos.
- Se implementó la Ley del Primer Empleo para profesionales sin experiencia.



**Gerencia exitosa de las
empresas descentralizadas
con cero politiquería**



Industria
Licorera
de
Caldas

EVOLUCIÓN ILC

CRECIMIENTO DE UTILIDADES Y MÁRGENES



Utilidad Bruta
2019: \$122.266
2015: \$51.666
136,6%

Utilidad neta
2019: \$58.718
2015: \$2.703
2.072%

Utilidad Operativa
2019: \$58.178
2015: \$2.262
2.472%



Margen Bruto
2019: 52%
2015: 43%
9 pts.

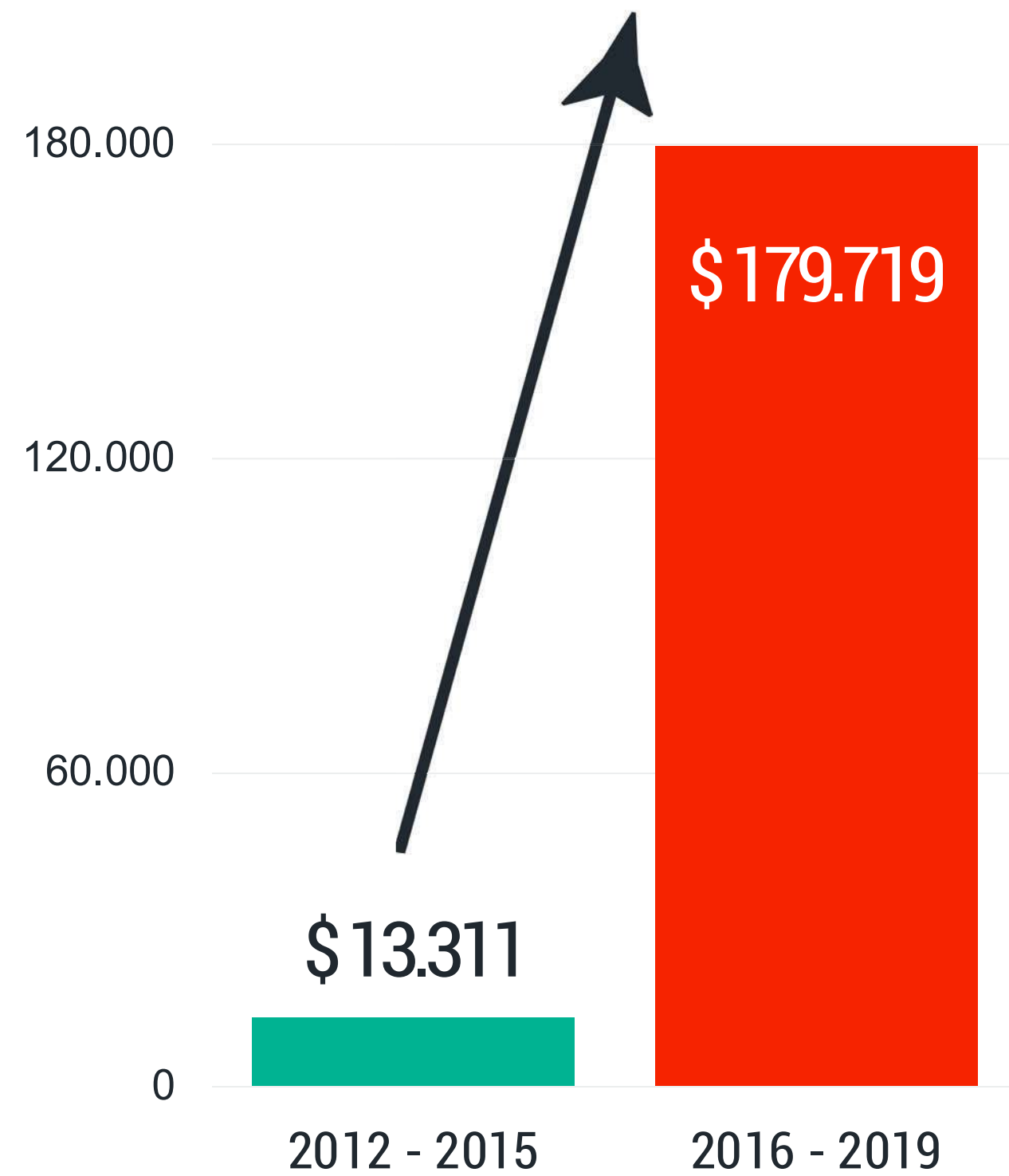
Margen Operativo
2019: 24%
2015: 1,89%
22,11 pts.

Margen Neto
2019: 24%
2015: 2,26%
21,74 pts.

Margen Ebitda
2019: 28%
2015: 13,29%
14,71 pts.

Utilidad neta de la empresa

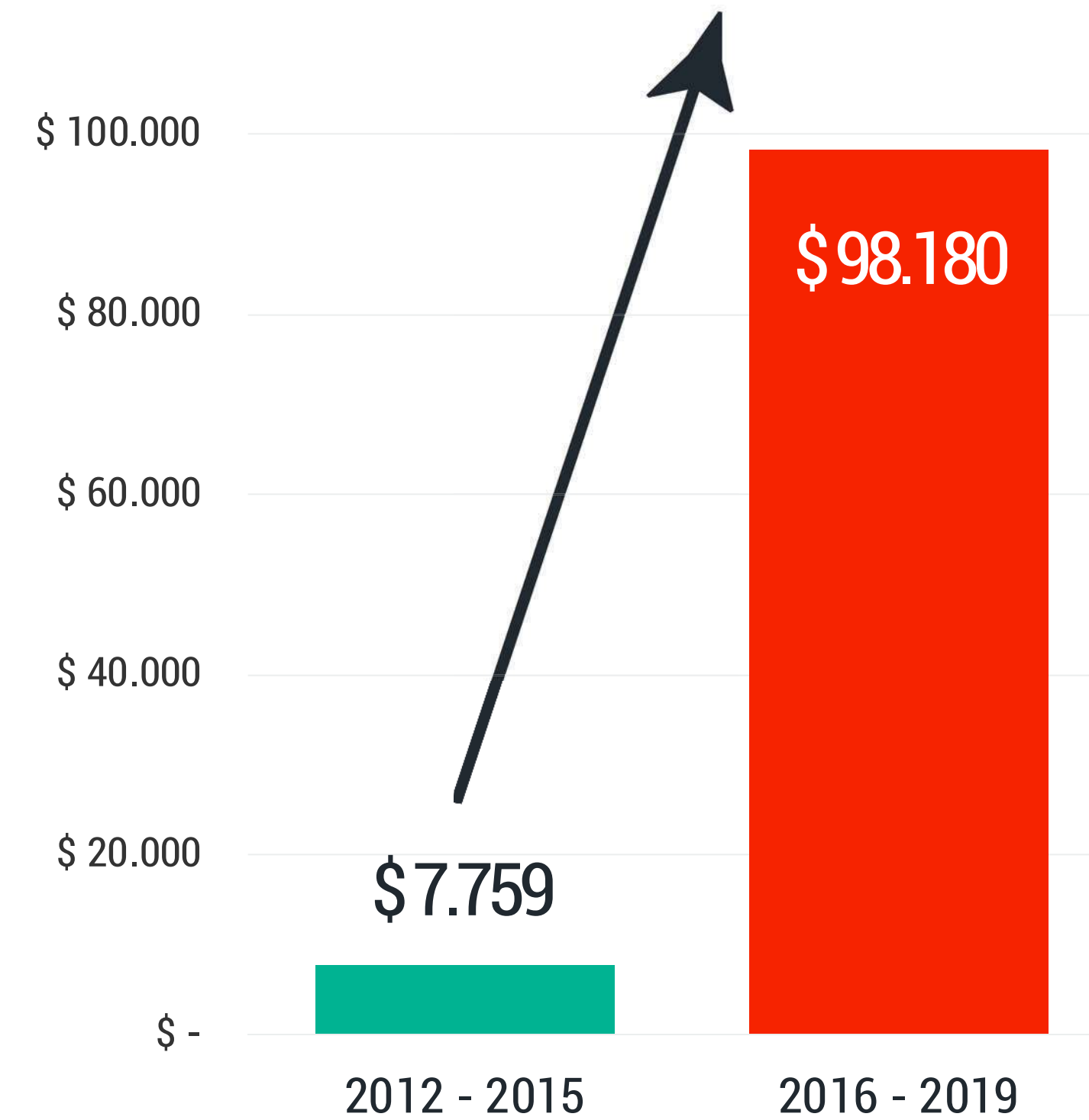
(millones de pesos)



