

CALDAS  
CALDAS  
CALDAS

Informe de  
**AVANCE PDD**  
*de Caldas*  
Primer semestre 2025



Gobierno de  
**CALDAS**

Síguenos:

gobercaldas @  
GobernaciondeCaldas f

## Contenido

1.0 INTRODUCCIÓN .....	4
2.0 CONTEXTO.....	5
3.0 AVANCE PRESUPUESTAL I SEMESTRE DE 2025 .....	18
3.1 AVANCE PRESUPUESTAL GENERAL I SEMESTRE DE 2025.....	18
3.1.1 AVANCE PRESUPUESTAL A NIVEL DE RPC I SEMESTRE DE 2025.....	19
3.1.2 AVANCE PRESUPUESTAL A NIVEL DE OBLIGACIONES I SEMESTRE DE 2025 .....	21
3.2 AVANCE PRESUPUESTAL POR SECRETARÍA.....	22
3.2.1 SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL .....	23
3.2.2 SECRETARÍA DE CULTURA.....	25
3.2.3 SECRETARÍA DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA .....	27
3.2.4 SECRETARÍA DE DESARROLLO, EMPLEO E INNOVACIÓN.....	29
3.2.5 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN .....	31
3.2.6 SECRETARÍA GENERAL .....	33
3.2.7 SECRETARÍA DE GOBIERNO .....	35
3.2.8 SECRETARÍA DE HACIENDA.....	37
3.2.9 SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA.....	38
3.2.10 SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL .....	41
3.2.11 SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE.....	43
3.2.12 SECRETARÍA DE PLANEACIÓN.....	45
3.2.13 SECRETARÍA PRIVADA.....	47
3.2.14 DIRECCIÓN TERRITORIAL DE SALUD DE CALDAS .....	48
3.2.15 SECRETARÍA DE VIVIENDA.....	51
4. AVANCE FÍSICO I SEMESTRE DE 2025.....	53
4.1 AVANCE FÍSICO GENERAL .....	53
4.2 AVANCE FÍSICO POR LÍNEA ESTRATÉGICA Y POR SECTOR.....	56
4.3 AVANCE FÍSICO POR SECRETARÍA.....	56
4.3.1 SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL.....	57
4.3.2 SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE .....	71
4.3.3 SECRETARÍA DE CULTURA .....	84
4.3.4 SECRETARÍA DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA .....	94
4.3.5 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN .....	104

4.3.6 SECRETARÍA DE DESARROLLO, EMPLEO E INNOVACIÓN.....	117
4.3.7 SECRETARÍA GENERAL.....	130
4.3.8 SECRETARÍA DE GOBIERNO.....	135
4.3.9 SECRETARÍA DE HACIENDA .....	144
4.3.10 SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA.....	147
4.3.11 SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL .....	153
4.3.12 SECRETARÍA DE PLANEACIÓN .....	167
4.3.13 SECRETARÍA PRIVADA .....	176
4.3.14 DIRECCIÓN TERRITORIAL DE SALUD DE CALDAS.....	181
4.3.15 SECRETARÍA DE VIVIENDA .....	202
5. ANÁLISIS PRESUPUESTAL Y FINANCIERO PLAN DE DESARROLLO 2024- 2027 A 30 DE JUNIO DE 2025-CIERRE .....	210
5.1 AVANCE MATRIZ PLURIANUAL DE LA VIGENCIA – A 30 DE JUNIO 2025 CIERRE.....	210
5.1.1 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL POR SECTORES A 30 DE JUNIO DE 2025 CIERRE .....	211
5.1.2 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL POR FUENTES DE FINANCIACION A 30 DE JUNIO DE 2025 CIERRE.....	212
5.2 AVANCE MATRIZ PLURIANUAL A 30 JUNIO DE 2025 CIERRE ACUMULADO CUATRIENIO: .....	213
5.2.1 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL A 30 JUNIO DE 2025 CIERRE POR SECTORES - ACUMULADO CUATRIENIO:.....	213
5.2.2 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL POR FUENTES DE FINANCIACION ACUMULADO CUATRIENIO A 30 DE JUNIO DE 2025 CIERRE. ....	214

## 1.0 INTRODUCCIÓN

El presente informe da cuenta del seguimiento al avance en la implementación del *Plan de Desarrollo Departamental "Caldas 2024-2027"* durante el primer semestre del año 2025. Este ejercicio de monitoreo y evaluación abarca tanto la ejecución de los recursos financieros invertidos como el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Indicativo para la vigencia mencionada, en concordancia con los lineamientos estratégicos definidos por la administración departamental.

La estructura del informe inicia con una caracterización del contexto departamental, que permite enmarcar las condiciones sociales, económicas y territoriales. Posteriormente, se presenta el avance presupuestal, tanto en su dimensión global como discriminado por cada una de las secretarías, permitiendo identificar los niveles de ejecución de los recursos asignados. A continuación, se expone el avance físico en el cumplimiento de las metas, primero de manera general y luego desagregado por secretaría, lo cual facilita una lectura detallada del progreso alcanzado en cada una de las áreas de gestión pública, y termina con un análisis presupuestal de lo programado vs lo ejecutado en lo corrido de la vigencia.

Este informe constituye una herramienta fundamental para la transparencia en la gestión pública, la rendición de cuentas a la ciudadanía y el fortalecimiento del control social sobre la inversión departamental. Al visibilizar de manera clara y objetiva los resultados obtenidos, se promueve una cultura de seguimiento permanente, mejora continua y responsabilidad institucional, pilares esenciales para consolidar una administración pública eficiente, abierta y orientada al desarrollo territorial con equidad y sostenibilidad.

## 2.0 CONTEXTO

El presente análisis ofrece una mirada integral al desempeño reciente del departamento de Caldas a partir de diez indicadores clave que permiten evaluar su evolución económica, social y territorial en el periodo 2023–2025. La selección de variables incluye exportaciones, crecimiento del Producto Interno Bruto, dinámica del sector manufacturero, mercado laboral, pobreza multidimensional, déficit habitacional, seguridad ciudadana, cobertura educativa y seguridad alimentaria. Todos los datos provienen de fuentes oficiales como el DANE, el Ministerio de Educación y el Ministerio de Defensa, lo que garantiza su comparabilidad y validez estadística.

El propósito de este ejercicio es establecer un diagnóstico sintético pero riguroso que permita identificar fortalezas y alertas dentro del contexto actual del departamento, sirviendo como base para orientar políticas públicas, priorizar inversiones y monitorear el impacto de las intervenciones institucionales.

### **Caldas afianza su presencia en mercados internacionales con un crecimiento exportador sobresaliente.**

Durante el primer semestre de 2025, el departamento de Caldas exportó un total de 692 millones de dólares FOB, ubicándose como el octavo departamento con mayores ventas externas del país. Este valor representa aproximadamente el 1,5 % de las exportaciones nacionales y muestra un crecimiento notable del 46,9 % frente al mismo periodo de 2024, consolidando a Caldas como uno de los departamentos con mayor dinamismo exportador en el año. Este crecimiento estuvo impulsado principalmente por el buen desempeño del grupo agropecuario, alimentos y bebidas, particularmente el café, que ha registrado precios internacionales favorables en los últimos meses y continúa siendo el eje estructural de la canasta exportadora del departamento.

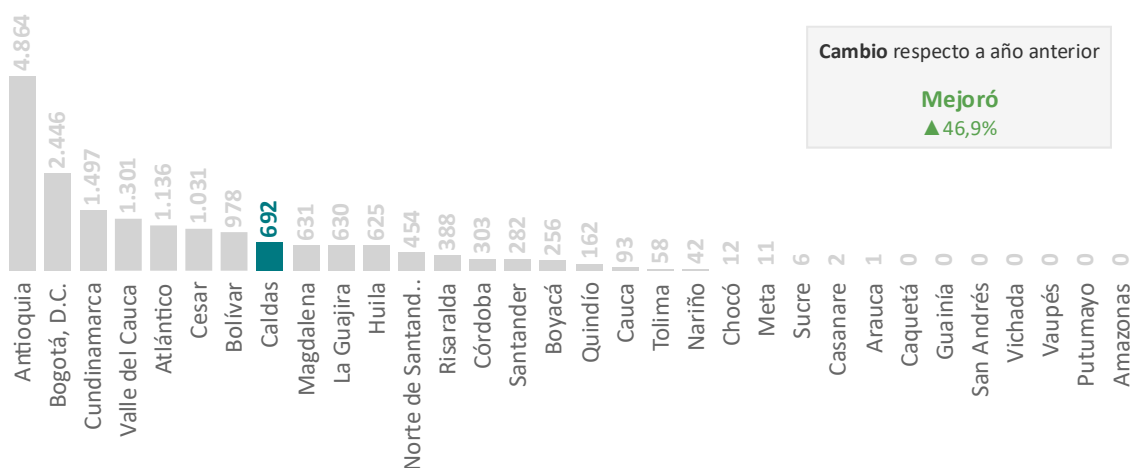
A lo largo de la última década, las exportaciones de Caldas han girado en torno a los 900 millones de dólares FOB, con una tendencia de crecimiento moderado entre 2015 y 2022, seguida de una corrección en 2023 y 2025. En 2024 se alcanzó un máximo reciente de 1.032 millones de dólares, lo que sugiere que, pese a las fluctuaciones, el departamento ha mantenido una trayectoria general de expansión. No obstante, esta evolución positiva contrasta con señales recientes de concentración en los mercados y productos. En efecto, el número de destinos de exportación ha disminuido de 103 países en 2020 a 82 en 2025, lo que puede interpretarse como una pérdida de presencia en algunos mercados internacionales o una mayor dependencia de unos pocos socios comerciales. Por su parte, el número de productos exportados se redujo de 584 en 2017 a 499

en 2024, después de alcanzar 529 en 2022, lo que evidencia una ligera contracción en la diversificación productiva.

El tejido empresarial exportador también refleja esta dinámica. Aunque entre 2015 y 2020 el número de empresas exportadoras creció de 118 a 195, en los años recientes se ha estabilizado en torno a 180 firmas, con una leve caída a 176 en 2024. Este comportamiento sugiere que, si bien hubo una fase de expansión empresarial hacia los mercados internacionales, actualmente se observa una tendencia hacia la concentración o la salida de algunas compañías del comercio exterior. Finalmente, la estructura exportadora de Caldas sigue siendo marcadamente agroindustrial: el sector de agropecuarios, alimentos y bebidas pasó de representar el 75,5 % en 2015 a concentrar el 88,2 % del total exportado en 2025, mientras que las manufacturas conservan una participación secundaria cercana al 10,5 %. Otros sectores, como combustibles o industrias extractivas, tienen un peso marginal.

### Exportaciones totales. 2025. Enero - Junio

Millones de Dólares FOB



Fuente: DIAN - DANE (EXPO)

### La economía del departamento mantiene su estabilidad y acompaña el ritmo del crecimiento nacional.

En 2024, el Producto Interno Bruto de Caldas a precios corrientes alcanzó los 28,821 miles de millones de pesos, ubicándose como la decimocuarta economía del país en términos absolutos. Esta posición la mantiene por debajo de departamentos con mayor densidad urbana y concentración industrial como Bogotá D. C., Antioquia y Valle del Cauca, cuyas economías lideran con amplísima ventaja y en conjunto concentran cerca del 50 % del PIB nacional. Si

se les suma Santander, Cundinamarca y Atlántico, este grupo de seis departamentos aporta el 67,1 % del total del PIB de Colombia, lo cual evidencia el grado de centralización económica en el país.

En términos de variación interanual, el PIB de Caldas creció en valores corrientes, alineado con una mejora del 2,2 % en el total nacional. No obstante, al analizar la contribución al crecimiento del PIB real encadenado, es decir, descontando el efecto de los precios y reflejando únicamente el crecimiento en volumen, el departamento de Caldas no registró una contribución neta positiva en 2024. Su participación en la variación del PIB nacional fue del 0,0 %, lo cual indica que, aunque el tamaño de su economía creció en términos nominales, su peso en el impulso del crecimiento agregado fue neutral. Esta situación contrasta con los desempeños de Bogotá D. C. (0,5 %), Antioquia (0,3 %) y Valle del Cauca (0,2 %), que fueron los departamentos que más empujaron el crecimiento nacional del PIB en 2024.

Este comportamiento sugiere que Caldas mantiene una estructura económica relativamente estable, con un desempeño que acompaña el ritmo nacional en términos de valor agregado, pero sin ejercer un liderazgo regional ni aportar dinámicamente al crecimiento estructural del país. A pesar de contar con sectores exportadores sólidos, como el agroindustrial, su economía sigue siendo de tamaño intermedio y con escasa incidencia en las dinámicas de crecimiento nacional, lo que plantea retos importantes en materia de diversificación productiva y atracción de inversión para estimular mayores tasas de expansión.

## Producto Interno Bruto a precios corrientes. 2024

Miles de millones de pesos



Fuente: Fuente: DANE, Cuentas nacionales

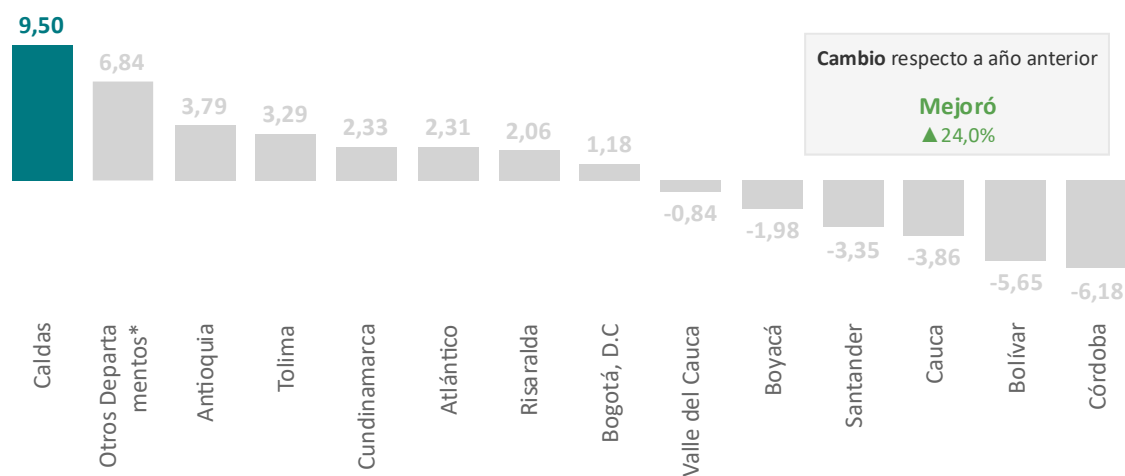
## La industria manufacturera impulsa con fuerza la actividad productiva en el primer semestre del año.

Durante el periodo enero–mayo de 2025, Caldas lideró el crecimiento de la producción real del sector manufacturero a nivel nacional, con una variación positiva del 9,5 %, muy por encima del promedio nacional y de otros departamentos industriales como Antioquia (3,79 %) y Tolima (3,29 %). Esta cifra representa una mejora del 24 % frente al mismo periodo del año anterior y refleja una dinámica favorable en la actividad fabril del departamento, en un contexto nacional mixto donde varios territorios experimentaron caídas significativas.

La información proviene de la Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial (EMMET), la cual permite observar el comportamiento mensual del sector manufacturero colombiano a través de variables clave como la producción, ventas, empleo, remuneraciones y carga horaria. Este instrumento estadístico es esencial tanto para el análisis coyuntural de la industria como para la elaboración de las cuentas nacionales del sector secundario. En este marco, los resultados de Caldas destacan no solo por su magnitud, sino también por su contraste con la tendencia de otros departamentos que tradicionalmente han tenido un peso importante en el aparato industrial del país. Bogotá D.C., por ejemplo, registró una caída de 1,98 %; Santander, -3,35 %; Bolívar, -5,65 %; y Córdoba, -6,18 %, evidenciando un comportamiento negativo en zonas con industrias maduras o altamente expuestas a choques sectoriales.

### Variación de la producción real. 2025. Enero - mayo

Porcentaje



Fuente: DANE - EMMET

## El desempleo continúa bajando.

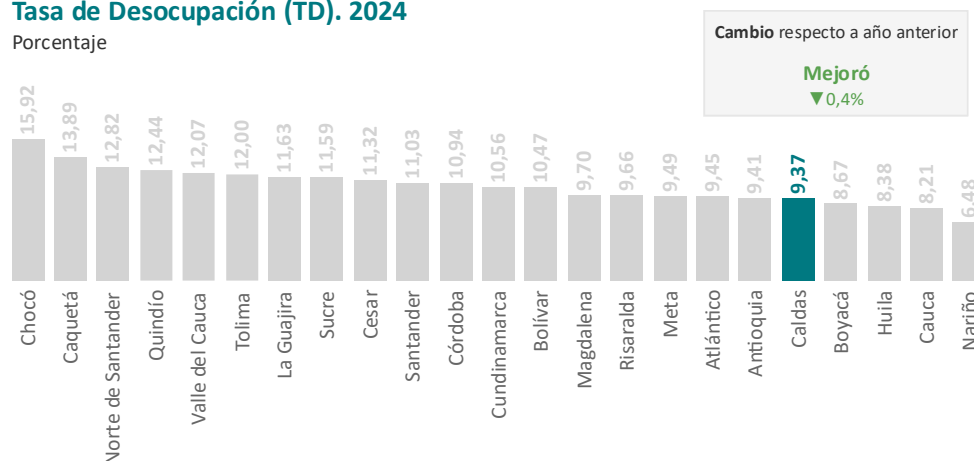
En 2024, Caldas registró una tasa de desocupación del 9,37 %, ubicándose entre los departamentos con menor desempleo del país y por debajo del promedio nacional. Este resultado representa una mejora de 0,4 puntos porcentuales respecto al año anterior, consolidando una trayectoria de recuperación gradual del mercado laboral tras los impactos rezagados de la pandemia y la desaceleración económica de años previos. La posición de Caldas contrasta favorablemente frente a territorios con mayores niveles de desocupación como Chocó (15,92 %), Caquetá (13,89 %) o Norte de Santander (12,82 %), y se encuentra por debajo de otras regiones intermedias como Cundinamarca (10,56 %) o Córdoba (10,94 %).

La disminución en la tasa de desocupación puede estar relacionada con el buen comportamiento reciente del sector manufacturero, que en 2025 ha mostrado un crecimiento destacado en su producción real, así como con un tejido empresarial relativamente estable en sectores como agroindustria, comercio y servicios. Si bien la cifra de 9,37 % sigue reflejando desafíos estructurales del mercado laboral, especialmente en términos de informalidad y calidad del empleo, el resultado ubica a Caldas en una posición relativamente favorable dentro del contexto departamental.

Por su parte, Nariño se destaca como el departamento con la menor tasa de desocupación en el país (6,48 %), mientras que Chocó mantiene la más alta, reflejando las profundas brechas regionales en el acceso a oportunidades laborales formales y sostenibles. En este panorama, el desempeño de Caldas refleja una combinación de recuperación económica y resiliencia laboral que, de mantenerse, podría permitir avanzar hacia tasas de desocupación de un solo dígito más consolidadas y sostenibles en el tiempo.

### Tasa de Desocupación (TD). 2024

Porcentaje



Fuente: DANE - GEIH

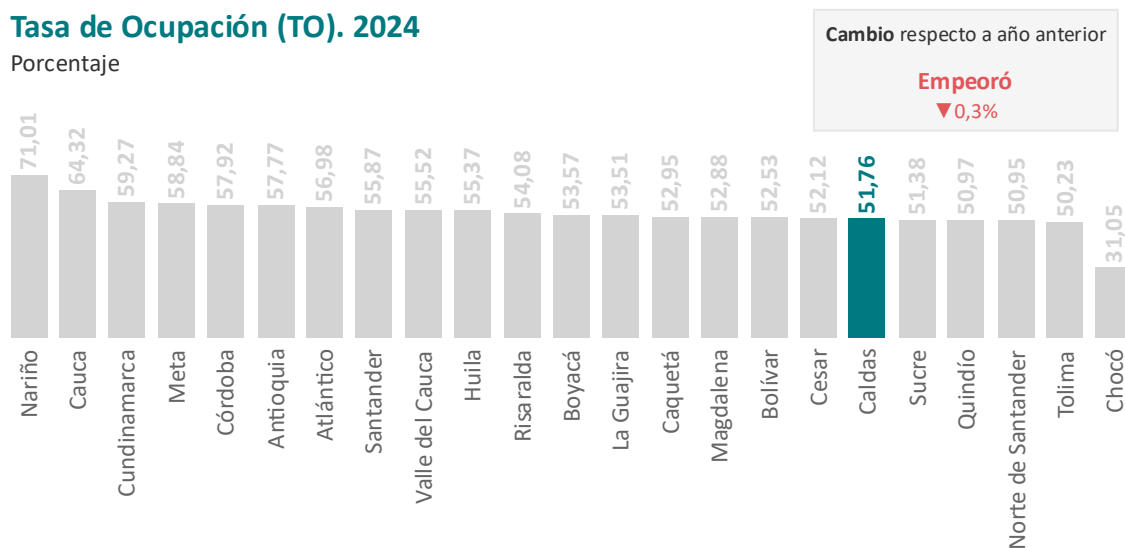
## Aunque menos personas están buscando empleo, se mantienen condiciones estables en el mercado laboral.

En 2024, la tasa de ocupación en Caldas fue de 51,76 %, ubicándose entre las más bajas del país y reflejando una caída de 0,3 puntos porcentuales respecto al año anterior. Este comportamiento puede parecer contradictorio frente a la mejora en la tasa de desocupación registrada en el mismo año (que bajó de manera leve a 9,37 %), pero la explicación se encuentra en la dinámica de la fuerza laboral, en particular, en la reducción de la tasa de participación.

La tasa de ocupación mide el porcentaje de personas ocupadas sobre la población en edad de trabajar, mientras que la tasa de desocupación mide el porcentaje de personas desocupadas dentro de la fuerza laboral activa (es decir, aquellas que están trabajando o buscando trabajo). Si bien el desempleo bajó, esto no necesariamente implica un aumento del empleo, ya que una parte de la población pudo haber salido del mercado laboral por razones como desaliento, estudio, labores del hogar o retiro, dejando de buscar activamente empleo y, por tanto, saliendo del conteo de la fuerza laboral.

### Tasa de Ocupación (TO). 2024

Porcentaje



Fuente: DANE - GEIH

## Se presentan señales de alerta en condiciones de vida, con un aumento moderado en la pobreza multidimensional.

En 2024, la incidencia de pobreza multidimensional en Caldas fue del 9,2 %, ubicándose entre las más bajas del país y muy por debajo del promedio nacional. El departamento ocupa el puesto 8 entre las entidades territoriales

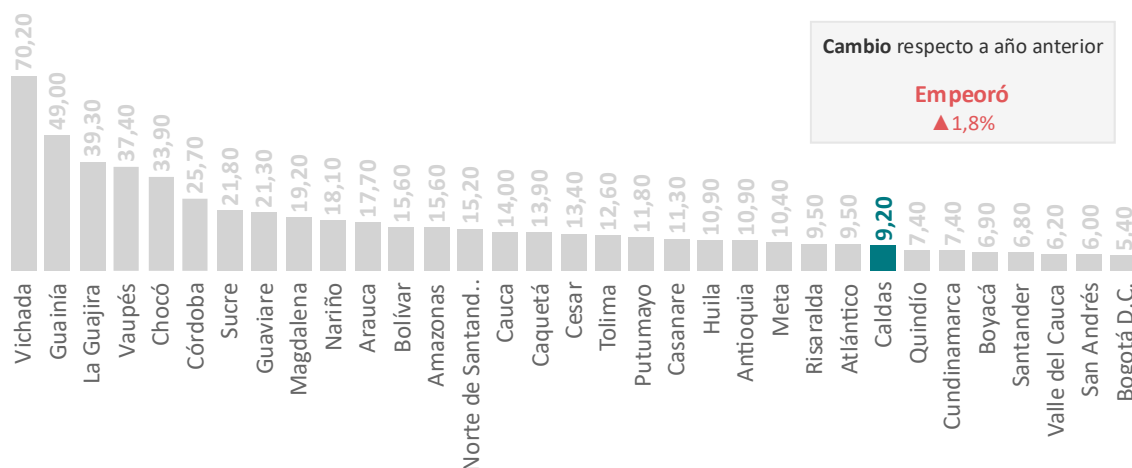
con menor proporción de personas en condición de pobreza multidimensional, superado únicamente por Bogotá D.C., San Andrés, Valle del Cauca, Santander, Boyacá, Cundinamarca y Quindío. Sin embargo, este desempeño relativamente positivo se ve opacado por el hecho de que la pobreza multidimensional **aumentó en 1,8 puntos porcentuales respecto al año anterior**, revirtiendo la tendencia de mejora observada en ciclos previos.

El aumento en la incidencia de pobreza puede explicarse por el deterioro en algunas de las dimensiones que componen el índice, especialmente aquellas que afectan a la población rural y dispersa, donde las privaciones son más agudas. De acuerdo con los datos de la Encuesta Nacional de Calidad de Vida, las dimensiones con mayores niveles de privación a nivel nacional son el **trabajo informal** (60,6 %), el **bajo logro educativo** (36,9 %) y el **rezago escolar** (19,6 %), condiciones que se intensifican en áreas rurales, donde el trabajo informal afecta al 81 % de la población, el bajo logro educativo llega al 66,2 % y el rezago escolar alcanza el 26,8 %.

Otros factores que explican el aumento de la pobreza en zonas no urbanas incluyen la **inadecuada eliminación de excretas** (31,1 % en rural disperso), la falta de acceso a una fuente de agua mejorada (38,3 %) y el analfabetismo (14,6 %). Aunque en las cabeceras urbanas estos indicadores presentan valores notablemente más bajos, la persistencia de estas privaciones en el ámbito rural contribuye a que Caldas no haya logrado mantener o mejorar su desempeño general en el índice.

### Incidencia de Pobreza Multidimensional. 2024

Porcentaje



Fuente: DANE - Encuesta Nacional de Calidad de Vida.

## La mayoría de los hogares en Caldas cuentan con condiciones adecuadas de vivienda.

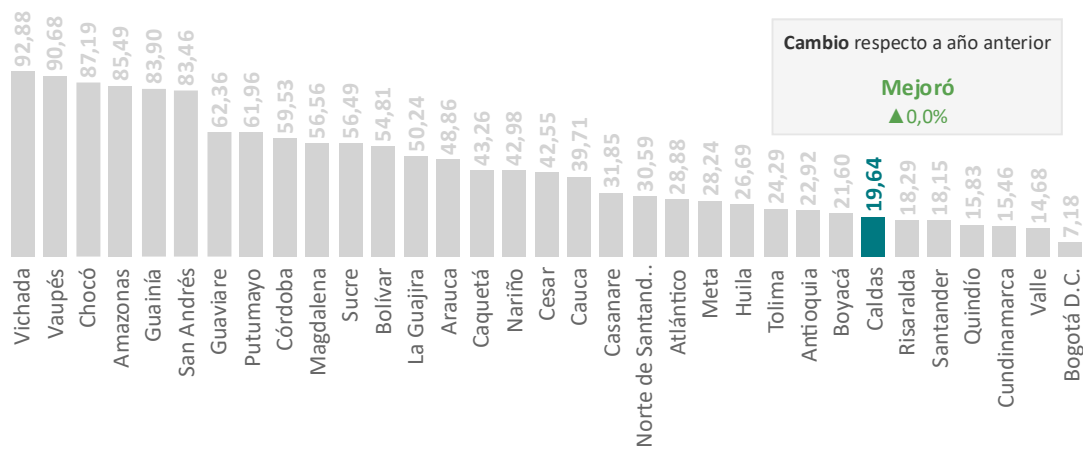
En 2024, el déficit habitacional en Caldas se ubicó en 19,64 %, ubicando al departamento entre los diez con menor déficit del país. Este desempeño representa una posición favorable dentro del contexto nacional, sobre todo si se considera que 17 departamentos registran niveles superiores al 50 %, con casos críticos como Vichada (92,88 %), Vaupés (90,68 %) y Chocó (87,19 %). El indicador de Caldas se mantuvo estable respecto al año anterior, sin mostrar mejora significativa, pero tampoco retrocesos.

El déficit habitacional mide la proporción de hogares que enfrentan condiciones inadecuadas de vivienda, tanto por déficit cuantitativo (falta de vivienda) como por déficit cualitativo (viviendas deterioradas, materiales inadecuados, hacinamiento o carencia de servicios básicos). El buen posicionamiento de Caldas en este indicador puede estar asociado al progreso histórico en cobertura de servicios públicos domiciliarios, urbanización y programas de vivienda rural y urbana ejecutados durante la última década. Además, el valor relativamente bajo de este indicador se alinea con otros datos positivos del departamento, como la baja incidencia de pobreza multidimensional y la mejora en el acceso a servicios educativos y de salud en zonas urbanas.

Sin embargo, si se considera el contexto rural del departamento, especialmente en zonas dispersas o de difícil acceso, persisten desafíos importantes relacionados con calidad de los materiales de construcción, hacinamiento, acceso a fuentes de agua mejorada y sistemas adecuados de disposición de excretas. Estos factores, aunque minoritarios a nivel estadístico general, pueden tener un peso importante en poblaciones específicas y contribuir a otras formas de vulnerabilidad.

### Déficit habitacional. 2024

Porcentaje



Fuente: DANE - Encuesta Nacional de Calidad de Vida.

## Se incrementan los casos de violencia en algunos municipios, aunque el departamento sigue por debajo del promedio nacional

En 2024, la tasa de homicidios en Caldas fue de **13,97 por cada 100.000 habitantes**, una cifra relativamente baja en comparación con el contexto nacional, ubicando al departamento en el grupo de territorios con menor violencia letal del país. No obstante, esta tasa representa un **aumento frente al año anterior**, lo que va en contravía de los esfuerzos por consolidar condiciones de seguridad sostenibles. El dato se alinea con una variación anual en el número de homicidios registrados en el departamento, que pasó de **134 casos en 2023 a 144 en 2024**, es decir, **10 homicidios más**.

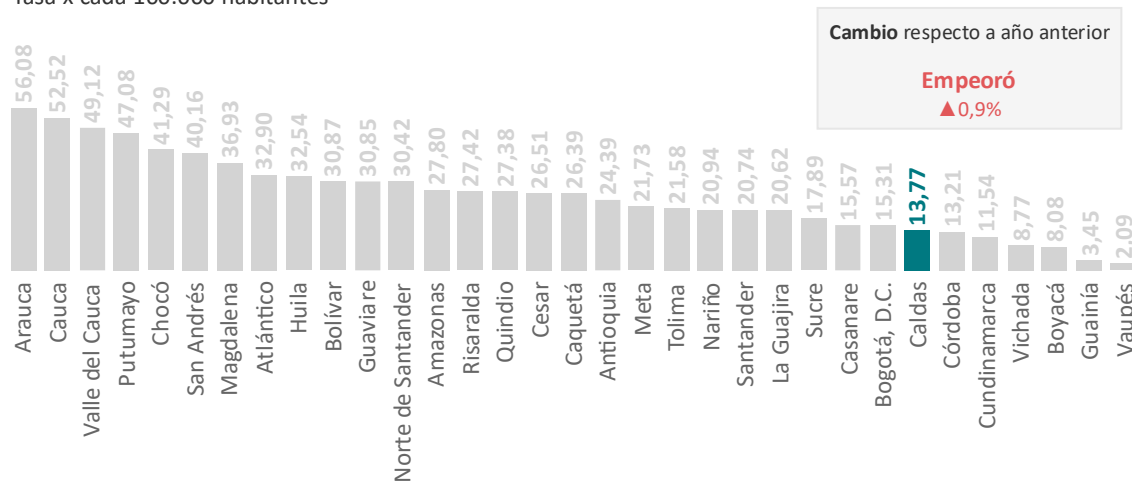
Al desagregar la información por municipios, se evidencia que el aumento en los homicidios no fue homogéneo en el territorio. De los 27 municipios del departamento, en **13 aumentaron los homicidios**, en **8 disminuyeron**, en **5 se mantuvieron estables**, y en **1 no se reportó información para ambos años**. Los aumentos más significativos se concentran en **Chinchiná**, que duplicó prácticamente su número de homicidios al pasar de 9 a 17 casos, en **Palestina**, que pasó de 2 a 13 homicidios, y en **Supía**, donde los homicidios aumentaron de 3 a 10. Estas tres localidades explican, por sí solas, **más del 80 % del incremento neto de homicidios** en el departamento en 2024.

Por otro lado, **Manizales**, la capital departamental y principal núcleo urbano, redujo el número de homicidios de 36 a 27 casos, lo que representa una mejora sustancial en términos de seguridad urbana. Sin embargo, el deterioro en municipios intermedios y rurales pone en evidencia un **desplazamiento de la violencia letal hacia zonas con menor presencia institucional o con disputas locales**, posiblemente asociadas a economías ilegales, conflictos sociales o tensiones comunitarias.

Estos datos permiten concluir que, si bien Caldas mantiene una tasa de homicidios inferior al promedio nacional, el comportamiento reciente revela **una fragmentación territorial del fenómeno**, donde los esfuerzos de seguridad deben orientarse con mayor precisión hacia los municipios con picos atípicos y aumentos acelerados. En este sentido, es fundamental fortalecer las capacidades de prevención, justicia y resolución de conflictos en áreas intermedias y rurales, así como mejorar los sistemas de alerta temprana y articulación entre autoridades locales y organismos nacionales.

## Tasa de Homicidio. 2024

Tasa x cada 100.000 habitantes



Fuente: Ministerio de Defensa

### Más jóvenes acceden a la educación media, pero aún queda camino por recorrer para alcanzar coberturas plenas.

En 2023, la tasa de cobertura neta de educación media en Caldas alcanzó el **51,44 %**, ubicándose ligeramente por debajo del promedio nacional y en el puesto 13 entre los departamentos del país. Este resultado representa una mejora de 0,5 puntos porcentuales frente al año anterior, pero sigue evidenciando que **casi la mitad de los jóvenes en edad de cursar los grados 10° y 11° no están matriculados en el sistema educativo formal**, lo que representa un desafío estructural para el desarrollo del capital humano en el territorio.

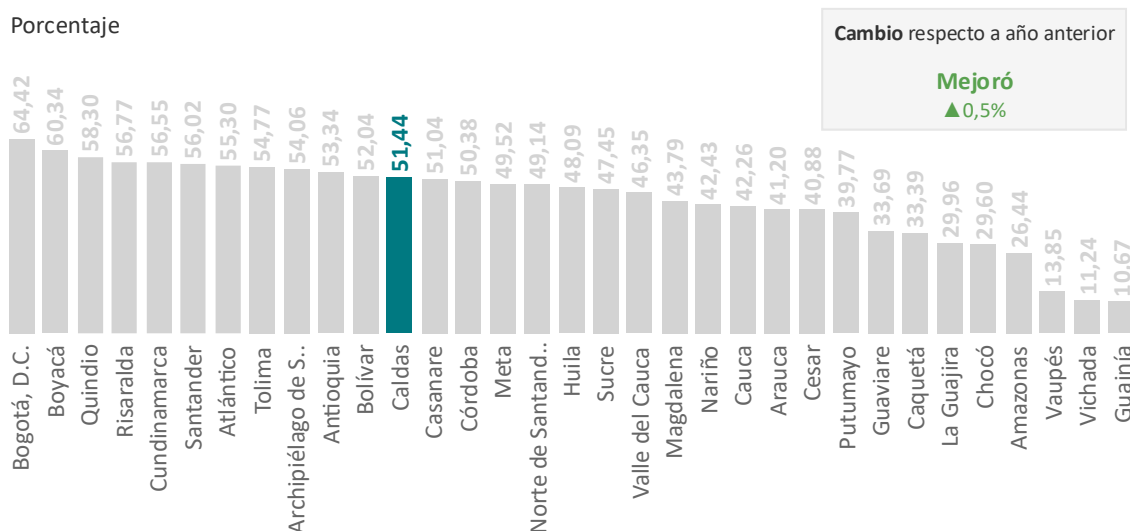
Si bien Caldas se encuentra por encima de departamentos como Huila (48,09 %), Sucre (47,95 %) y Magdalena (46,95 %), se mantiene aún lejos de los niveles alcanzados por regiones líderes en cobertura como Bogotá D.C. (64,42 %), Boyacá (60,14 %) y Quindío (58,30 %), lo que sugiere **brechas persistentes en acceso educativo en la etapa final de la educación básica secundaria y media**. Esto cobra especial relevancia considerando que la educación media es una etapa crítica en la transición hacia la educación superior o la inserción laboral.

Los niveles de cobertura están fuertemente determinados por factores como las condiciones socioeconómicas de los hogares, la oferta educativa en zonas rurales, los costos indirectos asociados al estudio, la necesidad de inserción temprana en el mercado laboral y la desmotivación por trayectorias académicas poco articuladas con oportunidades reales de formación técnica o superior. En zonas dispersas de Caldas, estas limitaciones se acentúan por la lejanía de

instituciones educativas y la baja conectividad, lo que tiende a generar altos niveles de deserción entre los jóvenes.

### Tasa de Cobertura Neta de Educación Media. 2023

Porcentaje



Fuente: Ministerio de Educación

### El acceso a la alimentación mejora y posiciona a Caldas como el territorio con menor inseguridad alimentaria del país.

En 2024, Caldas registró la **menor prevalencia de inseguridad alimentaria moderada o grave del país**, con un valor de **15,75 %**, muy por debajo del promedio nacional y consolidándose como una de las regiones con mejores condiciones de acceso alimentario. Este resultado refleja una **mejora de un punto porcentual respecto al año anterior** y ratifica una tendencia sostenida de estabilidad en este indicador, incluso en un contexto de desaceleración económica y presiones inflacionarias que han afectado el poder adquisitivo de los hogares colombianos.

La inseguridad alimentaria moderada o grave, medida por la Encuesta Nacional de Calidad de Vida, se refiere a la dificultad que tienen los hogares para acceder a una alimentación suficiente, adecuada y oportuna. A nivel nacional, departamentos como La Guajira (54,73 %), Sucre (50,79 %) y Córdoba (49,06 %) concentran los niveles más altos de este problema, reflejando brechas territoriales estructurales. En contraste, el desempeño de Caldas sugiere una **combinación favorable de factores** como la estabilidad laboral, los buenos niveles de cobertura educativa, la baja pobreza multidimensional, y una

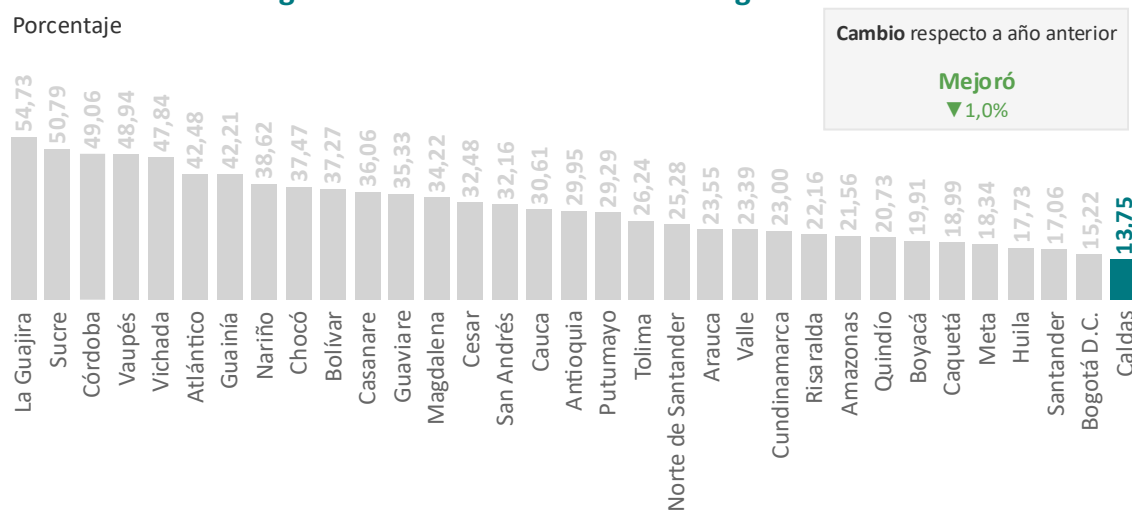
infraestructura básica sólida, que han contribuido a mitigar el riesgo de privación alimentaria.

El lugar destacado que ocupa Caldas en este indicador se relaciona además con su **capacidad productiva agrícola**, especialmente en el eje agroindustrial cafetero y en la producción de alimentos básicos en zonas rurales del oriente y norte del departamento. Esta autosuficiencia relativa, junto con redes de abastecimiento estables y programas de protección social territoriales, pueden estar jugando un papel clave en garantizar condiciones mínimas de seguridad alimentaria para una alta proporción de su población.

No obstante, el 15,75 % de hogares que aún se enfrentan a situaciones de inseguridad alimentaria indica que **el problema no está resuelto** y que persisten sectores vulnerables, especialmente en zonas rurales dispersas, donde el acceso a servicios y mercados es más limitado. Mantener y profundizar los esfuerzos en educación nutricional, fortalecimiento de economías campesinas, y articulación con programas sociales del Estado, será fundamental para avanzar hacia la reducción estructural de esta forma de privación.

### Prevalencia de inseguridad alimentaria moderada o grave. 2024

Porcentaje



Fuente: DANE - Encuesta Nacional de Calidad de Vida.

## Conclusión

Con base en los 10 indicadores seleccionados para analizar el desempeño reciente del departamento de Caldas, se puede concluir que la región presenta una **dinámica general favorable**, aunque con señales de advertencia en dimensiones sociales sensibles.