La Industria Licorera de Caldas
si es Viable y Sostenible
Crecimiento de 1.250%

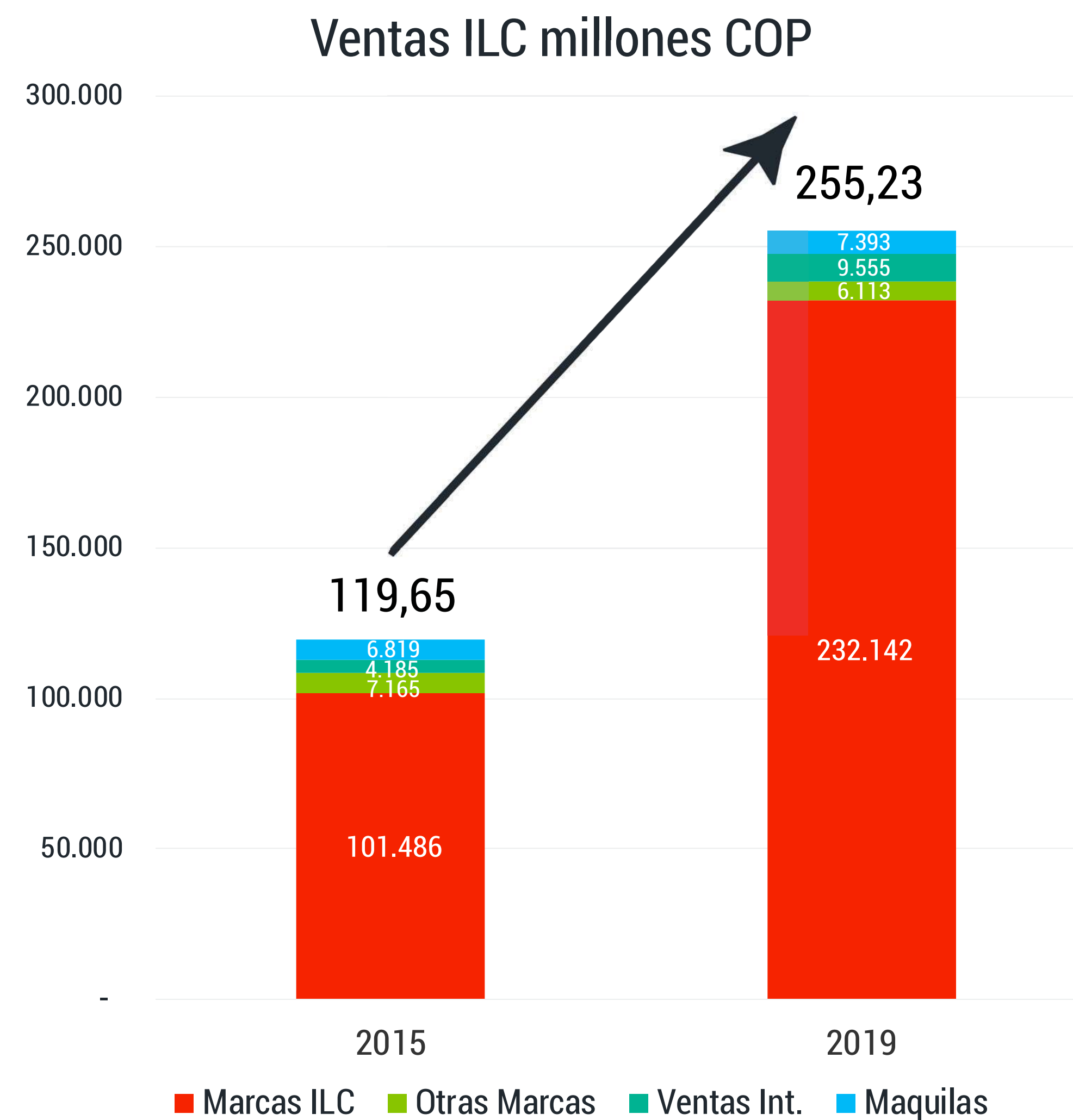
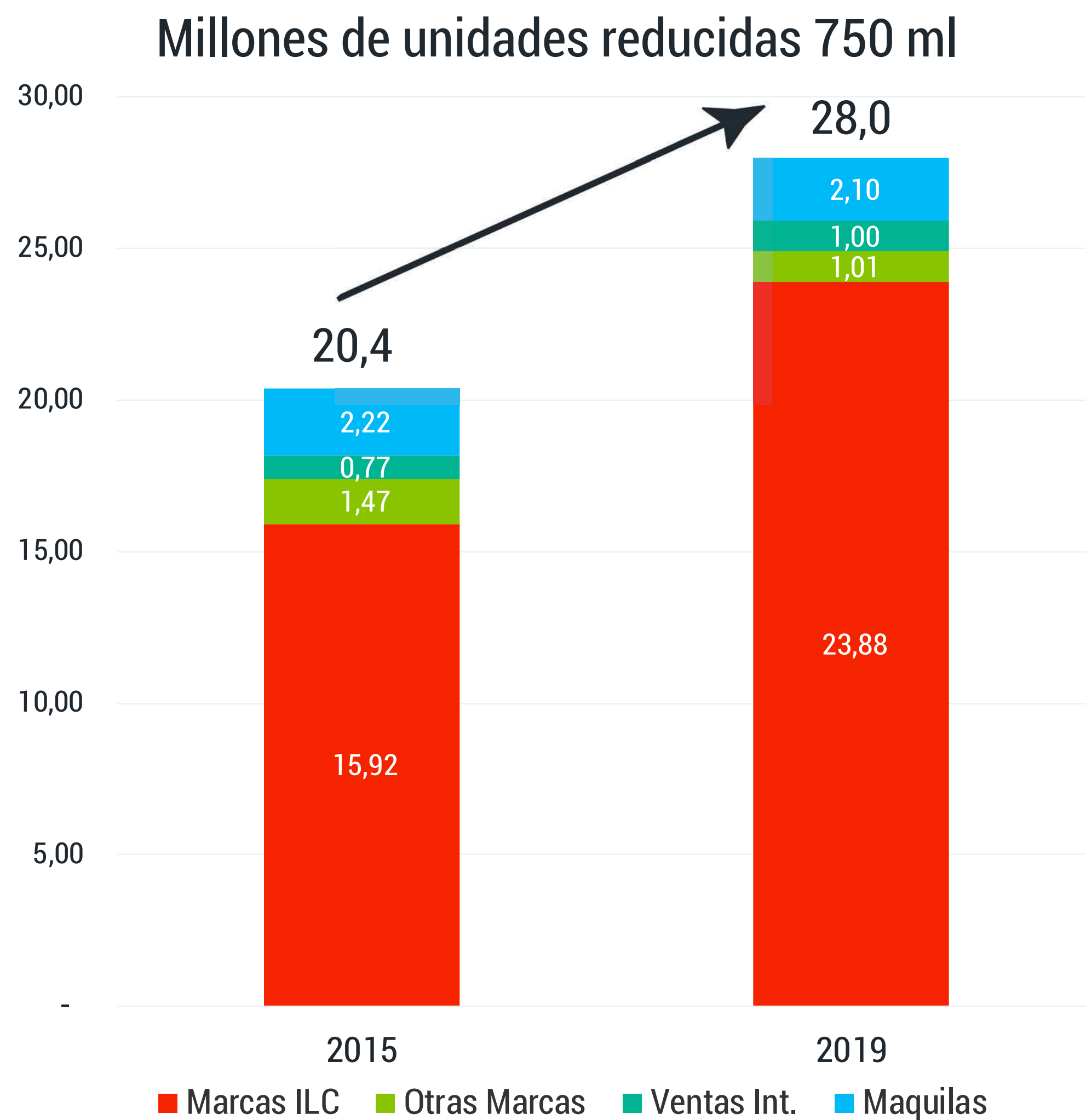
Transferencias por utilidades

(millones de pesos)



Inversión Social
para la población caldense
Incremento de 1.165%

CRECIMIENTO EN VENTAS ILC



> ¿Cómo lo logramos?

Gobernanza ILC. Reingeniería Corporativa para la Competitividad

- ✓ Modelo de **GOBIERNO CORPORATIVO y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL** para la sostenibilidad de la ILC.
- ✓ Estrategias de fortalecimiento y atención de diferentes canales (Trade marketing).
- ✓ Investigaciones de mercado para conocimiento del consumidor.
- ✓ Criterios de desarrollo tecnológico, investigación, diseño e innovación. Inversión tecnológica constante.

TRANSPARENCIA ILC

RESPALDO A LA OPTIMIZACIÓN FINANCIERA



CONCEPTO FAVORABLE de la Contraloría General de la Nación por control en las finanzas.
Calificación: 92%



Auditoría externa: **OPINIÓN LIMPIA**
Estados Financieros 2017 y 2018.



Fitch Ratings: **MEJORA CALIFICACIÓN DE RIESGOS:**
2015: A 2017: A+ **2019: AA-**



Vinculación a la Red Latinoamericana de Cumplimiento.
Primera empresa de Caldas

93%

de la contratación asociada
al core del negocio.

APERTURA DE MERCADOS Y CREACIÓN DE EXPERIENCIAS



Avance en los mercados internacionales

2015: 4 países

2019: 14 países



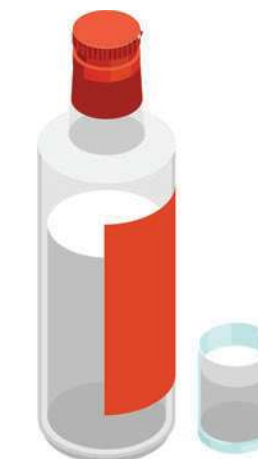
Desarrollo de nuevas campañas para el posicionamiento de las marcas, en diferentes canales ON y OFF



Crecimiento en el mercado nacional

2015: 24 departamentos

2019: 31 departamentos



Crecimiento de portafolio de productos

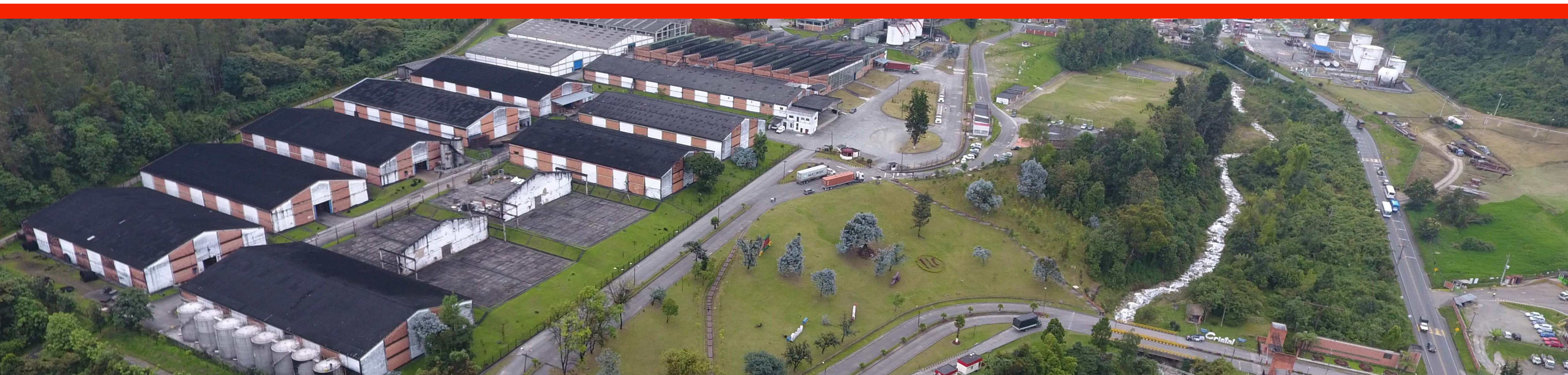


Investigaciones de mercado constantes para **conocimiento del consumidor**

ALIANZA **DIAGEO**

Este año, La Industria Licorera de Caldas firmó contrato de fabricación o maquila por tres años con la **multinacional Diageo**, para la producción de 400 mil unidades del licor de vodka Smirnoff Lulo.