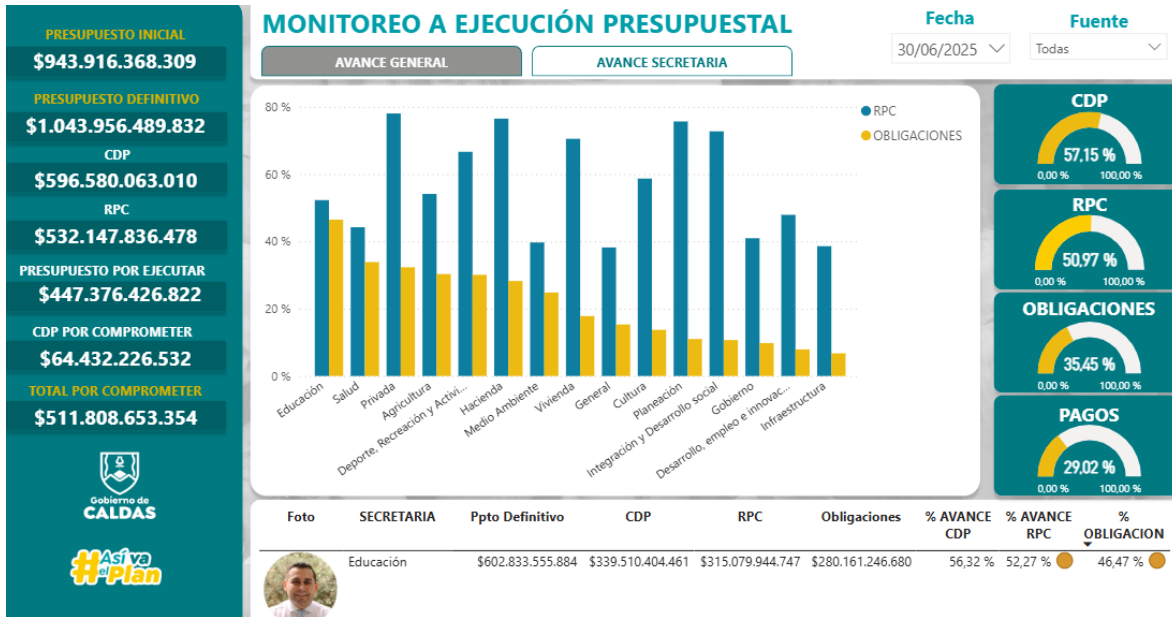
De los 10 indicadores evaluados, **7 mostraron una mejoría**, mientras que **3 empeoraron**. Las mejoras se registraron en variables económicas clave como las **exportaciones**, que crecieron 46,9 % en el primer semestre de 2025, y la **producción real del sector manufacturero**, que aumentó 24 % frente al mismo periodo del año anterior. También hubo avances en el crecimiento del **Producto Interno Bruto a precios corrientes** (2,2 %), la **tasa de desocupación**, que bajó levemente (-0,4 pp), y en variables de bienestar como la **prevalencia de inseguridad alimentaria**, que se redujo un punto porcentual, ubicando a Caldas como el departamento con menor inseguridad alimentaria del país. Adicionalmente, la **cobertura neta en educación media** mejoró en 0,48 puntos y el **déficit habitacional** se mantuvo estable en un nivel bajo (19,6 %), dentro de los mejores del país.

No obstante, el análisis también evidencia **retrocesos importantes** en tres frentes. Primero, la **tasa de ocupación** disminuyó ligeramente (-0,3 pp), lo que sugiere que, aunque bajó el desempleo, también lo hizo la participación en el mercado laboral. Segundo, se registró un **aumento de 1,8 puntos en la incidencia de pobreza multidimensional**, revirtiendo la tendencia de mejora previa. Y tercero, la **tasa de homicidios aumentó** a 13,8 por cada 100.000 habitantes, con un crecimiento de casi 1 punto porcentual, en parte por incrementos concentrados en municipios como Chinchiná, Palestina y Supía.

En síntesis, Caldas muestra un desempeño económico robusto y avances relevantes en cobertura educativa y seguridad alimentaria, pero enfrenta desafíos en materia de pobreza, seguridad ciudadana y participación laboral. La lectura global es positiva, pero demanda intervenciones focalizadas en las dimensiones sociales donde persisten vulnerabilidades o se han observado retrocesos.

### 3.0 AVANCE PRESUPUESTAL I SEMESTRE DE 2025

### 3.1 AVANCE PRESUPUESTAL GENERAL I SEMESTRE DE 2025



### 3.1.1 AVANCE PRESUPUESTAL A NIVEL DE RPC I SEMESTRE DE 2025



Secretaría	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	OBLIGACIONES	% OBLIGACION	% PAGOS
Privada	\$4.620.785.387	\$3.604.692.555	78,01 %	\$1.492.865.016	32,31 %	22,51 %
hacienda	\$10.242.181.968	\$7.833.215.978	76,48 %	\$2.891.456.292	28,23 %	21,84 %
Planeación	\$28.779.947.296	\$21.767.289.390	75,63 %	\$3.162.042.689	10,99 %	9,78 %
Integración y Desarrollo social	\$17.994.485.528	\$13.082.278.583	72,70 %	\$1.923.599.072	10,69 %	6,21 %
vivienda	\$22.187.979.052	\$15.638.606.808	70,48 %	\$3.950.840.548	17,81 %	17,34 %
Deporte, Recreación y Actividad Física	\$15.689.283.378	\$10.452.929.987	66,62 %	\$4.718.364.184	30,07 %	24,01 %
Cultura	\$6.274.111.722	\$3.680.231.111	58,66 %	\$860.684.403	13,72 %	12,90 %
Agricultura	\$7.378.738.671	\$3.991.874.803	54,10 %	\$2.234.405.145	30,28 %	29,16 %
Educación	\$602.833.555.884	\$315.079.944.747	52,27 %	\$280.161.246.680	46,47 %	36,24 %
Desarrollo, empleo e innovación	\$10.070.000.000	\$4.822.744.986	47,89 %	\$795.214.698	7,90 %	6,87 %
Salud	\$164.864.876.600	\$72.887.193.542	44,21 %	\$55.801.834.979	33,85 %	33,85 %
Gobierno	\$9.058.439.409	\$3.708.415.713	40,94 %	\$886.334.635	9,78 %	7,20 %
Medio ambiente	\$6.787.243.649	\$2.693.461.327	39,68 %	\$1.684.160.274	24,81 %	6,92 %
Infraestructura	\$134.198.804.580	\$51.768.215.908	38,58 %	\$9.033.553.452	6,73 %	6,47 %
General	\$2.976.056.708	\$1.136.741.040	38,20 %	\$455.556.750	15,31 %	13,50 %

Con corte al 30 de junio de 2025, la Gobernación de Caldas presentó un presupuesto definitivo por valor de \$1.043.956.489.832, de los cuales se han expedido certificados de disponibilidad presupuestal (CDP) \$596.580.063.010, lo que representa un avance del 57,15% en CDP. De ese total, \$532.147.836.478 han sido registrados como compromisos presupuestales (RPC), equivalentes al 50,97% del presupuesto aprobado.

En cuanto a la ejecución financiera, las obligaciones constituidas alcanzan los \$370.052.158.817 (35,45%), mientras que los pagos efectivos realizados ascienden a \$302.968.695.603, lo que equivale al 29,02% del total presupuestado.

En el análisis por dependencia, se observa que la Secretaría Privada presenta el mayor porcentaje de avance en RPC con un 78,01%, seguida por la Secretaría de Hacienda (76,48%) y la Secretaría de Planeación (75,63%). Estas dependencias han avanzado de forma significativa en la apropiación presupuestal, aunque en términos de obligaciones y pagos se mantienen porcentajes más moderados, especialmente en Planeación, donde las obligaciones representan apenas el 10,99% y los pagos el 9,78%.

Una situación similar ocurre en la Secretaría de Integración y Desarrollo Social, que registra un 72,70% en avance RPC pero solo 10,69% en obligaciones y 6,21% en pagos.

Secretarías como Vivienda (70,48% en RPC), Deporte y Recreación (66,62%), y Agricultura (54,10%) Educación (52,27) presentan un mayor equilibrio entre el compromiso presupuestal y la ejecución financiera manteniéndose en un nivel de compromisos eficiente para la mitad del periodo evaluado.

Por otro lado, algunas dependencias muestran una ejecución inferior al 50%. Tal es el caso de Desarrollo, Empleo e Innovación (47,89% en RPC), Salud, con un RPC del (44,21%), Gobierno (40,94%) Medio Ambiente (69,68%), Infraestructura (38,58%) y General (38,20%). Particularmente, la Secretaría de Infraestructura, pese a contar con un presupuesto significativo \$134.198.804.580, solo ha comprometido el 38,58% y ejecutado el 6,73% en obligaciones y el 5,24% en pagos.

### 3.1.2 AVANCE PRESUPUESTAL A NIVEL DE OBLIGACIONES I SEMESTRE DE 2025



Secretaría	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	OBLIGACIONES	% OBLIGACION	% PAGOS
Educación	\$602.833.555.884	\$315.079.944.747	52,27 %	\$280.161.246.680	46,47 %	36,24 %
Salud	\$164.864.876.600	\$72.887.193.542	44,21 %	\$55.801.834.979	33,85 %	33,85 %
Privada	\$4.620.785.387	\$3.604.692.555	78,01 %	\$1.492.865.016	32,31 %	22,51 %
Agricultura	\$7.378.738.671	\$3.991.874.803	54,10 %	\$2.234.405.145	30,28 %	29,16 %
Deporte, Recreación y Actividad Física	\$15.689.283.378	\$10.452.929.987	66,62 %	\$4.718.364.184	30,07 %	24,01 %
hacienda	\$10.242.181.968	\$7.833.215.978	76,48 %	\$2.891.456.292	28,23 %	21,84 %
Medio ambiente	\$6.787.243.649	\$2.693.461.327	39,68 %	\$1.684.160.274	24,81 %	6,92 %
vivienda	\$22.187.979.052	\$15.638.606.808	70,48 %	\$3.950.840.548	17,81 %	17,34 %
General	\$2.976.056.708	\$1.136.741.040	38,20 %	\$455.556.750	15,31 %	13,50 %
Cultura	\$6.274.111.722	\$3.680.231.111	58,66 %	\$860.684.403	13,72 %	12,90 %
Planeación	\$28.779.947.296	\$21.767.289.390	75,63 %	\$3.162.042.689	10,99 %	9,78 %
Integración y Desarrollo social	\$17.994.485.528	\$13.082.278.583	72,70 %	\$1.923.599.072	10,69 %	6,21 %
Gobierno	\$9.058.439.409	\$3.708.415.713	40,94 %	\$886.334.635	9,78 %	7,20 %
Desarrollo, empleo e innovación	\$10.070.000.000	\$4.822.744.986	47,89 %	\$795.214.698	7,90 %	6,87 %
Infraestructura	\$134.198.804.580	\$51.768.215.908	38,58 %	\$9.033.553.452	6,73 %	6,47 %

Al desagregar por secretarías, se evidencia que Educación lidera en términos de obligaciones con un 46,47% del presupuesto obligado, lo que se traduce en una gestión activa de los recursos, posiblemente asociada al cumplimiento de compromisos contractuales en programas como el PAE, transporte escolar o contratación de personal. Le sigue la Secretaría de Salud, con un 33,85%, un valor también alto que refleja una ejecución financiera sólida, muy probablemente asociada a pagos en salud pública, convenios con hospitales y aseguramiento en salud.

Las secretarías de Agricultura (30,28%) y Deporte y Recreación (30,07%) también presentan niveles por encima del promedio general, lo cual evidencia un avance positivo en la ejecución de proyectos en estos sectores, con una adecuada relación entre la planeación y la contratación.

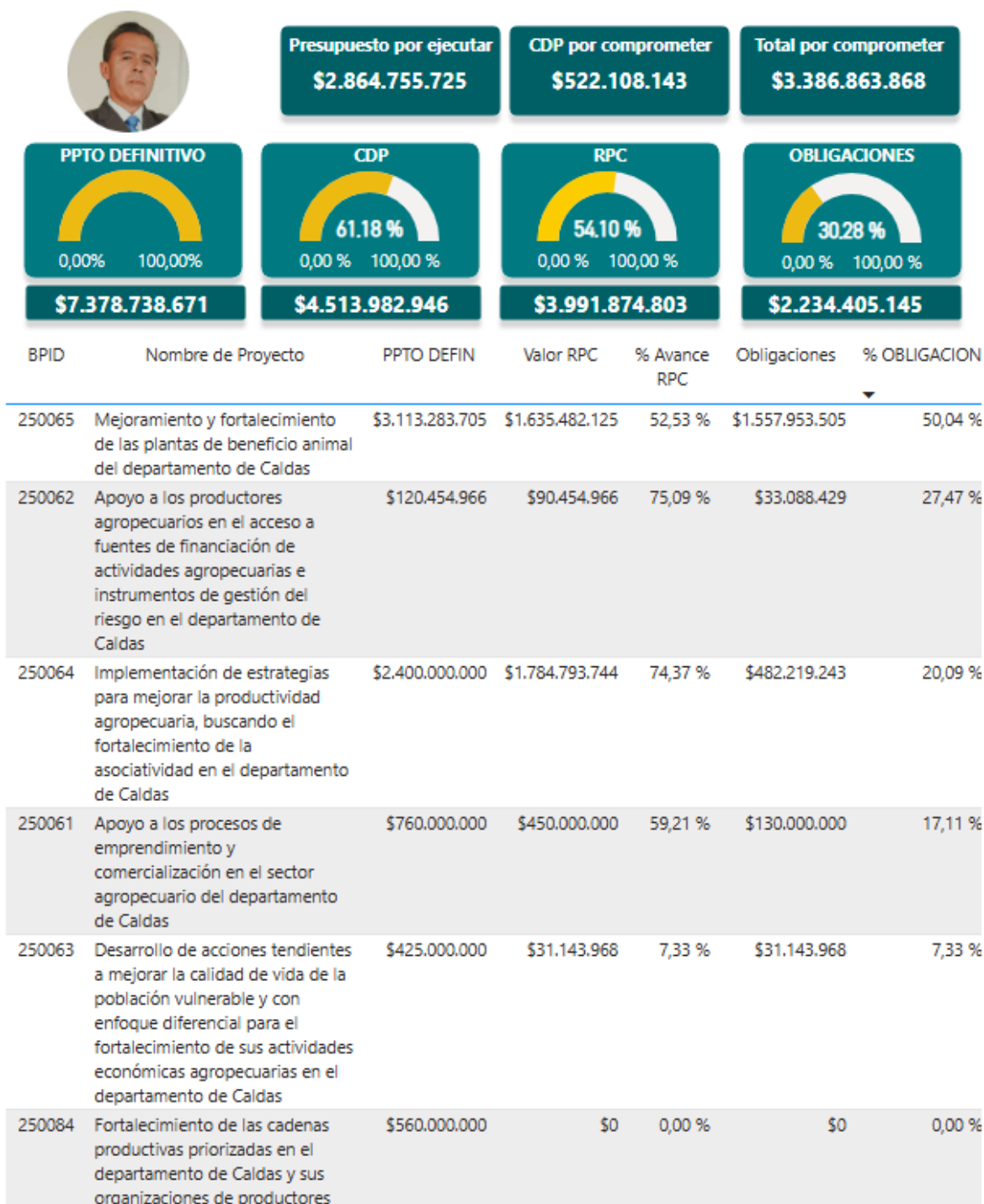
En un nivel medio se ubican **Hacienda (28,23%)**, **Medio Ambiente (24,81%)** y **Privada (32,31%)**, lo cual indica un avance aceptable, aunque con margen de mejora para el segundo semestre. En contraste, otras secretarías muestran una ejecución muy baja en términos de obligaciones. Tal es el caso de **Infraestructura**, con solo un 6,73% del presupuesto obligado, lo cual resulta considerando que es una de las dependencias con mayor presupuesto asignado. Esta baja ejecución en obligaciones puede estar asociada a demoras en procesos licitatorios, diseños técnicos o trámites administrativos.

Asimismo, se destaca el bajo nivel de obligaciones en **Planeación (10,99%)**, **Integración y Desarrollo Social (10,69%)**, **Desarrollo, Empleo e Innovación (7,90%)** y **Gobierno (9,78%)**, lo que indica una ejecución financiera lenta pese a que, en algunos casos, ya cuentan con altos niveles de compromisos presupuestales (RPC).

### 3.2 AVANCE PRESUPUESTAL POR SECRETARÍA

A continuación, se presenta el avance presupuestal por secretaría, el cual hace énfasis en cada uno de los proyectos de inversión que se encuentran aprobados en la vigencia 2025 por cada una de las dependencias.

### 3.2.1 SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Con corte al 30 de junio de 2025, la Secretaría de Agricultura del departamento de Caldas presenta un presupuesto definitivo de 7.378 millones, de los cuales se

expedido el 61,18% a través de certificados de disponibilidad presupuestal (CDP), lo que equivale a 4.513 millones. De este total, el valor registrado como compromisos presupuestales (RPC) asciende a 3.991 millones, que representa un 54,10% del presupuesto total. No obstante, el avance en obligaciones se sitúa en 2.234 millones, lo que corresponde al 30,28%, lo cual indica que poco menos de un tercio del presupuesto ya ha sido respaldado mediante actos contractuales o jurídicos que generan una obligación de pago por parte de la administración.

Al desagregar la ejecución por proyectos de inversión, se observa que el mayor porcentaje de obligaciones (50,04%) corresponde al proyecto "Mejoramiento y fortalecimiento de las plantas de beneficio animal", que además cuenta con la mayor asignación presupuestal dentro del sector (\$3.113 millones). Este proyecto evidencia un avance consistente tanto en RPC (52,53%) como en obligaciones, lo que refleja una adecuada articulación entre la planeación y la ejecución financiera.

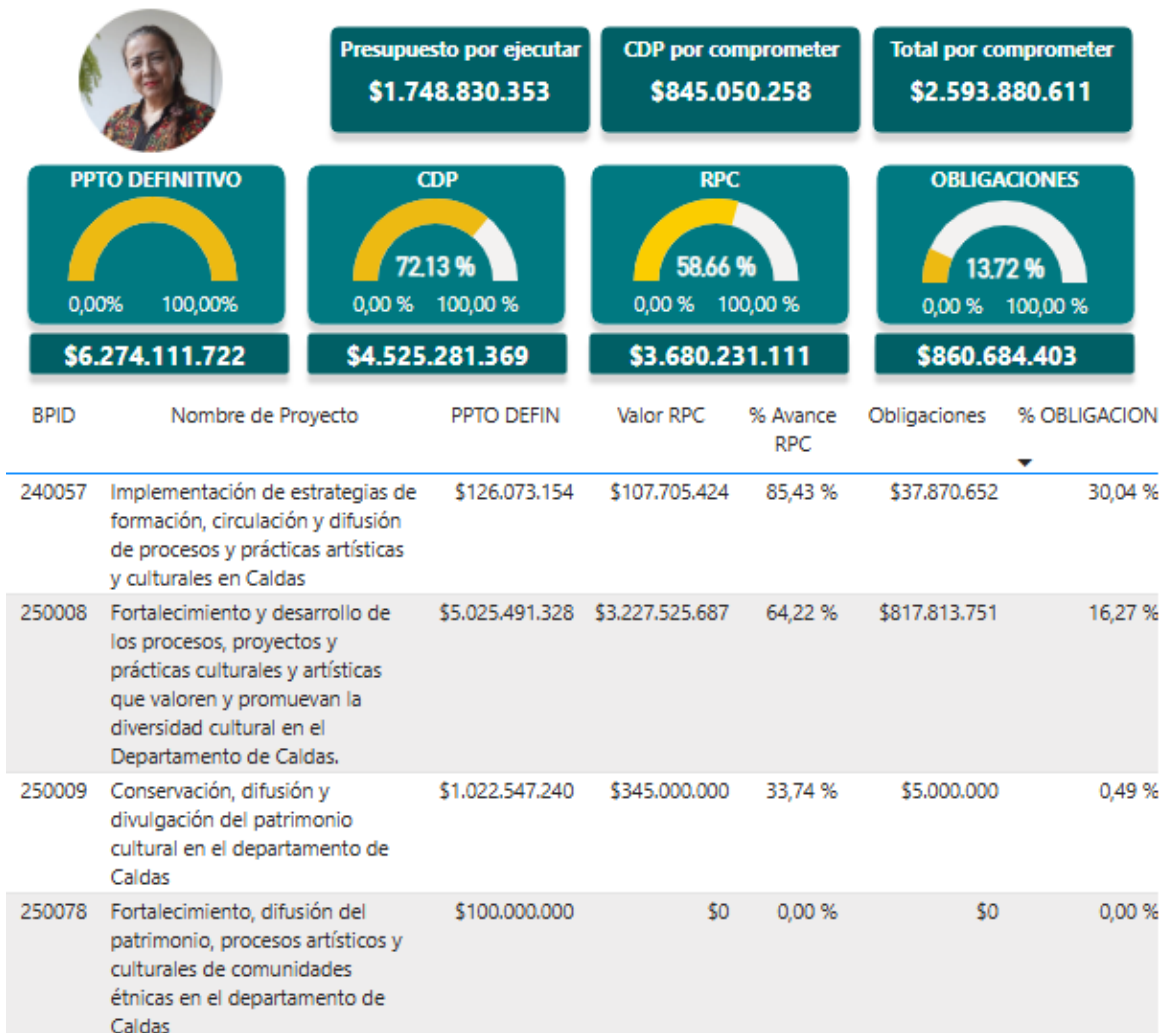
Por su parte, el proyecto "Apoyo a los productores agropecuarios en el acceso a fuentes de financiación e instrumentos de gestión del riesgo" presenta un avance del 75,09% en RPC, el más alto de todos, pero su ejecución en obligaciones es más limitada (27,47%).