Diageo escogió a la ILC después de un análisis riguroso de las licoreras del país **e invirtió unos \$3.800 millones en equipos** de alta tecnología para la planta de producción, que en tres años pasarán a propiedad de la empresa, pagando cerca del 35% del valor invertido.



¡CUMPLIMOS A LOS CALDENSES!

Hoy entregamos la Industria Licorera de Caldas
100% pública, sostenible y rentable.

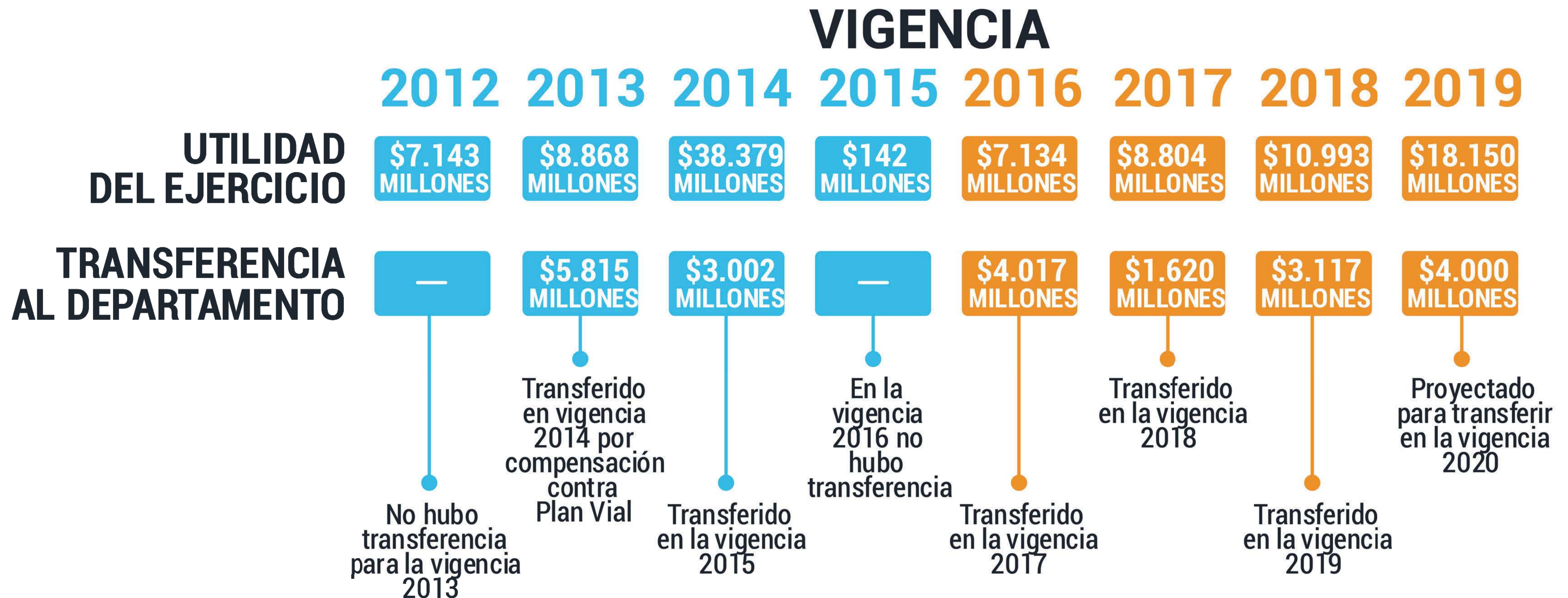
¡Con confianza y esperanza!





INFICALDAS

UTILIDAD DEL EJERCICIO Y TRANSFERENCIAS AL DEPARTAMENTO



GESTIÓN FINANCIERA

INFICALDAS recibió en 2018 la vigilancia especial de la Superintendencia Financiera de Colombia, el tercer instituto después de INFIVALLE y el IDEA en obtenerla del País, un excelente logro que genera confianza inversionista y de nuestros clientes.

MEJORAMOS LA CALIFICACIÓN DEL RIESGO CREDITICIO

FIRMAS CALIFICADORAS

2012 - 2014

Fitch Ratings

2015 - 2017

Value & Risk Ratings

2018 - 2019

BRC Investor

2012

BBB- Calificación
Largo Plazo

F3 Calificación
Corto Plazo

2013

BBB- Calificación
Largo Plazo

F3 Calificación
Corto Plazo

2014

BBB- Calificación
Largo Plazo

F3 Calificación
Corto Plazo

2015

BBB Calificación
Largo Plazo

VrR3 Calificación
Corto Plazo

2016

A- Calificación
Largo Plazo

VrR2 Calificación
Corto Plazo

2017

A- Calificación
Largo Plazo

VrR2 Calificación
Corto Plazo

2018

A+ Calificación
Largo Plazo

BRC2+ Calificación
Corto Plazo

2019

AA- Calificación
Largo Plazo

BRC2+ Calificación
Corto Plazo

COLOCACIÓN DE CRÉDITOS

Las líneas de crédito han sido utilizadas en programas y proyectos tan importantes como:

TESORERÍA
EDUCACIÓN
VIVIENDA
VÍAS

ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO
OBLIGACIONES FINANCIERAS
MAQUINARIA Y EQUIPO

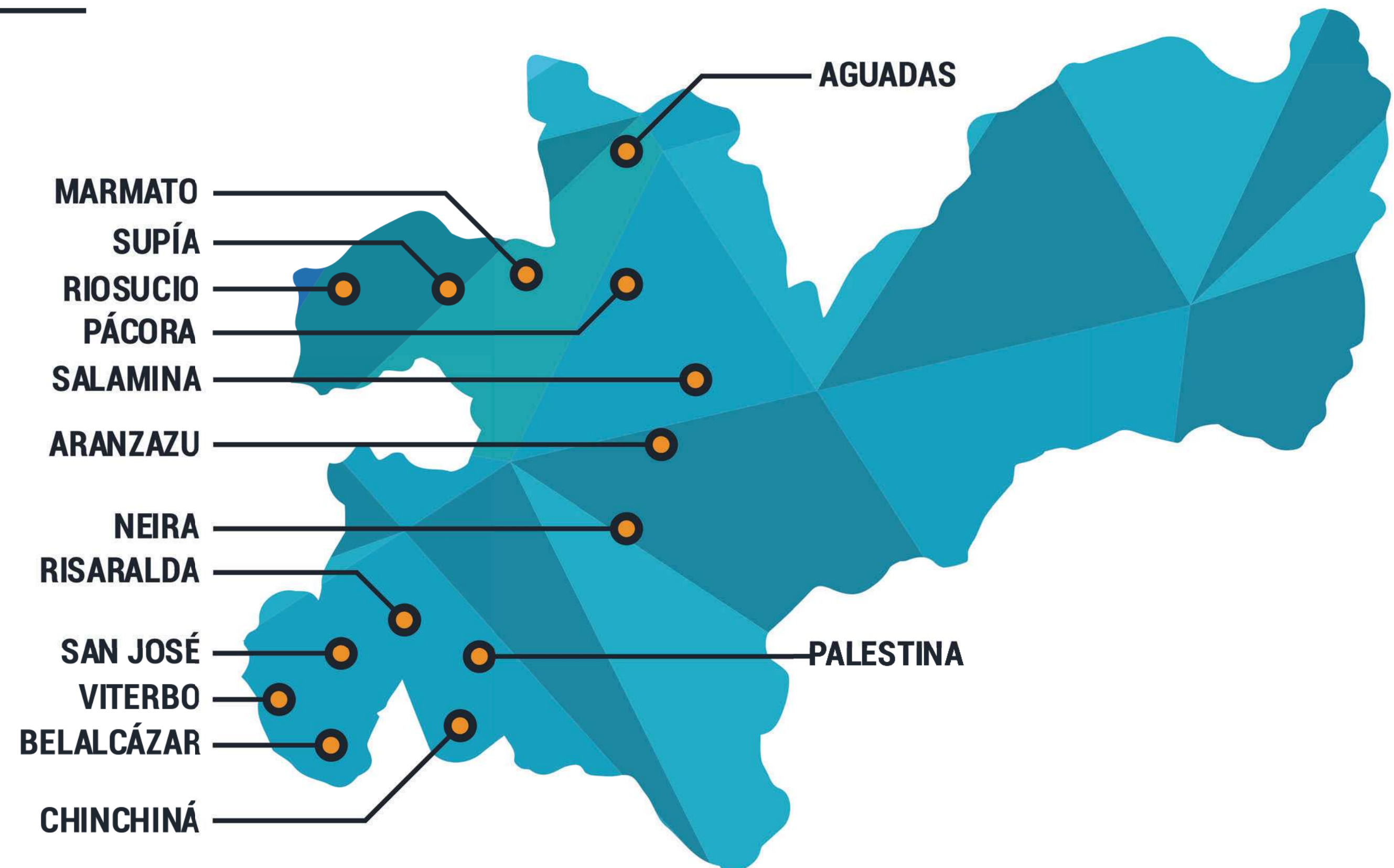
EL VALOR TOTAL
DE CRÉDITOS CON
RECURSOS
PROPIOS

EN 2015 FUE

\$3.000 MILLONES

ENTRE 2016 Y 2019 ES DE

\$28.664 MILLONES





PROYECTOS



PLAN VIAL 2 - INFICALDAS

Inversión: \$119.060 millones

Meta física: 53 km intervenidos

2.220 Empleos

**83 Madres cabeza
de familia**

19 Reinsertados

80 Bioc Ciudadanos

**1 Persona en condición
de discapacidad**

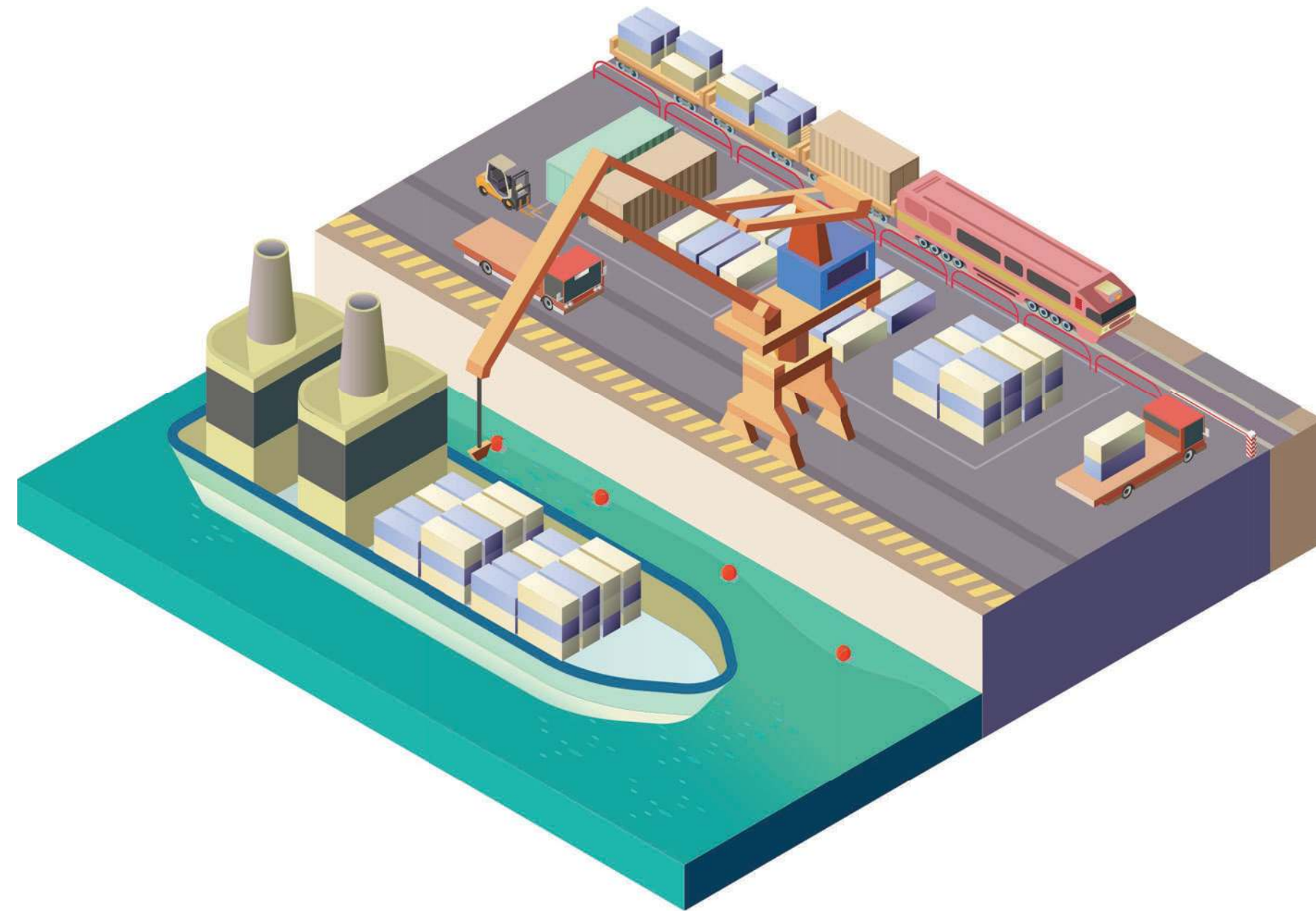
168 Indígenas.

El Plan Vial mejora la calidad de vida de las personas y conecta a los ciudadanos con sus derechos y por eso hace presencia en **14 municipios** del departamento.