Otro proyecto con asignación relevante es el de "Implementación de estrategias para mejorar la productividad agropecuaria y fortalecer la asociatividad", que alcanza un 74,37% de avance en RPC, aunque las obligaciones constituidas representan solo un 20,09%, lo cual implica una diferencia considerable entre el compromiso presupuestal y su ejecución real.

En cuanto al proyecto de emprendimiento y comercialización agropecuaria, presenta un avance del 59,21% en RPC y un 17,11% en obligaciones inferior a los anteriores. El proyecto orientado al mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable rural, pese a contar con 425 millones asignados, solo ha comprometido el 7,33% del presupuesto tanto en RPC como en obligaciones

Finalmente, el proyecto "Fortalecimiento de las cadenas productivas priorizadas", que cuenta con una asignación de 560 millones, pero no presenta ningún avance en RPC ni obligaciones.

### 3.2.2 SECRETARÍA DE CULTURA



Con corte al 30 de junio de 2025, la Secretaría de Cultura del departamento de Caldas cuenta con un presupuesto definitivo de 6.274 millones, de los cuales se han expedido mediante certificados de disponibilidad presupuestal (CDP) un 72,13%, lo que equivale a 4.525 millones. A nivel de registros presupuestales de compromiso (RPC), que representan los contratos y compromisos legalmente adquiridos, se registra un avance del 58,66%, equivalente a 3.680 millones. Sin embargo, las obligaciones, es decir, los bienes o servicios efectivamente recibidos que generan una obligación de pago por parte de la administración representan solo un 13,72% del presupuesto, equivalente a 860 millones.

Este contraste entre los altos niveles de CDP y RPC frente al bajo porcentaje de obligaciones sugiere que, si bien la Secretaría ha avanzado en la estructuración y contratación de sus proyectos, la ejecución física y entrega de los compromisos aún está rezagada.

Al analizar los proyectos individualmente, se observa que el programa “Implementación de estrategias de formación, circulación y difusión de procesos y prácticas artísticas y culturales en Caldas”, con un presupuesto asignado de 126 millones, presenta un avance sólido en RPC del 85,43% y es el que muestra mayor ejecución en obligaciones, alcanzando el 30,04%, lo que evidencia una buena relación entre contratación y entrega de resultados.

El proyecto más representativo por monto es “Fortalecimiento y desarrollo de los procesos, proyectos y prácticas culturales y artísticas”, con una asignación de \$5.025 millones. Este proyecto presenta un nivel de ejecución contractual con un avance en RPC del 64,22%, pero las obligaciones solo alcanzan el 16,27%, lo que sugiere una diferencia importante entre la contratación y la entrega efectiva de productos o servicios.

Los proyectos restantes muestran niveles significativamente bajos de ejecución. El proyecto “Conservación, difusión y divulgación del patrimonio cultural”, que cuenta con un presupuesto superior a 1.022 millones, apenas alcanza el 33,74% en RPC, mientras que las obligaciones son del (0,49%). Esto puede indicar que las contrataciones están en proceso de ejecución o en fase inicial. Por último, el proyecto “Fortalecimiento y difusión del patrimonio de comunidades étnicas”, con una asignación de 100 millones, no registra ningún tipo de ejecución ni compromisos.

En términos generales, la Secretaría de Cultura ha logrado avances importantes en la programación y contratación de recursos, como lo reflejan los niveles de CDP y RPC. Sin embargo, la baja ejecución en obligaciones evidencia que los procesos aún se encuentran en fases preliminares y que existe un reto considerable en la materialización de los productos y servicios contratados.

### 3.2.3 SECRETARÍA DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA



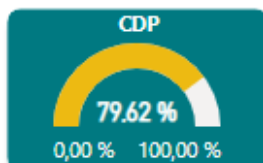
Presupuesto por ejecutar  
**\$3.196.886.415**

CDP por comprometer  
**\$2.039.466.976**

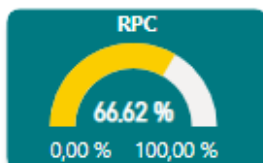
Total por comprometer  
**\$5.236.353.391**



**\$15.689.283.378**



**\$12.492.396.963**



**\$10.452.929.987**



**\$4.718.364.184**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
250014	Fortalecimiento de los procesos de apoyo, estímulo y acceso para el deporte competitivo en el departamento de Caldas	\$4.920.093.441	\$3.460.295.849	70,33 %	\$2.332.826.327	47,41 %
250015	Consolidación de los procesos de preparación y posicionamiento para el deporte competitivo en el departamento de Caldas	\$2.756.556.184	\$2.075.388.362	75,29 %	\$1.139.146.883	41,33 %
250020	Apoyo para la realización de eventos recreo-deportivos y de actividad física, con inclusión y equidad para todos los grupos poblacionales del departamento de Caldas	\$3.107.663.115	\$2.746.701.316	88,38 %	\$728.777.115	23,45 %
250019	Fortalecimiento de los servicios deportivos y recreativos extraescolares de deporte asociado para niñas, niños y adolescentes del departamento de Caldas	\$65.892.187	\$61.237.543	92,94 %	\$13.661.023	20,73 %
250021	Desarrollo de prácticas de actividad física y hábitos para la salud y prevención de enfermedades, con inclusión y equidad para la población del departamento de Caldas	\$788.408.255	\$550.342.072	69,80 %	\$133.717.737	16,96 %
250018	Ampliación de la cobertura en los servicios deportivos y recreativos extraescolares para niñas, niños y adolescentes del departamento de Caldas	\$1.879.097.147	\$692.459.531	36,85 %	\$244.919.174	13,03 %
250017	Apoyo para el mejoramiento de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física en el departamento de Caldas	\$721.573.049	\$484.609.764	67,16 %	\$70.000.000	9,70 %

250083	Adecuación mantenimiento y/o dotación de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física sostenibles, para toda la población en el departamento de Caldas.	\$1.050.000.000	\$381.895.550	36,37 %	\$55.315.925	5,27 %
250016	Desarrollo de obras de construcción, mantenimiento y/o dotación de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física en el departamento de Caldas	\$400.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %

A corte del 30 de junio de 2025, la Secretaría de Deporte del departamento de Caldas presenta un presupuesto definitivo de 15.689 millones, de los cuales se han expedido 12.492 millones mediante Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP), lo que equivale al 79,62% del total asignado. A su vez, los Registros Presupuestales de Compromisos (RPC), que representan contratos efectivamente suscritos, alcanzan los 10.453 millones, lo que refleja un avance del 66,62%. Sin embargo, el nivel de obligaciones, es decir, bienes o servicios efectivamente recibidos y que constituyen una obligación de pago, es de \$4.718 millones, lo que corresponde al 30,07% del presupuesto definitivo.

Este panorama muestra una gestión presupuestal que ha logrado avanzar significativamente en comprometer y contratar los recursos, pero aún con una ejecución física moderada que evidencia la necesidad de acelerar la materialización de los compromisos en bienes y servicios concretos.

En el análisis por proyectos, los de mayor ejecución presupuestal corresponden a aquellos orientados al fomento del deporte competitivo. El proyecto “Fortalecimiento de los procesos de apoyo, estímulo y acceso para el deporte competitivo en el departamento de Caldas” muestra un avance en RPC del 70,33% y en obligaciones del 47,41%, lo que indica que gran parte de lo contratado ya se ha traducido en entregas efectivas. Le sigue el proyecto “Consolidación de los procesos de preparación y posicionamiento para el deporte competitivo”, con un 75,29% en RPC y 41,33% en obligaciones, lo cual también refleja un buen ritmo de ejecución.

Por otro lado, el proyecto “Apoyo para la realización de eventos recreo-deportivos y de actividad física”, si bien tiene un avance en RPC del 68,38%, presenta una ejecución en obligaciones del 23,45%.

### 3.2.4 SECRETARÍA DE DESARROLLO, EMPLEO E INNOVACIÓN



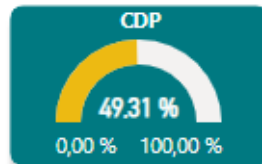
Presupuesto por ejecutar  
**\$5.104.821.495**

CDP por comprometer  
**\$142.433.519**

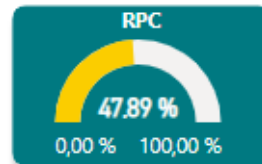
Total por comprometer  
**\$5.247.255.014**



**\$10.070.000.000**



**\$4.965.178.505**



**\$4.822.744.986**



**\$795.214.698**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
250003	Desarrollo y articulación de la cadena productiva del turismo en el Departamento de Caldas	\$1.250.000.000	\$828.554.908	66,28 %	\$297.686.637	23,81 %
250005	Consolidación de estrategias que contribuyan al incremento de capacidades CTel en el Departamento de Caldas	\$1.800.000.000	\$1.247.091.562	69,28 %	\$326.152.750	18,12 %
250004	Contribución a los diferentes mecanismos y actividades que conlleven a la regularización, formalización y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad minera en el departamento de Caldas	\$650.000.000	\$341.999.999	52,62 %	\$112.036.798	17,24 %
250006	Consolidación del tejido empresarial para el mejoramiento de la competitividad del Departamento de Caldas	\$2.600.000.000	\$705.098.517	27,12 %	\$59.338.513	2,28 %
240167	Implementación del programa juntas de internet – comunidades de conectividad en la zona rural del departamento de Caldas	\$2.000.000.000	\$1.700.000.000	85,00 %	\$0	0,00 %
250079	Normalización de los diferentes mecanismos y actividades que conlleven a la regularización, formalización y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad minera en el departamento de Caldas	\$970.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %
250080	Mejoramiento y desarrollo de la cadena productiva del turismo en el departamento de Caldas	\$800.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %

Al cierre del primer semestre de 2025, la Secretaría de Desarrollo, Empleo e Innovación del Departamento de Caldas presenta una ejecución presupuestal en RPC que evidencia avances importantes en términos de contratación, pero

con rezagos en la etapa de cumplimiento y entrega efectiva de los compromisos adquiridos. El presupuesto definitivo asignado a esta dependencia asciende a 10.070 millones, de los cuales se han registrado mediante CDP 4.965 millones, es decir, un 49,31%, mientras que el valor en compromisos contractuales (RPC) alcanza los 4.822 millones, lo que representa un 47,89% del total disponible.

Revisando cada uno de los proyectos de inversión, se observa que los más avanzados en ejecución corresponden a los enfocados en el fortalecimiento de capacidades productivas, turísticas y científicas. El proyecto “Desarrollo y articulación de la cadena productiva del turismo” muestra un 66,28% de avance en RPC y un 23,81% en obligaciones, mientras que “Consolidación de estrategias CTeI” registra un 69,28% en compromisos contractuales y un 18,12% de avance en la entrega de productos o servicios. Aunque ambos presentan avances por encima del promedio general, aún tienen un alto porcentaje de ejecución pendiente, lo que implica un reto de gestión para los próximos meses.

El proyecto “Contribución a la formalización y mejora de la calidad de vida de la comunidad minera” alcanza un 52,62% en RPC y 17,24% en obligaciones, señalando un desarrollo medio en su ejecución. Por el contrario, el proyecto “Consolidación del tejido empresarial”, pese a tener un presupuesto alto (2.600 millones), muestra un bajo compromiso contractual (27,12%) y una ejecución aún más limitada en términos de obligaciones (2,28%).

El proyecto de implementación del programa Juntas de Internet en zonas rurales, que, si bien tiene un avance contractual del 85%, aún no refleja ninguna obligación registrada. De igual forma, los proyectos “Normalización de mecanismos para la comunidad minera” y “Mejoramiento de la cadena turística” no presentan ningún tipo de avance presupuestal, ni en contratación ni en obligaciones.

### 3.2.5 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



Presupuesto por ejecutar

**\$263.323.151.423**

CDP por comprometer

**\$24.430.459.714**

Total por comprometer

**\$287.753.611.137**

PPTO DEFINITIVO



0,00% 100,00%

**\$602.833.555.884**

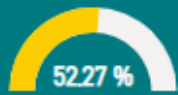
CDP



0,00% 100,00%

**\$339.510.404.4...**

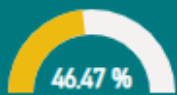
RPC



0,00% 100,00%

**\$315.079.944.747**

OBLIGACIONES



0,00% 100,00%

**\$280.161.246.680**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
240087	Administración de los recursos humanos para garantizar la prestación del servicio educativo en el departamento de Caldas	\$16.962.378.87 8	\$16.559.734.28 8	97,63 %	\$8.492.991.298	50,07 %
250044	Administración de los recursos humanos para la prestación del servicio educativo en el departamento de Caldas.	\$499.683.076.9 66	\$242.261.974.9 98	48,48 %	\$240.162.090.8 09	48,06 %
250051	Mejoramiento de los ambientes escolares de los establecimientos educativos oficiales del departamento de Caldas.	\$5.247.738.696	\$2.494.511.681	47,53 %	\$2.450.327.681	46,69 %
240168	Implementación del programa de alimentación escolar en los establecimientos educativos oficiales del departamento de Caldas.	\$38.063.333.00 0	\$31.738.375.16 8	83,38 %	\$17.295.979.45 7	45,44 %
250043	Implementación de estrategias de acceso y permanencia al sistema educativo del departamento de Caldas.	\$25.398.657.39 1	\$13.356.427.18 0	52,59 %	\$10.234.101.10 1	40,29 %
250050	Fortalecimiento de las agrupaciones estudiantiles de música en el departamento de Caldas.	\$2.300.000.000	\$1.680.000.000	73,04 %	\$499.860.644	21,73 %
250045	Fortalecimiento de la gestión para el acceso, equidad y la calidad del servicio educativo a la población vulnerable en el Departamento de Caldas.	\$3.798.752.693	\$3.294.835.315	86,73 %	\$674.047.592	17,74 %
250047	Mejoramiento de la calidad educativa y apoyo a la gestión escolar en los EE oficiales del departamento de Caldas	\$4.310.000.000	\$2.580.086.117	59,86 %	\$346.848.098	8,05 %

250048	Implementación de los proyectos pedagógicos transversales en los establecimientos educativos oficiales del departamento de Caldas	\$605.000.000	\$50.000.000	8,26 %	\$5.000.000	0,83 %
250046	Fortalecimiento de las estrategias de articulación de la educación media con la educación terciaria en el departamento de Caldas.	\$6.300.618.260	\$900.000.000	14,28 %	\$0	0,00 %
250049	Fortalecimiento de los procesos etnoeducativos en el departamento de Caldas.	\$164.000.000	\$164.000.000	100,00 %	\$0	0,00 %

Al corte del 30 de junio de 2025, la Secretaría de Educación del departamento de Caldas presenta un nivel de ejecución presupuestal intermedio, con importantes avances en materia de contratación, pero con espacio para mejorar en términos de efectividad y entrega de resultados. El presupuesto definitivo asignado asciende a 602.833 millones, de los cuales el 56,32% ya han sido expedidos mediante Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP), lo que equivale a 339.510 millones. En cuanto a los compromisos formalizados mediante contratos, pagos por resoluciones y demás, representados en los Registros Presupuestales de Compromisos (RPC), estos alcanzan los 315.079 millones, con un avance del 52,27% respecto al total del presupuesto.

La ejecución financiera a través de las obligaciones —que representa el reconocimiento de la administración por la recepción de bienes y servicios— suma 280.161 millones, lo que refleja un avance del 46,47%, indicador que evidencia una conversión progresiva, entre los recursos comprometidos y aquellos efectivamente ejecutados.

El proyecto más robusto en términos presupuestales es el de “Administración de los recursos humanos para la prestación del servicio educativo” (BPID 250044), con un presupuesto de 499.683 millones, de los cuales se han comprometido 242.261 millones (48,48%) y se han generado obligaciones por 240.162 millones, equivalentes al 48%, reflejando una ejecución altamente eficiente y alineada entre contratación y cumplimiento.

Una dinámica similar se presenta en el proyecto “Implementación del programa de alimentación escolar”, que con un presupuesto cercano a los 38.063 millones, ha logrado comprometer el 83,88% mediante RPC, y ejecutar obligaciones por 17.295 millones, correspondiente al 45,44% del total.

### 3.2.6 SECRETARÍA GENERAL



BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
250001	Fortalecimiento del Sistema de Gestión Documental de la Gobernación de Caldas	\$450.000.000	\$345.939.597	76,88 %	\$152.743.930	33,94 %
250002	Desarrollo Integral del Talento Humano y la Cultura Organizacional de la Gobernación de Caldas.	\$1.262.163.324	\$790.801.443	62,65 %	\$302.812.820	23,99 %
240149	Adecuación optimización y mantenimiento de la infraestructura física de las sedes administrativas de la Gobernación de Caldas	\$757.327.508	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %
250075	Mantenimiento y modernización de la infraestructura administrativa de la Gobernación de Caldas.	\$4	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %
250086	Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa de la Gobernación de Caldas	\$506.565.872	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %

Con corte al 30 de junio de 2025, la Secretaría General de la Gobernación de Caldas presenta un avance parcial en su ejecución presupuestal, evidenciando una gestión que ha logrado avanzar en la etapa de apropiación y compromiso de recursos, pero que aún enfrenta retos importantes en la fase de ejecución efectiva de los mismos.

El presupuesto definitivo de la Secretaría asciende a 2.976 millones, de los cuales se han solicitado a través de CDP (Certificados de Disponibilidad Presupuestal) un 60,75%, es decir, 1.807 millones, y se han formalizado contratos por 1.136 millones, lo que representa un avance del 38,20% en RPC (Registros Presupuestales de Compromisos).

No obstante, la conversión de estos compromisos en obligaciones, es decir, en entregas efectivas de bienes y servicios por parte de los contratistas, es todavía baja. Hasta la fecha, se han generado 455 millones en obligaciones, lo que representa un 15,31% del total del presupuesto, reflejando una brecha entre los recursos comprometidos contractualmente y aquellos que ya se traducen en resultados materiales o servicios recibidos. No obstante, es resaltar que por su naturaleza y misionalidad, la entrega de bienes y servicios de esta secretaría suele realizarse en el segundo semestre del año.

Al revisar la información por proyectos, se identifica que el mayor avance corresponde al Fortalecimiento del Sistema de Gestión Documental (BPID 250001), con un porcentaje de ejecución en RPC del 76,88%, y obligaciones por 152 millones, equivalente al 33,94%, lo cual evidencia un esfuerzo importante por materializar los compromisos adquiridos en acciones concretas. Le sigue el proyecto Desarrollo Integral del Talento Humano y la Cultura Organizacional (BPID 250002), que si bien ha contratado más de 790 millones (62,65% del presupuesto del proyecto), presenta un nivel de obligaciones del 23,99%, lo que podría indicar que buena parte de los contratos aún se encuentran en ejecución.

Por otro lado, se observa que proyectos como la Adecuación y mantenimiento de la infraestructura administrativa (BPID 240149), Mantenimiento y modernización de la infraestructura (BPID 250075), y el Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa (BPID 250086) no presentan ejecución alguna ni en RPC ni en obligaciones, a pesar de contar con asignación presupuestal significativa.

### 3.2.7 SECRETARÍA DE GOBIERNO



A corte del 30 de junio de 2025, la Secretaría de Gobierno del Departamento de Caldas presenta un presupuesto definitivo de \$9.058 millones, de los cuales ha expedido certificados de disponibilidad presupuestal (CDP) por \$5.610 millones.

En cuanto al avance en registros presupuestales de compromiso (RPC), es decir, los recursos que ya cuentan con contratos u órdenes emitidas para la adquisición de bienes y servicios se han comprometido \$3.708 millones, que equivalen al 40,94 % del total del presupuesto. Este dato señala que, aunque existe una planificación de recursos mediante CDP, todavía hay un margen importante de recursos comprometidos pendientes de contratación efectiva.

El nivel de obligaciones, que refleja los recursos efectivamente utilizados con la entrega de bienes y servicios contratados, es bajo frente al presupuesto total: se han ejecutado obligaciones por \$886 millones, equivalentes apenas al 9,78 %. Este rezago en la fase de ejecución real evidencia que, si bien se han iniciado procesos administrativos y contractuales, estos aún no se traducen en resultados tangibles.

En el análisis por proyectos de inversión, se observa que los programas con mayor nivel de avance en contratación son: “Implementación de acciones para promover y fortalecer los derechos humanos y la construcción de paz” con un avance del 52,47 % en RPC, y “Fortalecimiento integral de la seguridad y convivencia ciudadana” con 53,07 %, aunque sus niveles de obligaciones aún están por debajo del 13 %

### 3.2.8 SECRETARÍA DE HACIENDA



A corte del 30 de junio de 2025, la Secretaría de Hacienda del Departamento de Caldas presenta un avance significativo en la ejecución de su presupuesto de inversión, el cual está concentrado en el proyecto "Administración y gestión de los recursos e ingresos del Departamento de Caldas". Este proyecto tiene asignado un presupuesto definitivo de 10.242 millones, de los cuales se han expedido CDP (Certificados de Disponibilidad Presupuestal) por 8.662 millones, representando un 84,58% de los recursos. En cuanto a los RPC (Registros Presupuestales de Compromisos), que reflejan los valores formalizados mediante contratos, el avance alcanza los 7.833 millones, lo que equivale al 76,48% del presupuesto total. Esto evidencia que más de tres cuartas partes del proyecto ya se han convertido en compromisos concretos, lo cual es un indicio positivo de la eficiencia en la gestión contractual durante el primer semestre del año.