Inficaldas fue la primera Entidad del orden nacional en realizar procesos de licitación de obra a través del **SECOP 2**. Como hito en Colombia, se tiene que el Plan Vial 2 de Inficaldas culminó con **mayores metas físicas (1 km)** terminadas que contratadas, gracias a la eficiente gestión de los recursos.



PROYECTOS



PLATAFORMA LOGÍSTICA

**Sociedad Portuaria Río Grande
Magdalena**

Proyecto para ubicar a La Dorada como zona estratégica de carga entrante y saliente desde y hacia el Atlántico, a través de un sistema multimodal.

AEROPUERTO LA NUBIA



Inversiones 2017 - 2019

\$10.157 millones (Recursos Aerocivil y propios)

La Nubia fue intervenido tras 26 años

A través de las inversiones en las Fases 1, 2 y 3 en el Aeropuerto, Inficaldas mejoró la seguridad operacional de La Nubia y la calidad de la prestación del servicio a usuarios y visitantes.

Utilidades

2015: -\$337.469

Proyectado 2019: \$274.091

LO HICIMOS JUNTOS



INFICALDAS

**Resultados eficientes
de cara al ciudadano**



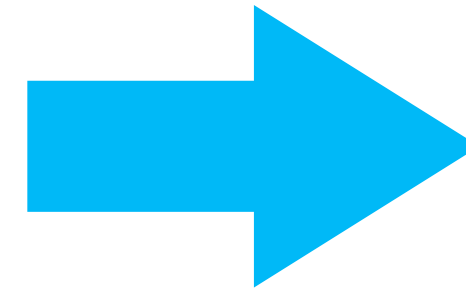
RECUPERACIÓN FINANCIERA

Desde el año 2016, EMPOCALDAS S.A. E.S.P. viene mejorando sus indicadores financieros, muestra de ello, se refleja en las calificaciones otorgadas por la Calificadora de Riesgos VALUE & RISK RATING.



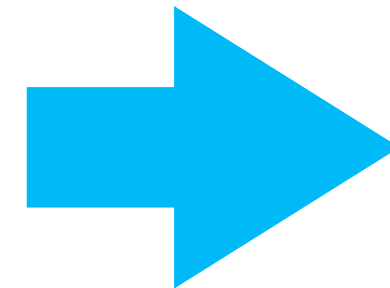
VALORACIÓN DE **ACTIVOS**

Activos 2014



\$ 119.152 millones

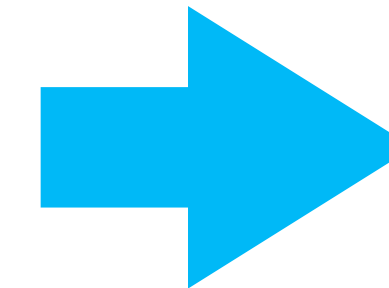
Activos 2019



Avalúo de Bienes

Muebles de inmuebles

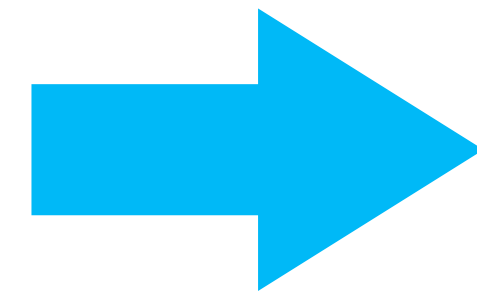
Aplicación NIIF



\$ 227.912 millones

APLICACIÓN **NORMAS INTERNACIONALES** **DE INFORMACIÓN FINANCIERA**

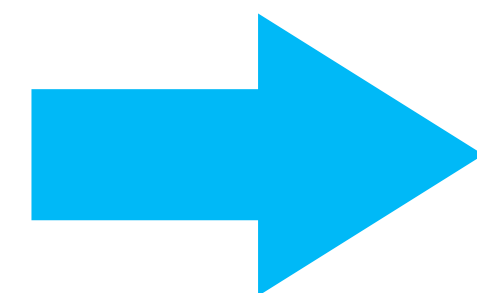
Aplicación 2017



Contaduría General
de la Nación

Conservación a Normas Internacionales de
Contabilidad - Sector público

Objetivo



Mejorar la calidad de la
información contable

UTILIDADES PARA LA GENTE

Durante este cuatrienio por primera vez en su historia Empocaldas, entrega dividendos a sus socios, generando utilidades operacionales, lo que ha permitido apalancar recursos para la ejecución del Plan Departamental de Desarrollo y de los municipios socios.



\$5.597
millones

2012 - 2015

\$21.632
millones

2016 - 2019



PRINCIPALES INDICADORES OPERATIVOS

INDICADOR	EMPOCALDAS %	PROMEDIO NACIONAL %
COBERTURA ACUEDUCTO	97,64%	92%
COBERTURA ALCANTARILLADO	92,53%	88%
CONTINUIDAD DEL SERVICIO	99,46%	78%
ÍNDICE DE RIESGO DE CALIDAD DEL AGUA - IRCA	0,00%	52% de los municipios > 5%

El 52% de los municipios a nivel nacional tienen un índice de riesgo de calidad del agua superior a 5%



Total en acueducto: **\$17.923** millones

Total en alcantarillado: **\$33.304** millones

Total de inversión en recursos propios:
\$51.227 millones

Gestión de recursos: **\$45.077** millones

Total: \$96.304 millones

Histórica cifra de inversión





Seguimos siendo
100% públicos



SALDREMOS
ESTE AÑO
DE LA
LEY 550

3 años antes de lo pactado

LEY 550

Inició con deudas por

\$284.000

Millones

579

Acreedores

Hoy se han superado y están en

\$200

Millones

1

Acreedor

CON **EL PLAN DE DESARROLLO** SE INVIRTIÓ

1

BILLÓN

En obras que
representan el **40%**

1.5

BILLONES

En bienestar social: Salud - Educación y Agua
Potable que representan el **60%**

LA EQUIDAD TERRITORIAL SE LOGRÓ A TRAVÉS DE INFRAESTRUCTURA



Las vías cambian vidas,
son herramientas para
acercar a los ciudadanos
a sus derechos.

PLAN VIAL

2016-2019



01. Mejoramiento y pavimentación
red vial (60 km)



02. Incremento velocidad
de operación



03. Ahorro en costos
de operación vehicular



04. Ahorro en tiempos
de viaje



05. Mejoramiento de las condiciones
de transitabilidad

PLAN VIAL

2016-2019



1.785 km

Red vial del departamento



831 km

De carreteras estratégicas



596 km

Total red vial departamental
pavimentada a 2016



**124 km
20%**

A intervenir en esta
administración

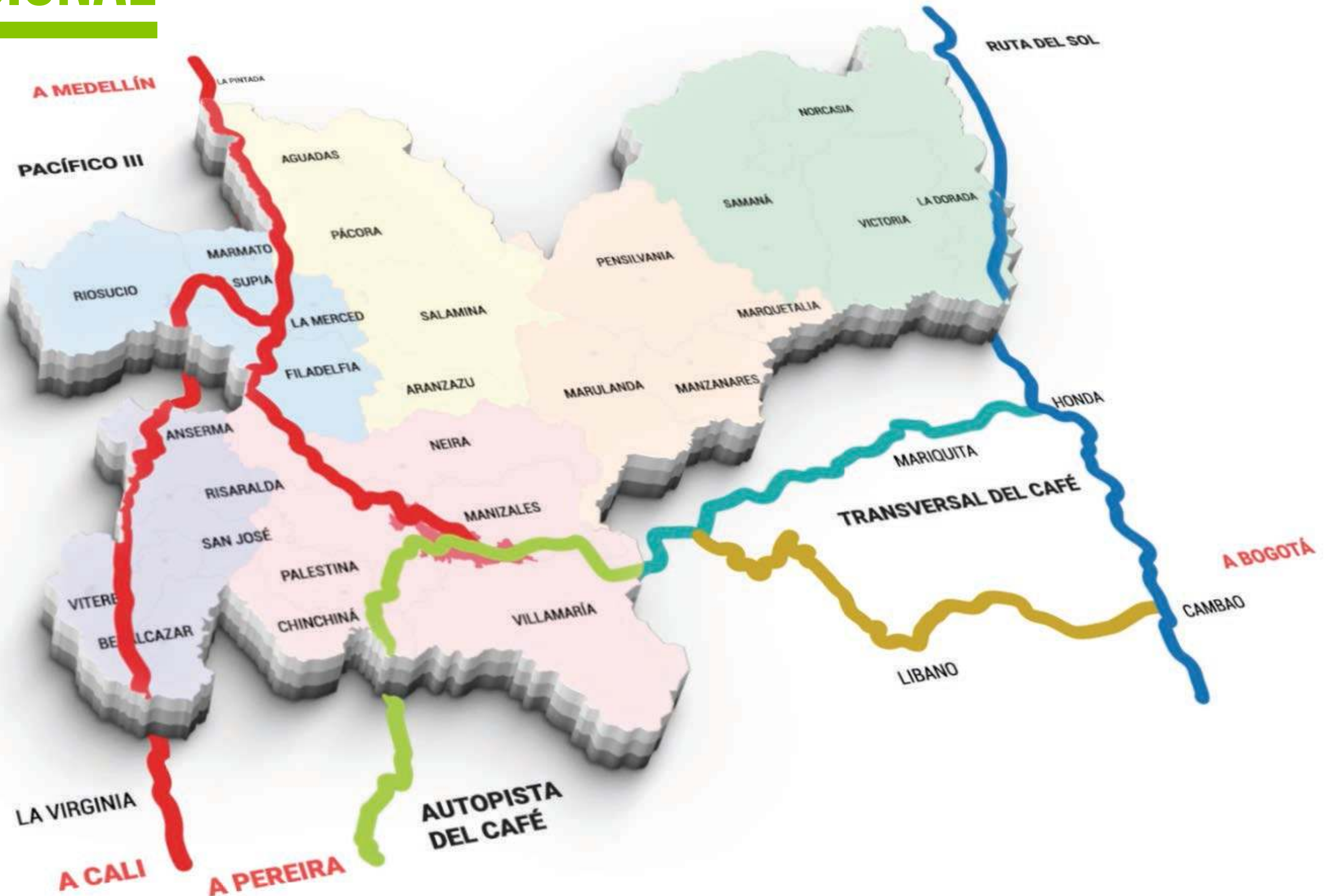


**251 mil
millones**

Inversión programada
2016 -2019

RED VIAL NACIONAL

- Pacífico III
- Ruta del Sol
- Transversal del Café
- Autopista del Café
- Cambao





TRONCAL DEL NORTE

152 Km



A intervenir
2 Tramos viales
18,5 km



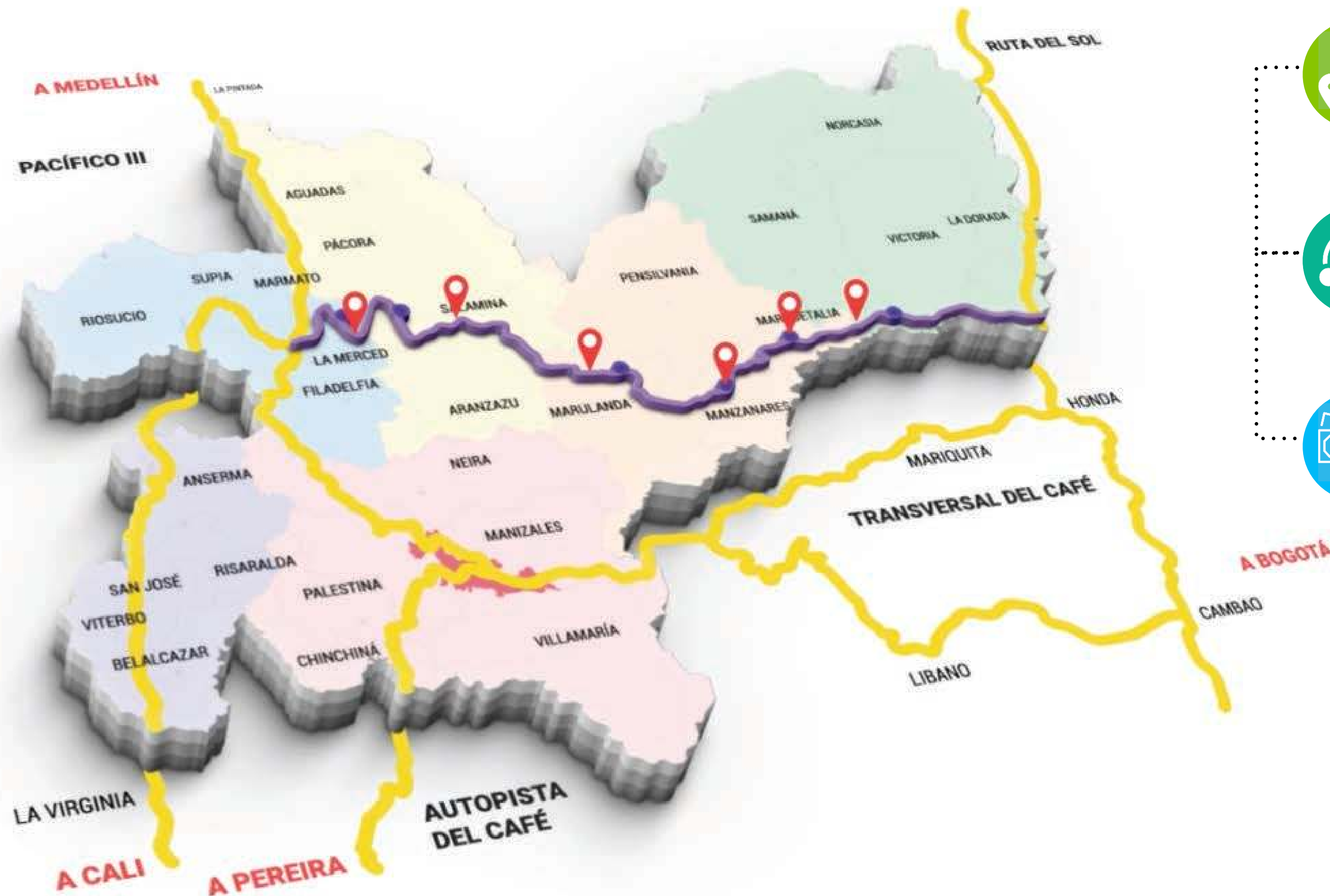
Conecta
• 6 Municipios
• Transversal de Caldas / Pacífico III