El proyecto financiado con estos recursos incluye actividades orientadas al fortalecimiento institucional de las diferentes unidades de la Secretaría de Hacienda, así como la ejecución del Plan Anticontrabando, a través de campañas de sensibilización, contratación de servicios y provisión de medios logísticos y técnicos. En ese sentido, se espera que, en el segundo semestre del año, la ejecución se acelere, reflejando el efecto directo de estas estrategias tanto en el mejoramiento de la capacidad administrativa y financiera de la Secretaría como en el control y reducción de la evasión tributaria en el Departamento.

### 3.2.9 SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA



Presupuesto por ejecutar

**\$57.446.394.504**

CDP por comprometer

**\$24.984.194.168**

Total por comprometer

**\$82.430.588.672**

PPTO DEFINITIVO



0,00% 100,00%

**\$134.198.804.580**

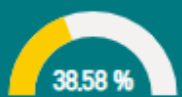
CDP



0,00% 100,00%

**\$76.752.410.076**

RPC



0,00% 100,00%

**\$51.768.215.908**

OBLIGACIONES



0,00% 100,00%

**\$9.033.553.452**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACIONES
250039	Mejoramiento de las vías departamentales a través del mantenimiento periódico y rutinario en Caldas	\$11.327.995.178	\$11.099.389.933	97,98 %	\$8.390.311.578	74,07
250037	Desarrollo de obras y proyectos para la intervención de la infraestructura vial en el departamento de Caldas	\$8.484.506.367	\$1.817.893.161	21,43 %	\$643.241.874	7,58
210009	Construcción Aeropuerto del Café - Aerocafé Palestina	\$4.568.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
220109	Mejoramiento de la vía Dorada - Sonsón, Ruta del Renacimiento entre los departamentos de Antioquia y Caldas	\$34.040.000.000	\$34.040.000.000	100,00 %	\$0	0,00
220111	Construcción de las conexiones viales con el Aeropuerto del Café, vía La Manuela - Palestina	\$5.705.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
230083	Construcción de puente en el centro poblado Arma sobre el río Cauca, departamento de Caldas municipio de Aguadas	\$4.000.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
240093	Mejoramiento y pavimentación del corredor vial Puente de La Libertad - Termalés - El Arbolito Etapa II, en el municipio de Villamaría	\$3.925.969.890	\$110.649.138	2,82 %	\$0	0,00
240094	Mejoramiento y pavimentación de las vías que hacen parte del hermanamiento entre los departamentos de Caldas y Antioquia (2024), municipio de Riosucio	\$1.661.378.755	\$0	0,00 %	\$0	0,00
240095	Mejoramiento y pavimentación de las vías que hacen parte del hermanamiento entre los	\$1.976.701.062	\$0	0,00 %	\$0	0,00

240096	Mejoramiento del tramo vial Manizales - Mariquita en el departamento de Caldas	\$5.000.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
240097	Rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento de corredores rurales en los resguardos que hacen parte del consejo regional indígena - CRIDEC - en el departamento de Caldas	\$1.041.771.311	\$0	0,00 %	\$0	0,00
240166	Elaboración de estudios y diseños para la puesta en marcha del corredor verde, en el departamento de Caldas	\$2.407.147.206	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250038	Construcción de infraestructura para la puesta en marcha del corredor verde, entre los municipios de Villamaría y Chinchiná	\$8.625.621.659	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250040	Pavimentación de la red vial en el departamento de Caldas	\$890.170.249	\$36.286.087	4,08 %	\$0	0,00
250041	Mejoramiento de la conexión vial entre los municipios de Manizales y Mariquita, en el departamento de Caldas	\$10.500.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250042	Instalación de dispositivos de señalización en las vías del departamento de Caldas	\$632.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250081	Mantenimiento periódico y rutinario en la red vial del departamento de Caldas	\$9.051.079.472	\$4.663.997.589	51,53 %	\$0	0,00
250082	Mejoramiento y pavimentación de las vías que hacen parte del hermanamiento entre los departamentos de Caldas y Antioquia en el municipio de Samaná.	\$7.145.050.424	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250091	Mejoramiento y pavimentación de las vías que hacen parte del hermanamiento entre los departamentos de Caldas y Antioquia en el municipio de Riosucio.	\$8.418.799.336	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250092	Construcción de obras para la conectividad del corredor verde entre los municipios de Villamaría y Chinchiná	\$4.797.613.671	\$0	0,00 %	\$0	0,00
220118	Mejoramiento del tramo vial Manizales - Mariquita en el departamento de Caldas	\$0	\$0		\$0	

Con corte al 30 de junio de 2025, la Secretaría de Infraestructura del Departamento de Caldas presenta un presupuesto definitivo de \$134.198 millones, de los cuales \$57.446 millones están aún pendientes por ejecutar, lo que refleja un avance parcial en la utilización de los recursos asignados.

En términos de compromisos, se han expedido Registros Presupuestales de Compromiso (RPC), que evidencian los contratos suscritos por la administración, ascienden por 51.768 millones, lo que equivale a un avance del 38,58% frente al total del presupuesto.

En lo que respecta a las obligaciones adquiridas por la entrega efectiva de bienes o servicios, se han generado por 9.033 millones, representando apenas un 6,73%.

Esta cifra pone de manifiesto una brecha significativa entre el valor contratado y el valor efectivamente ejecutado y entregado, lo cual podría obedecer a procesos contractuales en marcha, etapas iniciales de ejecución o retrasos operativos.

Al detallar la ejecución por proyectos de inversión, se observa que el proyecto de mejoramiento de las vías departamentales mediante mantenimiento periódico y rutinario (BPID 250039) presenta un comportamiento destacado, con un nivel de RPC cercano al 98% y obligaciones por 8.390 millones, equivalentes al 74,07% del presupuesto del proyecto, lo que demuestra un avance sólido tanto en contratación como en ejecución física y financiera.

Por otro lado, varios proyectos cuentan con apropiaciones significativas, pero aún no registran compromisos ni obligaciones, como el mejoramiento de la vía Dorada - Sonsón (BPID 220109) con un RPC del 100% pero sin avances en la etapa de ejecución (obligaciones en 0), lo cual podría indicar que aunque se firmaron contratos, aún no se han materializado entregas o avances físicos que generen obligaciones de pago.

Un número considerable de proyectos reportan cero ejecuciones tanto en compromisos como en obligaciones, derivado de tapas de planeación, gestión predial y procesos precontractuales o administrativos.

### 3.2.10 SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL



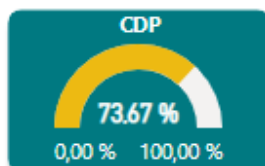
Presupuesto por ejecutar  
**\$4.738.056.691**

CDP por comprometer  
**\$174.150.254**

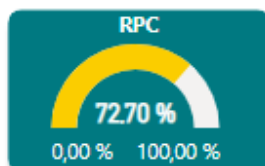
Total por comprometer  
**\$4.912.206.945**



**\$17.994.485.528**



**\$13.256.428.837**



**\$13.082.278.583**



**\$1.923.599.072**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACIONES
250023	Implementación de acciones para la garantía de derechos y fortalecimiento integral de la primera infancia, infancia, adolescencia y familia en el Departamento de Caldas	\$2.310.000.000	\$1.899.999.998	82,25 %	\$736.131.636	31,87
250027	Contribución a las acciones y estrategias, que permitan la prevención y atención de las víctimas de violencia de género en el Departamento de Caldas	\$165.325.706	\$165.325.701	100,00 %	\$52.471.056	31,74
250025	Fortalecimiento de los procesos para el diseño, formulación, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas del departamento de Caldas	\$1.057.697.046	\$789.268.065	74,62 %	\$333.376.914	31,52
250024	Desarrollo de estrategias para la dinamización y cumplimiento de la política pública de juventud y garantía de sus derechos en el departamento de Caldas	\$200.000.000	\$199.724.052	99,86 %	\$35.158.651	17,58
250030	Desarrollo e implementación de acciones, procesos y estrategias, que garanticen la Reconciliación y Vida digna de las víctimas y excombatientes en el departamento de Caldas	\$530.000.000	\$293.006.352	55,28 %	\$46.809.550	8,83
250022	Consolidación del programa de atención integral de personas con discapacidad y personas mayores, para la garantía de sus derechos y cumplimiento de las diferentes políticas sectoriales en el Departamento de Caldas	\$12.592.818.118	\$9.374.954.495	74,45 %	\$719.651.265	5,71

Con corte al 30 de junio de 2025, la Secretaría de Integración y Desarrollo Social del Departamento de Caldas presenta un presupuesto definitivo de 17.994 millones, de los cuales aún quedan por ejecutar 4.738 millones, lo que representa un porcentaje pendiente del 26,3%. Este indicador sugiere un avance presupuestal importante a mitad de año. En cuanto a la asignación de recursos, los Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP) alcanzan un valor de 13.256 millones, con una cobertura del 73,67% frente al total asignado, mientras que los Registros Presupuestales de Compromisos (RPC) ascienden a 13.082 millones, equivalentes al 72,70%, lo que refleja que gran parte del presupuesto ya está comprometido mediante contratos formalizados.

Sin embargo, al analizar las obligaciones, es decir, los compromisos que ya han generado entrega efectiva de bienes o servicios, se observa un porcentaje de ejecución más bajo: apenas 1.923 millones, lo que equivale al 10,69% del presupuesto.

Se destaca el avance del proyecto 250022, orientado a la atención de personas mayores y con discapacidad, que dispone del mayor presupuesto, superior a \$12.592 millones, con compromisos por \$9.374 millones (74,45%), aunque con una ejecución obligatoria baja (5,71%), lo que puede estar relacionado con etapas iniciales de implementación o contratos de largo plazo. Un comportamiento similar se evidencia en el proyecto 250025, enfocado en el fortalecimiento de políticas públicas, el cual registra un 74,62% en RPC y un 31,52% en obligaciones, mostrando un progreso equilibrado entre compromiso y ejecución.

Por su parte, el proyecto 250027, relacionado con la atención a víctimas de violencia de género, ya tiene el 100% de su presupuesto comprometido y el 31,74% en obligaciones, posicionándolo entre los más avanzados en términos de implementación efectiva. También se destaca el proyecto 250023, orientado a la garantía de derechos de la infancia y adolescencia, con una ejecución del 82,25% en RPC y del 31,87% en obligaciones, evidenciando una gestión ágil y orientada a resultados.

En términos generales, la Secretaría muestra un comportamiento presupuestal favorable en lo que respecta a la gestión contractual, reflejado en los niveles altos de RPC, lo que indica una planeación oportuna y estructurada de sus recursos.

### 3.2.11 SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE



BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
250033	Adquisición de predios de interés ambiental ubicados en zonas estratégicas del Departamento de Caldas	\$1.883.962.701	\$998.374.290	52,99 %	\$987.974.290	52,44 %
250032	Consolidación de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal en el Departamento de Caldas	\$470.000.000	\$198.300.000	42,19 %	\$159.356.828	33,91 %
250036	Optimización de los recursos encaminados al servicio de atención de emergencias y desastres a través del Fondo Departamental del Riesgo en el Departamento de Caldas	\$1.260.000.000	\$737.764.583	58,55 %	\$313.526.929	24,88 %
250031	Formulación y/o implementación de proyectos enfocados en la reforestación, economía circular, bioeconomía y las demás enmarcadas en el PIGCC, en el departamento de Caldas	\$773.832.103	\$403.439.600	52,14 %	\$133.215.946	17,22 %
250035	Implementación de estrategias, acciones y procesos enmarcados en el conocimiento, reducción del riesgo y manejo de desastres en el Departamento de Caldas	\$391.200.000	\$302.048.227	77,21 %	\$48.478.227	12,39 %
250034	Mantenimiento, delimitación, reforestación y protección de áreas de interés ambiental en el Departamento de Caldas	\$1.567.110.835	\$53.534.627	3,42 %	\$41.608.054	2,66 %
250094	Implementación de esquemas de pagos por servicios ambientales y formulación de planes de manejo de áreas de interés ambiental en el departamento de Caldas	\$441.138.010	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %

La secretaría de Medio Ambiente con corte a 30 de junio de 2025 tiene asignado un presupuesto definitivo de 6.787 millones, de los cuales ha expedido en Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP) cerca de 3.445 millones y ha comprometido 2.693 millones en Registros Presupuestales de Compromisos (RPC) lo que equivale a un 39.68% de ejecución.

En contraste las obligaciones alcanzan un nivel de 24.81% equivalente a 1.684 millones, que representan bienes y servicios recibidos a satisfacción en cada uno de sus procesos contractuales.

Al hacer el análisis por proyecto, se puede evidenciar que de 7 que se tienen inscritos en el Banco de Proyectos de Inversión departamental, 4 de ellos tienen porcentajes superiores al 50% en ejecución de RPC. Entre ellos se destaca el proyecto de adquisición de predios de interés ambiental ubicados en las zonas estratégicas del Departamento de Caldas, con un presupuesto definitivo de 1.883 millones de los cuales 998, ya se encuentran contratados.

También se destaca el proyecto de optimización de los recursos encaminados al servicio de atención de emergencias y desastres a través del fondo departamental del Riesgo el cual su presupuesto asciende a 1.260 millones, comprometidos el 58.55% equivalentes a 737 millones.

En contraste, el proyecto de inversión con BPID 250034, denominado mantenimiento, delimitación, reforestación y protección de áreas de interés ambiental en el Departamento de Caldas, con un presupuesto de 1.567 millones, solamente ha comprometido el 3.42% equivalentes a 53 millones.

Con respecto a las obligaciones que representan los bienes y servicios susceptibles de pago, estas alcanzan un nivel del 24.81% equivalentes a 1.684 millones, lo que evidencia que buena parte de las acciones aún están en proceso de implementación, por lo que será fundamental acelerar la ejecución en el segundo semestre del año para cumplir con las metas ambientales.

### 3.2.12 SECRETARÍA DE PLANEACIÓN



Presupuesto por ejecutar

**\$6.336.874.704**

CDP por comprometer

**\$675.783.202**

Total por comprometer

**\$7.012.657.906**

PPTO DEFINITIVO



0,00% 100,00%

**\$28.779.947.296**

CDP



77,98 %

0,00 % 100,00 %

**\$22.443.072.592**

RPC



75,63 %

0,00 % 100,00 %

**\$21.767.289.390**

OBLIGACIONES



10,99 %

0,00 % 100,00 %

**\$3.162.042.689**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
240113	Modernización, actualización e implementación de la infraestructura tecnológica TI de la Gobernación de Caldas	\$1.029.411.994	\$1.024.918.407	99,56 %	\$808.932.024	78,58 %
250072	Fortalecimiento técnico, operativo y tecnológico a través de la recolección, procesamiento y divulgación de información en el departamento de Caldas	\$753.195.181	\$634.996.682	84,31 %	\$270.042.618	35,85 %
250073	Implementación de la planificación estratégica orientada a resultados para la administración pública territorial en el departamento de Caldas	\$5.010.486.294	\$3.709.943.729	74,04 %	\$1.449.883.781	28,94 %
250071	Asistencia técnica y acompañamiento al proceso del desarrollo Territorial en los municipios del departamento de Caldas	\$1.266.498.447	\$611.800.440	48,31 %	\$219.848.143	17,36 %
250070	Fortalecimiento a la modernización e implementación de la infraestructura tecnológica TI de la Gobernación de Caldas	\$3.650.000.000	\$669.256.940	18,34 %	\$188.886.776	5,17 %
240111	Modernización del sistema financiero de la gobernación de Caldas	\$7.941.929.143	\$6.749.946.955	84,99 %	\$224.449.347	2,83 %
240160	Implementación del catastro multipropósito en el departamento de Caldas	\$8.366.426.237	\$8.366.426.237	100,00 %	\$0	0,00 %
250087	Implementación del catastro multipropósito en la zona rural de Chinchiná Caldas	\$762.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %

La secretaría de Planeación con un presupuesto histórico de 28.779 millones ha comprometido al 30 de junio de 2025 la suma cercana a los 22.443 millones, que en términos porcentuales equivalen al 75.63%, cifra que para la mitad de vigencia representa un gran avance.

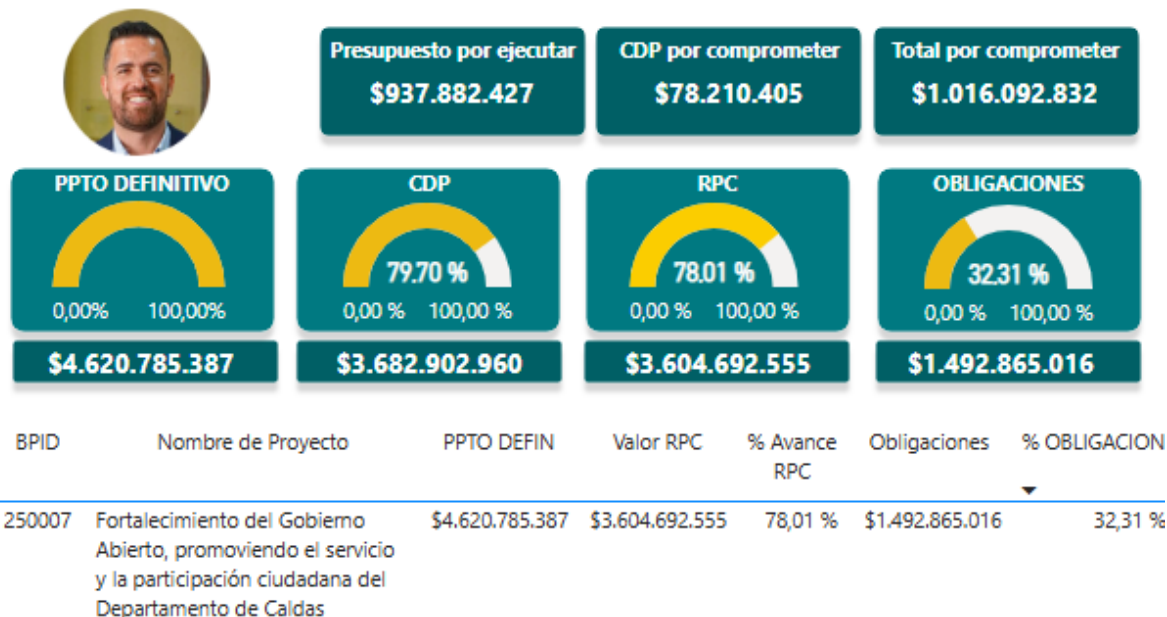
Se destacan los compromisos adquiridos en proyectos como la implementación del catastro multipropósito en el Departamento de Caldas, con un presupuesto de 8.366 millones, comprometidos el 100%, así como el proyecto de modernización del sistema financiero con 7.491 millones equivalente al 84.99% y la modernización y actualización de implementación de la infraestructura tecnológica de la Gobernación de Caldas con el 95.56%.

Otros proyectos importantes con ejecuciones superiores al 70% son el fortalecimiento técnico, operativo y tecnológico a través de la recolección, procesamiento y divulgación de información en el departamento de Caldas, y el proyecto de implementación de la planificación estratégica orientada a resultados para la administración pública territorial.

Por otra parte, el proyecto de asistencia técnica y acompañamiento al proceso del desarrollo territorial en los municipios del departamento alcanza un nivel de ejecución del 48.31%.

En cuanto a las obligaciones, existe una brecha significativa con los registros presupuestales, es decir, hay una cantidad razonable de bienes y servicios que no han sido entregados o que no cuentan con avances a la fecha con entregas. Esto a su vez sustentado en la gran cantidad de recursos que hacen parte de procesos estratégicos que están en proceso de ejecución y maduración como los son la implementación del catastro en los municipios, y la modernización del sistema financiero, procesos que tienden a ejecutarse en su totalidad a finales de la presente vigencia.

### 3.2.13 SECRETARÍA PRIVADA



La secretaría privada con un presupuesto definitivo de 4.620 millones ha comprometido el 78.01% de sus recursos, equivalentes a 3.604 millones. Por su parte las obligaciones alcanzan un nivel del 32.31% correspondiente a 1.492 millones.

De esta secretaría solo hace parte un proyecto de inversión registrado para la vigencia el cual es el fortalecimiento del gobierno abierto, promoviendo el servicio y la participación ciudadana del departamento. De él hacen parte actividades importantes como es el fortalecer las capacidades institucionales mediante el desarrollo de mecanismos de articulación entre el gobierno y la sociedad civil, la implementación de estrategias tecnológicas inclusivas y el diseño de procesos innovadores que reduzcan las barreras culturales, mejoren el diálogo y promuevan una gestión pública eficiente y participativa.

Se proyecta para final de la vigencia cumplir con el 100% del recurso ejecutado para fortalecer el acceso a la información pública y promover espacios de democracia deliberativa que impulsen la participación ciudadana, consolidando una relación transparente, colaborativa e inclusiva entre el gobierno y los ciudadanos del departamento.

### 3.2.14 DIRECCIÓN TERRITORIAL DE SALUD DE CALDAS



Presupuesto por ejecutar

**\$87.122.543.321**

CDP por comprometer

**\$4.855.139.737**

Total por comprometer

**\$91.977.683.058**

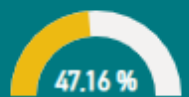
PPTO DEFINITIVO



0,00% 100,00%

**\$164.864.876.600**

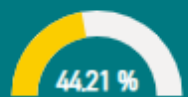
CDP



0,00% 100,00%

**\$77.742.333.279**

RPC



0,00% 100,00%

**\$72.887.193.542**

OBLIGACIONES



0,00% 100,00%

**\$55.801.834.979**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
250057	Fortalecimiento de los procesos de gestión territorial para la intervención integral en salud pública en el departamento de Caldas	\$1.781.213.860	\$1.450.056.618	81,41 %	\$672.223.318	37,74
250058	Mejoramiento de la capacidad de gestión de los procesos transversales de la Dirección Territorial de Salud de Caldas	\$4.884.668.974	\$3.738.657.107	76,54 %	\$1.822.916.045	37,32
250060	Fortalecimiento de la red prestadora de servicios de salud para garantizar la eficiencia, oportunidad y accesibilidad de los servicios de salud en el departamento de Caldas	\$134.105.564.3 43	\$55.701.584.57 6	41,54 %	\$48.389.003.98 4	36,08
250052	Fortalecimiento de las acciones de identificación y seguimiento de los eventos de interés en salud pública que afectan la salud humana del departamento de Caldas	\$6.282.869.828	\$3.720.688.670	59,22 %	\$2.108.010.979	33,55
250054	Mejoramiento de la capacidad institucional para el abordaje integral en las problemáticas de la salud sexual y reproductiva en el departamento de Caldas	\$1.591.139.773	\$1.194.616.414	75,08 %	\$442.809.799	27,83
250055	Implementación de estrategias de intervención integral para garantizar la atención en salud de los grupos vulnerables en el departamento de Caldas	\$4.433.818.079	\$3.126.581.650	70,52 %	\$1.022.378.833	23,06
250056	Generación de acciones de promoción, prevención y mitigación de las enfermedades transmisibles y no transmisibles	\$3.694.428.434	\$2.367.391.033	64,08 %	\$761.169.247	20,60

250053	Desarrollo de procesos de gestión, promoción y cuidado de la salud mental en el departamento de Caldas	\$2.875.347.709	\$1.355.857.499	47,15 %	\$372.958.466	12,97
250059	Saneamiento del pasivo laboral del sector salud a cargo de la Dirección Territorial de Salud de Caldas	\$1.715.825.600	\$231.759.975	13,51 %	\$210.364.308	12,26
250095	Reposición de la infraestructura de la ESE hospital departamental San José de San José	\$3.000.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00
250096	Elaboración de estudios y diseños arquitectónicos, ingenieriles, de redes, ambientales requeridos para la obtención de licencias de construcción en cualquiera de sus modalidades, junto con los permisos y aprobaciones necesarios para la construcción del laboratorio de Salud Pública de la Dirección Territorial de Salud de Caldas	\$500.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00

Con un presupuesto definitivo asignado de \$164.864.876.600, la Dirección Territorial de Salud de Caldas ha ejecutado de manera parcial los recursos disponibles durante el primer semestre del año. De este monto, aún quedan por ejecutar \$87.122.543.321, lo que evidencia que un poco más del 52 % de los recursos siguen pendientes de uso.

Los Registros Presupuestales de Compromiso (RPC), alcanzan los \$72.887.193.542, equivalente al 44,21 % del total, lo cual confirma un avance progresivo para la dinámica del sector salud.

Respecto a las obligaciones reconocidas, que reflejan la entrega efectiva de bienes y servicios y la obligación de pago por parte de la administración, estas ascienden a \$55.801.834.979, lo cual representa un cumplimiento del 33,85 % frente al presupuesto total.

Al analizar el comportamiento por proyectos de inversión, se observan avances heterogéneos. Algunos proyectos como el Fortalecimiento de los procesos de gestión territorial en salud pública (BPID 250057) y el Mejoramiento de la capacidad de gestión de procesos transversales (BPID 250058) presentan un avance en RPC de 81,41 % y 76,54 % respectivamente, con niveles de obligaciones que superan el 37 %, lo que sugiere que estos proyectos están avanzando con mayor dinamismo.

Por otro lado, se evidencian proyectos de gran peso presupuestal como el Fortalecimiento de la red prestadora de servicios de salud (BPID 250060) con un presupuesto que supera los 134.000 millones, con un avance en RPC de 41,54 % y obligaciones del 36,08 %.

Existen también iniciativas con niveles inferiores de ejecución como el Saneamiento del pasivo laboral del sector salud (BPID 250059), con apenas 13,51 % en RPC y 12,26 % en obligaciones, así como los proyectos Reposición de la infraestructura de la ESE Hospital San José (BPID 250095) y Elaboración de estudios y diseños (BPID 250096), que a la fecha no presentan ejecución alguna.

### 3.2.15 SECRETARÍA DE VIVIENDA



Presupuesto por ejecutar

**\$5.019.272.273**

CDP por comprometer

**\$1.530.099.971**

Total por comprometer

**\$6.549.372.244**

PPTO DEFINITIVO



0,00% 100,00%

**\$22.187.979.052**

CDP



0,00% 100,00%

**\$17.168.706.779**

RPC



0,00% 100,00%

**\$15.638.606.808**

OBLIGACIONES



0,00% 100,00%

**\$3.950.840.548**

BPID	Nombre de Proyecto	PPTO DEFIN	Valor RPC	% Avance RPC	Obligaciones	% OBLIGACION
240163	Mejoramiento condiciones de habitabilidad con la implementación de estufas ecoeficientes en el departamento de Caldas	\$3.057.088.552	\$3.057.088.552	100,00 %	\$3.057.088.552	100,00 %
250067	Mejoramiento de las condiciones de habitabilidad para reducir el déficit habitacional cualitativo en los diferentes municipios del departamento de Caldas.	\$913.708.494	\$678.922.869	74,30 %	\$356.871.405	39,06 %
250066	Construcción de viviendas nuevas para reducir el déficit habitacional cuantitativo e implementar estrategias de titulación y formalización de propiedad en los municipios del departamento de Caldas.	\$2.546.400.000	\$1.181.632.994	46,40 %	\$536.880.591	21,08 %
240082	Construcción de vivienda cultural cafetera para el Departamento de Caldas.	\$500.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %
250068	Optimización y fortalecimiento de acueducto, alcantarillado y aseo de los municipios del departamento de Caldas.	\$13.970.782.006	\$10.720.962.393	76,74 %	\$0	0,00 %
250088	Mejoramiento de viviendas con condiciones inadecuadas de habitabilidad para reducir el déficit cualitativo que impacta a las familias más vulnerables del departamento de Caldas	\$600.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %
250089	Construcción de viviendas nuevas de interés social y prioritario en sistema liviano para las zonas rurales de los municipios del departamento de Caldas	\$600.000.000	\$0	0,00 %	\$0	0,00 %

Con corte al 30 de junio de 2025, la Secretaría de Vivienda del Departamento de Caldas presenta un panorama mixto en el avance de la ejecución presupuestal de los recursos asignados, con avances relevantes en algunas líneas estratégicas, pero también con retos importantes en términos de materialización de las inversiones proyectadas.

El presupuesto definitivo para la vigencia asciende a \$22.187.979.052, de los cuales aún se encuentran por ejecutar \$5.019.272.273. En cuanto a los Registros Presupuestales de Compromisos (RPC), que evidencian los contratos efectivamente suscritos, el valor alcanza los \$15.638.606.808, representando un 70,48 % del total presupuestado, lo cual refleja un ritmo de avance importante en la formalización contractual. Sin embargo, al revisar el estado de las obligaciones reconocidas, que indican el grado de ejecución real traducida en bienes y servicios entregados, el valor asciende únicamente a \$3.950.840.548, lo que representa apenas un 17,81 % del presupuesto total.

A nivel de proyectos, se identifican diferencias importantes en la ejecución. El proyecto de mejoramiento de condiciones de habitabilidad con estufas ecoeficientes (BPID 240163) ya ejecutó el 100 % del presupuesto, tanto en compromisos como en obligaciones, destacándose como el más avanzado en todo el portafolio. Similar comportamiento muestra el proyecto 250067, enfocado en la mejora de condiciones habitacionales, con un avance del 74,30 % en RPC y 39,06 % en obligaciones, reflejando una ejecución activa y sostenida.

En contraste, hay proyectos con altos niveles de compromiso, pero sin evidencia de obligaciones, como la optimización de sistemas de acueducto, alcantarillado y aseo (BPID 250068), con un avance del 76,74 % en RPC pero con 0 % de obligaciones reconocidas, lo cual indica que, aunque los contratos están firmados, aún no se han realizado entregas o avances físicos.

## 4. AVANCE FÍSICO I SEMESTRE DE 2025

### 4.1 AVANCE FÍSICO GENERAL



En el marco del seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental “Caldas 2024–2027”, el Gobierno de Caldas ha venido consolidando los resultados de la gestión pública a través del monitoreo al avance físico de las metas programadas para la vigencia 2025. Este análisis permite observar el grado de cumplimiento de los compromisos adquiridos por las distintas dependencias del departamento en términos de ejecución de sus metas y proyectos.

Con corte al 30 de junio de 2025, el avance físico global de las metas para esta vigencia alcanza un 46,04%, lo que representa un cumplimiento importante frente al total de metas proyectadas para el año. Este resultado da cuenta del esfuerzo institucional y de la articulación intersectorial para avanzar en la ejecución de los programas y subprogramas que conforman el plan.

Al desagregar este avance por secretarías, se observa que la Secretaría de Deporte, Recreación y Actividad Física lidera el ranking con un destacado 62,02% de avance en la vigencia, seguida muy de cerca por la Secretaría Privada, con un 61,96% y Hacienda con 55.40%. Estos resultados evidencian un fuerte compromiso con el impulso a la actividad física, el bienestar ciudadano y la

articulación de iniciativas estratégicas desde el despacho gubernamental, y el fortalecimiento de las finanzas públicas.

Otras dependencias como Educación (50,13%), Agricultura (47,01%) e Infraestructura (44,98%), Cultura (43.65%), Salud (41.49%) e Integración y Desarrollo Social (41.27%) también presentan avances significativos, reflejando la prioridad que se ha dado a sectores clave para el desarrollo humano, el fortalecimiento del sector rural y la mejora de la conectividad vial y la infraestructura básica, el fomento a las expresiones artísticas y culturales, así como la promoción y prevención en salud.

En la parte media del listado se ubican dependencias como la Secretaría General (39,22%), Planeación (37,75%), Gobierno (36,24%) y Medio Ambiente (35,08%), con avances cercanos o ligeramente por debajo del promedio general. Estas cifras permiten identificar un avance sostenido, pero también la necesidad de intensificar esfuerzos durante el segundo semestre del año para cerrar brechas de ejecución.

Finalmente, las secretarías de Vivienda (31,95%) y Desarrollo, Empleo e Innovación (26,38%) presentan los menores niveles de avance físico en la vigencia, lo que plantea desafíos relevantes para dinamizar la implementación de proyectos en estas áreas.

### Intervalos de avance porcentual en las metas programadas por dependencia.

El análisis del avance de las metas programadas por cada secretaría del departamento de Caldas para la vigencia 2025, permite identificar el nivel de ejecución y el grado de cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan de Desarrollo. Al clasificar los avances según los intervalos propuestos —metas con avance igual a 0%, mayores a 0% y menores al 50%, mayores o iguales al 50% y menores al 75%, y mayores o iguales al 75%— se obtiene una visión más precisa sobre el desempeño institucional.

Secretaría	Metas programadas 2025	Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
Agricultura	30	16	3	4	7
Cultura	22	5	8	2	7
Deportes	21	6	2	4	9
Desarrollo, Empleo e Innovación	20	6	9	3	2

Dirección Territorial de Salud	51	12	15	21	3
Educación	37	10	7	5	15
General	5	2	0	3	0
Gobierno	14	6	4	0	4
Hacienda	2	0	0	2	0
Infraestructura	9	2	3	2	2
Integración y Desarrollo Social	12	4	5	0	3
Medio Ambiente	30	12	3	4	11
Planeación	10	0	6	4	0
Privada	7	1	2	2	2

En primer lugar, se evidencia que varias dependencias aún mantienen un número importante de metas sin ejecución (avance igual al 0%). Destacan especialmente la Secretaría de Agricultura con 16 metas sin avance, Medio Ambiente con 12, Salud con 12, Educación con 10, y Desarrollo, Empleo e Innovación con 6. Esta situación indica la necesidad de revisar los cuellos de botella administrativos, financieros o de gestión que han impedido el inicio de la ejecución de estos compromisos. No obstante, según certificaciones realizadas por las dependencias, muchas de ellas ya iniciaron ejecuciones, pero por sus características, aún no tienen reporte para medición.

En el intervalo de metas con avances mayores a 0% pero menores al 50%, se observa una concentración significativa en las secretarías de Salud (15 metas), Empleo e Innovación (9), Cultura (8), Desarrollo, y Educación (7). Este grupo representa metas que han iniciado su implementación pero que aún requieren un impulso mayor para alcanzar niveles satisfactorios de cumplimiento antes del cierre del año.

Por otra parte, en el rango de metas con avance entre el 50% y el 75%, se destacan la Dirección Territorial de Salud con 21 metas en este intervalo, Educación con 5 y Planeación con 4. Este segmento refleja un grupo importante de metas en curso avanzado, lo que indica una ejecución activa y una posible culminación satisfactoria si se mantiene el ritmo actual de trabajo.

## 4.2 AVANCE FÍSICO POR LÍNEA ESTRATÉGICA Y POR SECTOR

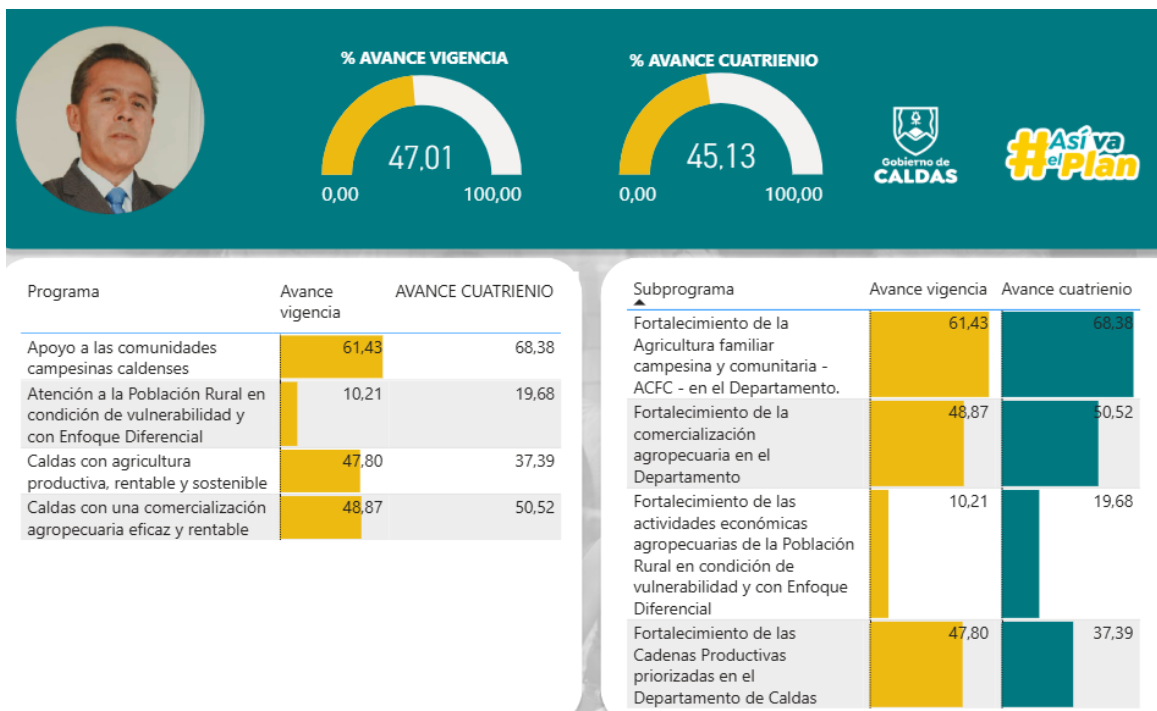
LÍNEA ESTRATÉGICA	AVANCE FÍSICO VIGENCIA 2025	AVANCE CUATRIENIO
	<b>46,0%</b>	<b>38,5%</b>
<b>Línea Sostenibilidad Ambiental</b>	<b>35,1%</b>	<b>37%</b>
Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible .....	35,1%	37%
<b>Línea Sostenibilidad Institucional</b>	<b>42,3%</b>	<b>39%</b>
Sector Gobierno Territorial .....	50,5%	45%
Sector Tecnologías de la Información y las Comunicaciones .....	24,9%	23%
<b>Línea Sostenibilidad para la Movilidad y para el Desarrollo Competitivo</b>	<b>44,3%</b>	<b>31%</b>
Sector Agricultura y Desarrollo Rural .....	47,9%	45%
Sector Ciencia, Tecnología e Innovación .....	36,0%	42%
Sector Comercio, Industria y Turismo .....	28,2%	31%
Sector Minas y Energía .....	30,0%	31%
Sector Transporte .....	45,0%	30%
<b>Línea Sostenibilidad Social y Humana</b>	<b>47,9%</b>	<b>41%</b>
Sector Cultura .....	43,6%	42%
Sector Deporte y Recreación .....	62,0%	48%
Sector Educación .....	50,1%	43%
Sector Inclusión y Reconciliación .....	41,3%	33%
Sector Salud y Protección Social .....	41,5%	36%
Sector Vivienda, Ciudad y Territorio .....	31,9%	30%

## 4.3 AVANCE FÍSICO POR SECRETARÍA

A continuación, se detalla el avance físico por secretaría con corte a 30 de junio de 2025, de acuerdo con la información reportada por cada una de las dependencias. En esta sección se puede identificar un resumen de análisis de cada dependencia con los avances más representativos y los logros pendientes para el segundo semestre.

Además, se podrá identificar en cada meta, el avance en la vigencia de acuerdo a su programación en el Plan Indicativo.

### 4.3.1 SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural en su quehacer institucional destaca durante este semestre la articulación interinstitucional especialmente con los alcaldes municipales generando confianza y trabajo en equipo en pro del desarrollo rural, además del fortalecimiento asociativo, trabajo con los gremios e instituciones del sector, promoviendo el crecimiento económico en beneficio de la población rural del Departamento de Caldas.

En primera línea de acción, se resalta el trabajo articulado de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Caldas con los 24 municipios cafeteros del departamento y el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, con la firma de un convenio con el propósito de fortalecer la sostenibilidad, productividad y calidad del café caldense, con una inversión de 1.910 millones de pesos, de los cuales la Secretaría de Agricultura aportó \$636.7 millones, los municipios \$636.7 millones y el Comité de Cafeteros \$636.7 millones; buscando atender directamente alrededor de 1.200 pequeños caficultores, quienes mejorarán su productividad y por ende la competitividad de esta importante cadena productiva.

Igualmente es importante señalar el apoyo a los productores agropecuarios de los municipios de Chinchiná, Belalcázar, Samaná, Victoria, Neira, Riosucio y Filadelfia, con activos productivos en las cadenas de Cacao, Panela y Plátano; así mismo, el apoyo a los municipios San José, Marulanda, Villamaría, Victoria,

Belalcázar, La Dorada, Manzanares, Chinchiná y Aguadas, con la realización de mercados campesinos y ferias agropecuarias.

De otro lado, es importante mencionar los convenios de asociación con la ASOCIACION DE PRODUCTORES DE FRUTAS DE COLOMBIA-CITRI y con la CORPORACION DE PRODUCTORES Y EXPORTADORES DE AGUACATE HASS DE COLOMBIA – CORPOHASS, con el objeto de apoyar la implementación del registro predio exportador, y la certificación en GLOBAL G.A.P. V.6, facilitando el acceso a mercados internacionales para los productores de Cítricos y Aguacate Hass. Se espera, con la ejecución de estos convenios, beneficiar a más de 50 productores.

Dentro del proyecto de Crédito y Seguro Agropecuario, para la vigencia 2025 a través del programa “Caldas Impulsa el Agro”, Convenio general – hombres con el Banco Agrario, se han logrado beneficiar 367 productores con crédito agropecuario compensados, con un incentivo a la tasa de interés de 2 puntos. Así mismo, se cuenta con la resolución No 2253-8 DEL 20 DE MAYO DEL 2025, POR MEDIO DE LA CUAL SE APRUEBA EL INCENTIVO A LAS PRIMAS DE SEGURO AGROPECUARIO A PRODUCTORES DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS, con el objeto de otorgar a los pequeños y medianos productores un incentivo hasta el 20% a las primas de seguro agropecuario, el cual podrá ser complementario al incentivo del Gobierno Nacional.

Una meta de gran importancia para el presente cuatrienio es la adecuación de los distritos de riego de pequeños y medianos productores del departamento, con apoyo técnico y financiero; para ello, se firmó convenio de asociación con el Municipio de Villamaría y la Fundación Ecológica Cafetera, con el objeto de IMPULSAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, SOCIAL Y TECNICA DEL DISTRITO DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE PEQUEÑA IRRIGACIÓN UBICADO EN LAS VEREDAS LA GUAYANA Y SANTO DOMINGO DEL MUNICIPIO DE VILLAMARÍA CALDAS, atendiendo más de 40 hectáreas con riego y adecuación de tierras.