Inversión
42 mil millones

TRANSVERSAL DE CALDAS

206 Km



A intervenir
6 Tramos viales
43 km



Conecta
• 6 Municipios
• Cuenca del Cauca - Magdalena
Rutas férreas / Pacífico III
Punto multimodal



Inversión
80 mil millones

ORIENTE DE CALDAS

206 Km



A intervenir
6 Tramos viales
26,5 km



Conecta
• 8 Municipios
• Cuenca de la Miel - Magdalena



Inversión
49 mil millones

ORIENTE DE CALDAS

206 Km



Población
18.7%



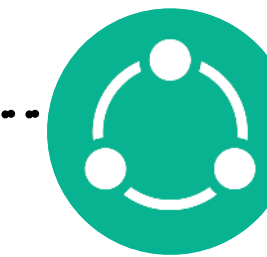
Economía
• 14,2% del PIB departamental
• Creció 4,45%

ALTO OCCIDENTE Y NORTE

94 Km



A intervenir
5 Tramos viales
16 km



Conecta
• 4 Municipios
• Cuenca del Cauca / Pacífico III
Troncal del Norte



Inversión
35 mil millones

ALTO OCCIDENTE Y NORTE

94 Km



Población
17.6%



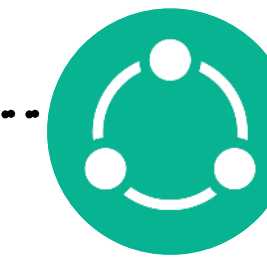
Economía
• 12,5% del PIB departamental
• Creció 4,77%

OCCIDENTE PRÓSPERO Y CENTRO SUR

184 Km



A intervenir
9 Tramos viales
20,5 km



Conecta
• 8 Municipios
• Aeropuerto del Café / Pacífico III
Troncal del Norte / Cuenca del Cauca



Inversión
45 mil millones



OCCIDENTE PRÓSPERO Y CENTRO SUR

184 Km



Magdalena

Oriente

Occidente Próspero

Alto Occidente

Norte

Centro Sur

La ejecución del
Plan de Desarrollo
y las obras en los
municipios consolidaron
POLOS DE DESARROLLO
en cada subregión.



Magdalena

Oriente

Occidente Próspero

Alto Occidente

Norte

POLO DE DESARROLLO

REGIÓN CENTRO SUR

Centro Sur

CALDAS EN LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

- ▶ Después de 20 años de hablar del Parque Tecnológico para Caldas, el proyecto es una realidad y contribuye a la promoción de la innovación en el departamento.
- ▶ Inicialmente se haría con la Alcaldía de Manizales, pero el lote no resultó, por lo que la Gobernación de Caldas se apropió 100% del proyecto y decide sacarlo adelante ubicándolo en Villamaría.
- ▶ Este proyecto es, tal vez, el que más le apunta a la transformación económica de la región Centro Sur de Caldas.



Centro Sur



Beneficiados

561.796 Personas

Magdalena

Oriente

Occidente Próspero

Alto Occidente

Norte

POLO DE DESARROLLO

REGIÓN NORTE

Centro Sur

DESPENSA AGRÍCOLA DE COLOMBIA Y DEL MUNDO

- ▶ El Norte pasó de ser una región económicamente empobrecida, a ser una de las principales despensas de alimentos del país y enfocada en la internacionalización.
- ▶ Hoy, municipios como Aguadas y Pácora tienen unos índices de desempleo del 7,5%, que en un país en vía de desarrollo, eso se traduce en empleo pleno.
- ▶ La vía Pacífico III será la gran plataforma logística para aumentar la productividad de la región.



Norte

Magdalena

Oriente

Occidente Próspero

Alto Occidente

POLO DE DESARROLLO REGIÓN ALTO OCCIDENTE

Norte

CONSOLIDACIÓN DE LA INDUSTRIA TEXTIL

- ▶ Vocación industrial con proyección internacional. Es una región como pocas en el departamento, en donde estamos viendo un cambio en la sofisticación empresarial.
- ▶ En el caso de Riosucio, el sector textil hoy emplea a más de 3.500 personas con más de 420 talleres en el municipio.



Magdalena

Oriente

Occidente Próspero

POLO DE DESARROLLO REGIÓN OCCIDENTE PRÓSPERO

Alto Occidente

CORREDOR TURÍSTICO DEL EJE CAFETERO

- El Occidente Próspero del departamento ha hecho una gran apuesta por el turismo, consolidando un corredor estratégico y complementario entre Risaralda y Caldas que permite un volumen más alto de turistas en esta región.
- Caldas se ha consolidado como uno de los principales destinos de naturaleza del país, gracias a nuestras potencialidades en aviturismo, turismo de ruedas y termalismo.



Magdalena

Oriente

POLO DE DESARROLLO REGIÓN ORIENTE

Occidente Próspero

ENERGÍA SOSTENIBLE PARA COLOMBIA

- ▶ En el año 2017, esta administración consigue que el proyecto Miel II se pusiera en marcha después de 30 años. Esto se logra mediante la obtención licencia en Pleno.
- ▶ En el año 2018, se lleva a cabo la inscripción del proyecto y se da el aval de entrega de energía al Sistema Nacional.
- ▶ Para el 2019 se da la presentación de garantía y se obtiene el cargo por confiabilidad de 15,1 kilovatios/hora durante 20 años.



ENERGÍA SOSTENIBLE PARA COLOMBIA

Impactos



Contribución a la bolsa nacional de energía.



Generación de empleo y mano de obra local.



Compensación de los municipios en aras de conservación de la cuenca.



Construcción de 15 km de vías nuevas y 25 km en mejoramientos.



Oriente

POLO DE DESARROLLO REGIÓN MAGDALENA CALDENSE

LOGÍSTICA Y TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL PARA COLOMBIA

- Con las inversiones en las Plataformas Logísticas, Centro de Innovación y Malecón de La Dorada, se consolida a este municipio como uno de los más estratégicos para el país, tanto en crecimiento poblacional como en la llegada de inversión y desarrollo de nuevas empresas.