Es importante mencionar también, que desde el año 2024 la sentencia - STL 10716/2020 obliga a la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural a conformar y liderar una mesa de trabajo interinstitucional, mesa que se inició en el año 2024 y que continúa funcionando para el año 2025. Dentro de las entidades que conforman la mesa se encuentra el Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA, La Corporación Autónoma Regional de Caldas – CORPOCALDAS, Secretaría de Agricultura de la Alcaldía de Manizales, Oficina Agropecuaria del Municipio de Villamaría, Alcaldía de Neira, AGROSAVIA, Comité de Ganaderos de Caldas. Así las cosas, se firmó convenio de asociación con la Corporación VIVOCUENCA, con el objeto de IMPULSAR LA MESA DE TRABAJO CON LAS INSTITUCIONES RELACIONADAS AL CUMPLIMIENTO DE LA SENTENCIA JUDICIAL SOBRE PARQUE NACIONAL NATURAL DE LOS NEVADOS – STL 10716/2020 (RECONVERSIÓN PRODUCTIVA DE ACTIVIDADES DE USO RESTRINGIDO PAPA Y GANADERÍA), EN EL DEPARTAMENTO DE CALDAS MEDIANTE LA

IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA DE EXTENSIÓN Y DIFUSIÓN QUE PERMITAN LA ADOPCIÓN DE PRÁCTICAS AMBIENTALES SOSTENIBLES, EN LA CUENCA DEL RÍO CHINCHINÁ, DEPARTAMENTO DE CALDAS. A la fecha se han realizado 2 eventos con la mesa y ganaderos de la zona.

Continuando con la línea de asociatividad y comercialización, durante la vigencia 2025, la Secretaría Agricultura y Desarrollo Rural ha venido adelantando acciones para el fortalecimiento de las competencias organizativas, empresariales y comerciales de 41 asociaciones de productores, direccionando todos los esfuerzos a la preparación de las asociaciones para el establecimiento de alianzas comerciales, con el sector público y privado, como compras públicas locales, para lo cual se requiere consolidar y visibilizar la demanda institucional de alimentos por parte de los operadores (contratistas) y la oferta local para que se identifiquen las posibilidades de articulación y la creación de mecanismos de planificación de la producción agropecuaria, con el apoyo decidido de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

En otro frente de acción, por más de 12 años la Secretaría de Agricultura viene adelantando un programa de fortalecimiento del emprendimiento rural, denominado “Origen Caldas”, hoy política pública, la cual trabaja para mejorar las competencias comerciales, tanto de sus emprendedores inscritos como los nuevos integrantes participantes a través de convocatorias públicas. El trabajo se desarrolla con acciones en tres ejes de trabajo: asesoría y capacitación para la formalización empresarial y desarrollo de producto; apertura de nuevos canales y comercialización, y desarrollo de circuitos cortos de comercialización mediante ferias subregionales y la participación en eventos locales, regionales, nacionales e internacionales. Durante lo corrido del año, se han atendido 10 nuevos emprendedores dentro de la Estrategia Origen Caldas.

Frente al proyecto de las Plantas de Beneficio Animal, La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural durante lo corrido del año, ha venido brindando acompañamiento, apoyo técnico y financiero a 15 municipios del departamento (Manzanares, Pácora, Anserma, Marquetalia, Samaná, Supía, Aranzazu, La Merced, Aguadas, Salamina, Pensilvania, Chinchiná, Palestina, Norcasia y Filadelfia), con el fin de dar cumplimiento a los estándares sanitarios establecido por el INVIMA y con ello, garantizar la inocuidad de los productos cárnicos comestibles y derivados cárnicos destinados para el consumo humano que se procesen en dichos espacios.

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo, conforme a su Plan de Desarrollo “Caldas 2024 – 2027”, responde a grandes desafíos en materia de generación de políticas de inclusión productiva con trabajo decente y apoyo al emprendimiento, que conduzcan a una transformación productiva con justicia social, apostándole activamente a la generación de oportunidades, que conduzcan a la generación de ingresos sostenibles y mejora de la calidad de vida de los trabajadores rurales y campesinos, especialmente a la juventud rural.

Así las cosas, durante la vigencia 2025, se vienen cofinanciando 6 proyectos productivos con igual número de municipios (Belalcázar, Pácora, Aguadas, Manzanares, Salamina y Pensilvania), con el fin de apoyar a los jóvenes rurales vinculados a las instituciones educativas agropecuarias y agroindustriales del departamento.

De otro lado y dentro del programa de Apoyo a las comunidades campesinas caldenses, y con el fin de apoyar la Agricultura Campesina Familiar y Comunitaria (ACFC) y disminuir los índices de desnutrición y de inseguridad alimentaria, en el 2025 se han suscrito, a la fecha, convenios con 18 municipios del departamento por un valor de \$748 millones, destinados a la ejecución de actividades que promuevan la producción de alimentos en calidad y cantidad, generando así una cultura de auto consumo y una alimentación más sana para las más de 1500 familias rurales a beneficiar con el programa.

Finalmente, y dentro del programa de Atención a la Población Rural en condición de vulnerabilidad y con Enfoque Diferencial, es de resaltar el apoyo a las comunidades vulnerables como: Indígenas, NARP, Víctimas, Mujeres y Jóvenes Rurales, y Excombatientes.

## **RETOS SEGUNDO SEMESTRE DEL 2025**

Durante el segundo semestre de la presente vigencia, el reto para la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, está asociado a continuar el trabajo mancomunado con los municipios de Pensilvania, Palestina y Supía para estructurar los convenios que permitirán terminar las adecuaciones necesarias en las Plantas de Beneficio Animal (PBA), igualmente, se terminará de estructurar un convenio con el SENA para apoyar las iniciativas de las asociaciones del departamento accediendo a recurso del Fondo Emprender, se realizará el proceso de contratación de una herramienta tecnológica enfocada a cumplir las obligaciones del departamento con la Ley 2046 de 2020, ley de compras públicas y se terminarán los procesos de contratación relacionados con las solicitudes de la poblaciones vulnerables (población indígena, población víctima del conflicto).

Además, la Secretaría continuará acompañado a los municipios, a los gremios y a las organizaciones de productores en la ejecución de los convenios que ya se encuentran contratados.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
16	3	4	7

## 30 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad para la movilidad y para el desarrollo competitivo
<b>Sector:</b>	Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Programa</b>	Caldas con agricultura productiva, rentable y sostenible
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de las Cadenas Productivas priorizadas en el Departamento de Caldas

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a los productores agropecuarios con activos productivos y de comercialización desde la producción, postcosecha, transformación, extensión agropecuaria y agroindustrialización, hasta la distribución y consumo, alineados con las cadenas productivas priorizadas por la ordenanza 734 de 2014	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	1300	1414	100	70.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a los productores agropecuarios con la implementación y/o certificación de predios en: inocuidad, calidad y requisitos de exportación, con el fin de potenciar la comercialización de las cadenas productivas con	Predios apoyados para la certificación	50	0	0	31.62

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
potencial exportador en el Departamento.					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Facilitar a los productores rurales el acceso a créditos para el desarrollo de proyectos agropecuarios sostenibles y rentables	Productores con acceso a crédito agropecuario y rural	700	367	52.43	35.39

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a los productores rurales con esquemas financieros para la gestión de riesgos agropecuarios para un campo más productivo y sostenible	Productores beneficiarios de nuevos esquemas e instrumentos financieros para la gestión de riesgos agropecuarios.	500	0	0	22.15

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Administrar y actualizar los Sistemas de Información de la Secretaría de Agricultura para la gestión, el conocimiento y la transformación productiva	Sistemas de información actualizados	1	1	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Adecuar los distritos de riego de pequeños y medianos productores del departamento, con apoyo	Hectáreas con distritos de adecuación de tierras rehabilitados, complementados y modernizados	40	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
técnico y financiero.					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar proyectos de fomento tecnológico y transferencia de tecnología, para el mejoramiento de las condiciones de producción primaria, postcosecha, agroindustria, reconversión de sistemas productivos a sistemas de uso sostenible y la mitigación del cambio climático	Proyectos productivos cofinanciados	2	1	50	33.3

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Conformar y liderar una mesa de trabajo con las instituciones relacionadas al cumplimiento de la sentencia judicial sobre Parque Nacional Natural Los Nevados - STL 10716/2020 (Reconversión productiva de actividades de uso restringido Papa y Ganadería), en el Departamento de Caldas	Eventos realizados	2	2	100	42.8

<b>Programa</b>	Caldas con una comercialización agropecuaria eficaz y rentable
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de la comercialización agropecuaria en el Departamento

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer las competencias comerciales de las organizaciones agropecuarias y campesinas del departamento, consolidando aspectos técnicos, sociales, gerenciales, empresariales y de mercadeo.	Asociaciones fortalecidas	41	35	85.37	44.11

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar los productores y asociaciones agropecuarias pertenecientes a las cadenas productivas priorizadas en la ordenanza 734 de 2014, a través de la gestión de recursos financieros, logísticos, técnicos y humanos, para su vinculación a circuitos cortos de comercialización, mercados agropecuarios campesinos, mercados especializados, redes comerciales y empresariales	Cadenas productivas apoyadas	2	1	50	16.66

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar y actualizar un sistema de información, para fortalecer los procesos comerciales del sector agropecuario en el marco de la política de compras públicas - Ley 2046 del 2020	Sistemas de información actualizados	0.5	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar las organizaciones de productores formales y en proceso de formalización, para la consolidación y el crecimiento de las iniciativas de emprendimiento rural, vinculadas a la política pública	Organizaciones de productores formales apoyadas	30	10	33.3	79.33

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
"desarrollo local con identidad territorial Origen Caldas", brindando asistencia técnica especializada y gestión comercial					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar la adecuación de las Plantas de Beneficio Animal para autoconsumo	Plantas de beneficio animal adecuadas	3	2	66.67	41.66

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar la transformación de productos agropecuarios dando valor agregado, mediante la adecuación de infraestructura y dotación de maquinaria y equipos para la modernización de los procesos productivos, de postcosecha y agroindustriales en el departamento, en las cadenas productivas priorizadas	Infraestructura para la transformación de productos agropecuarios adecuada	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar proyectos productivos a los Jóvenes rurales vinculados a las instituciones educativas agropecuarias y agroindustriales, mediante el acceso a nuevas tecnologías, comercio electrónico y emprendimiento, como estrategia para promover el empalme generacional y su vinculación a mercados locales,	Proyectos productivos cofinanciados	2	2	100	6.66

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
nacionales e internacionales					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular y estructurar proyectos de desarrollo agropecuario y rural, que contribuyan al fortalecimiento de la comercialización agropecuaria y el Agroturismo	Proyectos estructurados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar estudios sectoriales para la planificación y la comercialización del sector agropecuario: optimización logística, análisis de costos de cadenas productivas prioritizadas, elaboración del Inventario de bienes y servicios rurales de interés para el sector agropecuario, análisis de riesgos del sector agropecuario, y estudio técnico para la implementación de un mecanismo de apoyo y financiamiento	Documentos de planeación elaborados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

para las  
organizaciones  
de productores

<b>Programa</b>	Apoyo a las comunidades campesinas caldenses
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de la Agricultura familiar campesina y comunitaria - ACFC - en el Departamento.

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Divulgar la política de regularización de la propiedad rural en el marco de la reforma rural integral, en coordinación con la Agencia Nacional de Tierras – ANT -	Personas sensibilizadas en la formalización	400	0	0	0
---	---	-----	---	---	---

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Formular el Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA) 2024 - 2027, en cumplimiento de lo dispuesto en la ley 1876/2017	Documentos de planeación elaborados	Meta no programada para la vigencia			100
--	-------------------------------------	-------------------------------------	--	--	-----

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Brindar asistencia técnica, divulgación, acompañamiento y seguimiento a los municipios en: Registro de usuarios y la ejecución del Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA) 2024 - 2027	Capacitaciones realizadas en extensión agropecuaria	27	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer los espacios de participación de las comunidades campesinas en los Consejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) y en el Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario - (CONSEA)	Eventos realizados	28	4	14.29	25.57

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar la agricultura familiar campesina y comunitaria (ACFC), desarrollando programas y proyectos de: Seguridad y soberanía alimentaria, nutricional, agroecología, extensión agropecuaria, jóvenes rurales, protección de semillas nativas y apoyo a la comercialización.	Productores agropecuarios apoyados	1250	1778	100	83.36

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Celebrar el día del Campesino, en cumplimiento de lo dispuesto en la ley 2223/2022	Ferias nacionales e internacionales organizadas	1	2	100	75

<b>Programa</b>	Atención a la Población Rural en condición de vulnerabilidad y con Enfoque Diferencial
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de las actividades económicas agropecuarias de la Población Rural en condición de vulnerabilidad y con Enfoque Diferencial

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular proyectos de generación de energías limpias y alternativas, en aquellos territorios indígenas que se prioricen	Proyectos estructurados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular y ejecutar un proyecto para caracterizar los custodios de semillas pertenecientes a los territorios indígenas, con la realización de ocho (8) encuentros de experiencias, dos (2) giras y cuatro (4) trueques	Proyectos productivos cofinanciados	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Adelantar los tramites y gestiones a los que haya lugar para que la política publica de producción agropecuaria para pueblos indígenas se plasme en ordenanza departamental	Documentos de planeación elaborados	0.25	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a los productores de la población NARP con activos productivos, acompañamiento técnico, social, empresarial y comercial	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	80	0	0	8.64

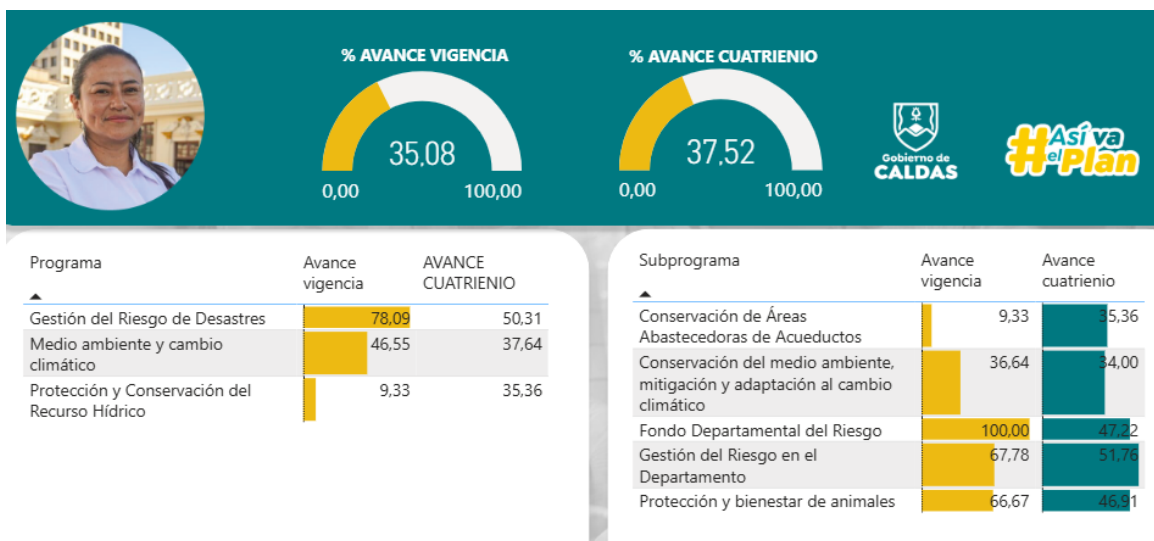
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a los productores de la población Víctima con activos productivos, acompañamiento técnico, social, empresarial y comercial	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	200	0	0	7.85

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a las Mujeres Rurales con activos productivos, acompañamiento técnico, social, empresarial y comercial, promoviendo la Equidad de Género	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	120	50	41.67	40

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fomentar el liderazgo y la participación de la mujer y joven rural cafetera a través de proyectos productivos y comerciales, que promuevan el empalme generacional y la equidad de género, para la sostenibilidad del Paisaje Cultural Cafetero.	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	100	0	0	14

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar a los productores de la población excombatiente con activos productivos, acompañamiento técnico, social, empresarial y comercial	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	20	0	0	16.66

### 4.3.2 SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE



Durante el primer semestre del año 2025, la Secretaría de Medio Ambiente del Departamento de Caldas, desde una visión estratégica, ha consolidado procesos interinstitucionales con municipios y entidades como Corpocaldas para la implementación de proyectos ambientales, estructurando convenios que incluyen acciones de cerramiento, restauración participativa y campañas de posconsumo con enfoque de economía circular. Estas alianzas facilitaron también jornadas de capacitación e integración de actores académicos, públicos y privados.

En la línea de energías limpias, se estructuró un proyecto con recursos del Sistema General de Regalías para la instalación de sistemas fotovoltaicos en escuelas rurales y edificaciones públicas, avanzando en visitas técnicas a zonas priorizadas del municipio de Riosucio. Paralelamente, se trabajó en la firma de un convenio con la Federación Nacional de Cafeteros para entregar 100 estufas ecoeficientes a hogares rurales, lo cual contribuirá a la reducción de emisiones contaminantes y al bienestar de las mujeres cafeteras beneficiarias. También se gestionó un proyecto conjunto con el Ministerio de Ambiente para la implementación de biofábricas escolares asociadas a los PRAES y PROCEDAS, promoviendo la reducción de gases efecto invernadero y el aprovechamiento de residuos orgánicos.

Las acciones de educación ambiental se fortalecieron con actividades de sensibilización comunitaria, visitas a áreas protegidas y jornadas de

reforestación con especies nativas. Se integraron saberes ancestrales en territorios indígenas, cumpliendo con mandatos judiciales como la Sentencia STL10716-2020. A nivel territorial, se brindó acompañamiento técnico a más de 19 municipios en temas de restauración ecológica, biodiversidad y planificación ambiental, con una visión de adaptación al cambio climático. Se avanzó en la construcción de contenidos pedagógicos junto a universidades locales para promover la conservación del Parque Nacional Natural Los Nevados como sujeto de derecho.

Entre los avances más destacados, se encuentra la estructuración de una estrategia para el aprovechamiento sostenible de polinizadores, la preparación de un convenio para reconversión productiva mediante sistemas agroforestales, y la formulación de dos proyectos presentados ante la convocatoria de regalías N.º 037: uno para la medición de captura de carbono y otro para analizar la degradación de suelos en zonas productoras de papa y aguacate. En materia de conservación de áreas estratégicas, se realizaron mesas técnicas con SISCLIMA y se identificaron más de 5.000 hectáreas para la posible declaratoria del “Corredor de Conservación del Bosque Andino”, mientras se estructuró un esquema de Pago por Servicios Ambientales en la cuenca del río El Oro.

Adicionalmente, se fortalecieron acciones para el bienestar animal con mejoras en los albergues de La Dorada y Neira, acompañamiento a municipios y asistencia técnica para convenios de esterilización, que aún no han sido ejecutados por restricciones presupuestales. En protección de fuentes hídricas, se adquirieron 89 hectáreas en los predios “La Soledad” y “Los Vientos”, y se concretaron convenios con comunidades de Aguadas. Se prevé avanzar en nuevos convenios con universidades para planes de manejo ambiental y esquemas PSA, contando con vigencias futuras.

En gestión del riesgo, se brindó asistencia a 16 municipios para formular protocolos y actualizar el Plan Departamental del área, instalar sistemas de alerta temprana, y formular la política pública correspondiente. Las actividades incluyeron capacitaciones especializadas junto a entidades como la Universidad de Antioquia y la Cruz Roja, abarcando temas como monitoreo de incendios y primeros auxilios. Además, se ejecutaron obras de descolmatación en Supía y se ofreció asistencia humanitaria a comunidades de 25 municipios, respondiendo a emergencias mediante la entrega de kits, agua potable y otros insumos básicos.

Para el segundo semestre del año, la Secretaría de Medio Ambiente enfrenta el reto de formalizar convenios en revisión jurídica y ejecutar de manera efectiva los proyectos presentados. Se espera reactivar el Fondo Departamental de Gestión del Riesgo, ejecutar obras, fortalecer la educación ambiental y consolidar nuevas áreas protegidas.

Un desafío central será la recuperación ambiental de predios adquiridos, con reforestación y mantenimiento completo, para mitigar la presión sobre los ecosistemas hídricos del departamento. En el contexto de la calamidad pública declarada mediante el Decreto 290 del 4 de julio de 2025, el principal reto en gestión del riesgo será la ejecución del Plan de Acción Específico, incluyendo ayudas humanitarias, subsidios de arriendo, reparación de redes de acueducto y construcción de obras de estabilidad en Neira, Chinchiná y Supía. Estos compromisos serán claves para reducir la vulnerabilidad frente al cambio climático y garantizar el bienestar ambiental y social de las comunidades caldenses.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
12	3	4	11

**30 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Ambiental
<b>Sector:</b>	Ambiente y desarrollo sostenible
<b>Programa</b>	Medio ambiente y cambio climático
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Medio Ambiente
<b>Subprograma</b>	Conservación del medio ambiente, mitigación y adaptación al cambio climático

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Articular interinstitucionalmente y establecer alianzas para la formulación y/o implementación de proyectos enfocados en la reforestación, economía circular, bioeconomía y los demás enmarcadas en el PIGCC, en el Departamento de Caldas.	Pilotos con acciones de mitigación y adaptación al cambio climático desarrollados	2	1	50	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar proyectos piloto de energías alternativas, renovables y sostenibles en el departamento de Caldas.	Pilotos con acciones de mitigación y adaptación al cambio climático desarrollados	3	2	66.67	33.33

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Instalar estufas ecoeficientes artesanales fijas.	Estufas ecoeficientes móviles instaladas	100	0	0	1.66

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar de proyectos de biofábricas asociados a PRAES Y PROCEDAS que contribuyan a la protección del medio ambiente, la biodiversidad y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero	Pilotos con acciones de mitigación y adaptación al cambio climático desarrollados	3	0	0	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Promover estrategias y campañas de educación ambiental que integren instrumentos para la mitigación y adaptación al cambio climático	Campañas de información en gestión de cambio climático realizadas	8	19	100	92.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a los municipios del Departamento de Caldas en materia de propagación, restauración, conservación del medio ambiente, mitigación y adaptación al cambio climático	Entidades asistidas técnicamente	27	16	59.26	37.96

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Crear e implementar una estrategia de educación Ambiental y conservación del ecosistema alrededor del Parque Nacional Natural Los Nevados como sujeto de derecho en el marco de la sentencia STL-10716-2020	Documentos de política sobre la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos elaborados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar talleres para el cuidado y/o Aprovechamiento de abejas y polinizadores como una estrategia de fomento a la conservación y reconversión de actividades en las áreas estratégicas	Talleres realizados	12	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Capacitar en la reconversión de sistemas productivos agropecuarios a sistemas de uso sostenible en la recuperación de suelos degradados mediante la instalación de sistemas agroforestales	Personas capacitadas	200	0	0	12.83

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar estudio de medición de captura de carbono en predios de la Gobernación de Caldas	Documentos de estudios realizados	1	1	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar trabajo articulado con mesas técnicas para la identificación de áreas de interés ambiental con predios públicos y privados	Espacios de articulación desarrollados en el marco del SISCLIMA	11	7	63.64	22.72

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar y/o apoyar estudios de degradación de los suelos con el fin de contar con mejores insumos para la planificación agropecuaria en el	Documentos de estudios realizados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
departamento. identificación de amenazas y oportunidades para la conservación de las áreas estratégicas para mitigar los impactos ambientales en el cultivo del aguacate y papa en el departamento Caldas					

### Subprograma

### Protección y bienestar de animales

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar y adecuar la infraestructura de los albergues municipales	Infraestructura para el bienestar animal adecuada	1	1	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar esterilizaciones en el marco del plan de acción de la política pública de protección y bienestar animal del departamento de Caldas	Animales atendidos	2500	0	0	27.76

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a los municipios en líneas de tenencia responsable y bienestar animal	Instancias territoriales asistidas técnicamente	27	41	100	92.96

<b>Programa</b>	Protección y Conservación del Recurso Hídrico
<b>Subprograma</b>	Conservación de Áreas Abastecedoras de Acueductos

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Articular acciones encaminadas a la declaratoria y/o ampliación de áreas protegidas con predios públicos.	Áreas de ecosistemas protegidas	500	0	0	22.79

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Adquirir predios ubicados en áreas estratégicas para la protección de microcuencas abastecedoras de acueductos.	Áreas protegidas	200	89	44.5	77.84

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener, aislar y recuperar ambientalmente predios para la protección de microcuencas abastecedoras de acueducto.	Cuerpos de agua recuperados	70	1.5	2.14	43.46

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar esquemas de Pago por Servicios Ambientales en áreas estratégicas para la conservación del recurso hídrico	Áreas con esquemas de Pago por Servicios Ambientales implementados	34	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar planes de manejo ambiental para la gestión integral de predios y áreas declaradas y/o ampliadas para la conservación del recurso hídrico.	Documentos de planeación realizados	2	0	0	0

<b>Programa</b>	Gestión del Riesgo de Desastres
<b>Subprograma</b>	Gestión del Riesgo en el Departamento

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a los municipios del Departamento de Caldas para la realización de estudios de riesgo, construcción de planes, estrategias, programas y protocolos para mejorar las condiciones de gestión del riesgo en su territorio	Instancias territoriales asistidas	27	66	100	83.33

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Instalar, actualizar y mejorar los sistemas de monitoreo de las condiciones climáticas y de alerta temprana multiamenaza en el departamento de Caldas	Sistemas de Alerta Temprana implementados	1	1	100	60

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir la política pública de gestión del riesgo del Departamento de Caldas	Documentos de política elaborados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir obras de reducción / mitigación del riesgo en municipios priorizados	Obras de infraestructura para la reducción del riesgo de desastres realizadas	1	1	100	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Actualizar los instrumentos de planificación como el Plan Departamental de Gestión del Riesgo y Estrategia de Respuesta Departamental de Caldas	Documentos de planeación elaborados	1	1	100	100

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar estudios de reducción del riesgo en sectores priorizados, buscando la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza.	Documentos con diseños de obra para la reducción y mitigación del riesgo de desastres elaborados	3	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Capacitar a los integrantes de las entidades del sistema de Gestión del Riesgo en protocolos de respuesta a emergencias	Personas capacitadas	70	7	10	7.72

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer anualmente las entidades pertenecientes al Sistema de Gestión del Riesgo Departamental, (cruz Roja, Bomberos y Defensa Civil), para garantizar una oportuna respuesta en emergencias	Organismos de atención de emergencias fortalecidos	3	4	100	41.66

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Adquirir, administrar, mantener disponibles elementos de asistencia Humanitaria de acuerdo con el evento, (hojas de zinc, Kit Alimentario, kit para noche, Kit para Cocina, Kit para Bebe, kit para animales, Tanques de almacenamiento, entre otros), de primera respuesta y de soporte logístico para la atención de emergencias en Caldas	Personas afectadas por situaciones de emergencia, desastre o declaratorias de calamidad pública apoyadas	26	28	100	82.69

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar obras para reducir el riesgo en los puntos críticos identificados	Obras de infraestructura para la reducción del riesgo de desastres realizadas	Meta no programada para la vigencia 2025			

<b>Programa</b>	Gestión del Riesgo de Desastres
<b>Subprograma</b>	Fondo Departamental del Riesgo

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar el servicio de atención a emergencias y desastres a través del Fondo Departamental del riesgo	Numero de instancias territoriales asistidas	27	27	100	47.22

### 4.3.3 SECRETARÍA DE CULTURA



Durante el primer semestre del periodo 2025, la Secretaría de Cultura de Caldas, gracias al trabajo de un equipo de funcionarios y contratistas, avanza en el cumplimiento de las metas propuestas en el Plan de Desarrollo Unidos 2024 – 2027 y en los desafíos establecidos en el Plan Decenal de Cultura de Caldas 2023 – 2032.

Desde la Unidad de Patrimonio Cultural que tiene como objetivo fortalecer y acompañar las manifestaciones culturales e intervenir inmuebles patrimoniales aportando a la conservación, preservación y difusión de los mismos, se ha trabajado por ejecutar los proyectos relacionados con la apropiación social para la sostenibilidad con recurso del impuesto a la Telefonía Móvil, con énfasis en el fortalecimiento del voluntariado de Vigías y procesos dancísticos con población discapacitada, se acompaña y asesora la Red Departamental de Museos de Caldas y se organiza el Encuentro de Museos para el segundo semestre, y se logra articulación con administraciones municipales para intervenir bienes de interés cultural y de infraestructura cultural con obras de mantenimiento a la biblioteca Arturo y Roberto Restrepo del municipio de Anserma, intervención de cubierta Casa de la Cultura del municipio de Aguadas, intervención Biblioteca Pública Municipal Joaquín Ospina Vallejo de Neira e intervención Biblioteca Pública del Corregimiento de Isaza del municipio de Victoria.

Por medio de la Unidad de Fomento y Promoción Cultural se ha apostado al trabajo articulado de las 34 bibliotecas públicas municipales del departamento y a los procesos literarios, además se busca que el talento representando por los escritores sienta el acompañamiento y el compromiso del Estado. Se realiza convocatorias para la publicación de autores caldenses y de escritores en

proyectos como Libros Al Aire y Un Corazón de Papel, además de la participación y circulación de los escritores caldenses en eventos nacionales como la Feria Internacional del Libro de Bogotá FILBo – 2025. Para el segundo semestre se estará también presente en la Feria del Libro de Manizales. Se ofertan talleres de técnicas y conocimientos de repentismo, de iniciación en ritmos musicales básicos para la trova, de competencias literarias de lectoescritura y comunicación para la improvisación y de performance y expresión corporal para la improvisación en trova, cuento y narración oral.

Hoy se está presente en las diferentes ediciones de La Feria del Libro de Manizales, el Encuentro de la Palabra en Riosucio, el Encuentro de Escritores de Filadelfia, las publicaciones de la Academia Caldense de Historia con la revista Impronta, y la contratación de personal idóneo y reconocido para ejecutar iniciativas encaminadas al fortalecimiento de la lectura y escritura en Caldas. En esta administración se conservan las colecciones Libros al Aire con textos de autores caldenses que son entregadas a los viajeros en el Aeropuerto La Nubia de Manizales y del Cable Aéreo de Manizales; esta colección se complementa con otros impresos que hacen parte de las publicaciones oficiales de la Secretaría de Cultura.

La Secretaría de Cultura propone espacios de circulación, presentación en vivo y activación de los diferentes sectores artísticos por medio de los Encuentros Subregionales de Cultura con la participación de todos los municipios del departamento. Estos encuentros en año 2025 se realizarán en el Corregimiento de San Diego en Samaná por la región del Magdalena Caldense, en el Corregimiento de Montebonito en Marulanda por la región Oriente, en el Corregimiento de San Félix en Salamina por la región del Norte, en el municipio de Riosucio por la región del Alto Occidente, en el municipio de Viterbo por la región del Occidente Próspero y en el municipio de Neira por la región del Centro Sur.

Por otra parte, la Secretaría de Cultura cuenta con un estudio de grabación dotado con equipos de producción audiovisual acorde a los estándares tecnológicos requeridos para la realización de grabaciones de artistas locales con el propósito de promover sus creaciones musicales, desde este espacio se continua con el apoyo a diferentes artistas que requieren de un lugar que les permita grabar su trabajo musical y artístico.

Los grandes procesos sinfónicos tienen un significativo apoyo del Gobierno de Caldas, de esta manera, la Orquesta Sinfónica de Caldas, la Orquesta de Cámara de Caldas y Batuta Caldas cuentan con recursos para poder realizar sus actividades misionales.

El Sistema Departamental de Cultura de Caldas continúa siendo fuerte a nivel nacional gracias al trabajo articulado con los Consejos Departamentales de Áreas Artísticas (Música, Teatro y Circo, Danza, Literatura, Artes Plásticas y Visuales, Cinematografía y Magia), el Consejo Departamental de Patrimonio

Cultural, el Consejo Departamental de Cultura y las diferentes instancias culturales de cada municipio. Desde el Sistema, se ha dado cumplimiento al desarrollo de los Planes de Acción de cada Consejo que han aumentado las oportunidades y oferta artística por medio de convocatorias y presentaciones artísticas.

Caldas continua en la escena cultural nacional con excelentes músicos y artistas que demuestran su talento, desde esta administración se ha querido desarrollar iniciativas que impacten en la calidad de vida y brindar alternativas para el buen uso del tiempo, es por ello que se ha apoyado procesos que hacen parte del rescate de la memoria y tradición y que son indiscutiblemente patrimonio no solamente de nuestro departamento, sino también del país y de la humanidad. Certámenes como el Carnaval de Riosucio se lograron realizar gracias al apoyo del Gobierno de Caldas. Igualmente, se acompañó al Festival Nacional de Música Andina Colombiana Mono Núñez en el que se logró el Gran Premio Núñez Vocal con Laura Vargas de Pensilvania, obteniendo este máximo reconocimiento de la música andina de manera consecutiva y con una agrupación que ha sido parte de los procesos de formación de la Secretaría de Cultura. Se proyecta para el segundo semestre el apoyo al Festival Internacional de Teatro, el Festival Nacional de Pasillo Colombiano, el Festival Departamental de Teatro y Circo, la Noche del Fuego en Salamina y otras fiestas municipales en que la Secretaría de Cultura mantendrá su presencia con recursos humanos y financieros.

Se apuesta en la Secretaría a la circulación de artistas en certámenes departamentales, nacionales e internacionales, además de procesos de formación internos de la secretaría y de intercambio cultural entre las regiones como es Semillas Andinas que en el segundo semestre se realizaran en los municipios de Pácora por el Norte, Marmato por el Alto Occidente, Belalcázar por el Occidente Próspero, Palestina por el Centro Sur, Pensilvania por el Oriente y Victoria por el Magdalena Caldense. En conjunto, Semillas Andinas y los Encuentros Subregionales de Cultura en el 2025 llegan a 12 municipios del departamento.

Gracias al liderazgo que se ejerce por medio de la Emisora Caldas FM, se logran difundir las buenas noticias culturales del departamento, compartir las acciones del gobierno departamental y ofrecer una variada programación musical y cultural a los caldenses.

De otra parte, se genera una alianza estratégica con la Fundación Incolmotos Yamaha para el fortalecimiento de procesos de formación dirigidos a los docentes de las Escuelas Municipales de Música y gestión para la dotación en Caldas, iniciado con Taller Pedagogía y Didáctica Musical. Música, Cerebro y Aprendizaje dictado por el Maestro Fabio Terán, Coordinador Académico de Incolmotos.

Con estas y otras acciones que promueven procesos, se logra que nuestro departamento se consolide culturalmente, proyectando un Caldas en el 2025 como un territorio reconocido por la calidad de nuestros artistas y que el talento de estos trascienda fronteras, orientando las acciones institucionales para la cultura en el departamento de Caldas con el propósito de garantizar el respeto y la promoción de los derechos culturales desde el reconocimiento de los territorios, sus prácticas y tradiciones que construyen identidad a partir de la diversidad.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
5	8	2	7

**22 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad social y humana
<b>Sector:</b>	Cultura
<b>Programa</b>	Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural caldense
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Cultura
<b>Subprograma</b>	Identidad y memoria

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Crear y fortalecer la Red Departamental de Museos de Caldas para conservar y difundir los elementos patrimoniales del Departamento	Museos asesorados	1	0.25	25	56.25

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Apoyar proyectos de municipios relacionados con apropiación social para la sostenibilidad del patrimonio con recurso de Impuesto a la Telefonía Móvil	Convenios celebrados	2	0.3	15	28.75

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Intervenir bienes de interés cultural y/o infraestructuras culturales en el departamento	Restauraciones realizadas	1	0.2	20	55

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Identificar, valorar, conservar y difundir acciones del patrimonio material e inmaterial mediante participación activa del voluntariado vigías del patrimonio cultural como estrategia de formación.	Asistencias técnicas realizadas	2	1.52	76	44

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Dotar y/o circular anualmente un proceso de música y/o danza de las comunidades étnicas	Estímulos otorgados	2	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Proteger, conservar, recuperar y/o promover anualmente un sitio sagrado de las comunidades indígenas	Procesos de salvaguardia efectiva del patrimonio inmaterial realizados	1	0	0	25

<b>Programa</b>	Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Cultura
<b>Subprograma</b>	Acceso a bienes y servicios culturales

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Promover el funcionamiento de las Escuelas Municipales de Música existentes en el departamento	Procesos de formación atendidos	20	12	60	40

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Promover anualmente el funcionamiento de la Escuela Departamental de las Artes a través de capacitaciones en el sector artístico y cultural	Personas capacitadas	750	643	85.73	51.38

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Fomentar anualmente las expresiones artísticas y culturales en los municipios del departamento	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	30	4	26.67	30.43

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Apoyar anualmente la participación de actividades y/o procesos artísticos y/o culturales del departamento en certámenes de carácter nacional y/o internacional	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	4	1	25	31.25

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2024</b>	<b>Ejecución 2024</b>	<b>% Avance 2024</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Asesorar y capacitar anualmente a los bibliotecarios en gestión bibliotecaria y promoción de la lectura, escritura y oralidad	Personas asistidas técnicamente	32	31	96.88	49.21

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Realizar anualmente audiciones didácticas con énfasis en lectura, escritura y oralidad en el departamento de Caldas	Usuarios atendidos	12	10	83.33	45.83

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Publicar anualmente textos de autores caldenses	Materiales de lectura disponibles en bibliotecas públicas y espacios no convencionales	10	0	0	3.5

<b>Subprograma</b>	<b>Sistema Integral Departamental de Cultura</b>
--------------------	--

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar Encuentros, foros y festivales Subregionales y departamentales de Cultura	Actividades culturales para la promoción de la cultura realizadas	9	0	0	25.71

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a personas a través del cumplimiento de las actividades inmersas en los planes de acción de los Consejos Departamentales de Áreas Artísticas de Caldas	Personas asistidas técnicamente	35	35	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar acciones de monitoreo, seguimiento y evaluación al Plan Decenal de Cultura de Caldas 2022 - 2032	Documentos de planeación realizados	1	0.1	10	27.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar anualmente iniciativas de rescate de las tradiciones, el patrimonio, innovación, creación y emprendimiento cultural y/o reconocer el trabajo de artistas y gestores culturales del departamento de Caldas	Estímulos otorgados	80	0	0	26.78

<b>Subprograma</b>	Fomento a la comunicación y cultura
--------------------	-------------------------------------

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir sistemas de información Departamental Cultural a través de la virtualidad	Sistema de información del sector artístico y cultural en operación	1	1	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar anualmente presentaciones artísticas que promocienen los valores culturales del departamento de Caldas	Actividades culturales para la promoción de la cultura realizadas	24	10	41.67	45.83

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Brindar acceso a las personas mediante audiciones anuales que promocienen las manifestaciones artísticas del departamento de Caldas en las diferentes subregiones	Personas beneficiadas	700	525	75	124.5

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Transmitir anualmente programas de interés público y cultural en la Emisora Caldas FM	Horas de radio emitidas	8760	4380	50	37.5

<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Programación 2025</b>	<b>Ejecución 2025</b>	<b>% Avance 2025</b>	<b>% Avance Cuatrienio</b>
Realizar producciones de audio y de video	Contenidos audiovisuales y sonoros conservados	16	5	31.25	32.81

## 4.3.4 SECRETARÍA DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA



Programa	Avance vigencia	AVANCE CUATRIENIO
Deporte y actividad física para la convivencia y la paz	66,49	50,42
Deporte, recreación y actividad física con inclusión y equidad para todos los grupos poblacionales	55,66	43,76
Jornada escolar complementaria con deporte, recreación y actividad física.	52,38	45,46

Subprograma	Avance vigencia	Avance cuatrienio
Acceso, preparación y posicionamiento para el deporte y la actividad física de todos los grupos poblacionales	90,82	53,05
Actividad física y hábitos para la salud y prevención de enfermedades en todos los grupos poblacionales, y con enfoque diferencial y de equidad de género	53,61	36,99
Construcción, adecuación, mantenimiento y/o dotación de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física sostenibles, para toda la población	30,00	46,47
Desarrollo de programas recreo-deportivos y de actividad física de acuerdo a las necesidades de todos los grupos poblacionales, y con enfoque diferencial y de equidad de género	56,35	46,92
Servicios deportivos y recreativos para el fomento de la actividad física y aprovechamiento del tiempo libre para niñas, niños y adolescentes	52,38	45,46

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad social y humana
<b>Sector:</b>	Deporte y recreación
<b>Programa</b>	Deporte y actividad física para la convivencia y la paz
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Deporte, recreación y actividad física
<b>Subprograma</b>	Acceso, preparación y posicionamiento para el deporte y la actividad física de todos los grupos poblacionales

Durante el primer semestre del año 2025, la ejecución de los programas deportivos, recreativos, Infraestructura y de actividad física, han demostrado avances importantes en diversas áreas, sin embargo, se identifican desafíos significativos para alcanzar las metas proyectadas al cierre del cuatrienio. A continuación, se resumen los principales logros:

A la fecha se han apoyado 21 ligas de deporte convencional y para olímpico para su preparación, participación y organización de eventos deportivos, con reconocimiento legal vigente en los siguientes campos: karate do, triatlón, ciclismo, levantamiento de pesas, fútbol, fútbol salón, atletismo, natación, patinaje, porrismo, judo, lucha, baloncesto, para atletismo, actividades subacuáticas, esgrima, boccia, limitados auditivos, tenis de mesa, bolos y disco volador. Inversión \$2.999.329.653.

También, se están otorgando 88 estímulos mensuales en el marco del programa deportista apoyado, mejorando el rendimiento, motivación, inclusión deportiva y proyección de resultados de las atletas. El programa incluye categorías como: élite, especial, rendimiento talento y reserva. Hasta el mes de junio se han concedido beneficios por valor de \$486.583.100. Entre los puntos a destacar, es el apoyo a 39 deportistas paralímpicos y 49 convencionales.

Otra iniciativa para destacar es la intervención en medicina deportiva enfocada en la prevención, diagnóstico y tratamiento de lesiones y enfermedades relacionadas con la actividad física y el deporte, logrando resultados extraordinarios con un total de 167 deportistas asistidos con una inversión de \$420.000.000.

También es relevante mencionar que a la fecha hay contratados 69 monitores y/o licenciados para llevar a cabo las actividades misionales de asistencia técnica en los 27 municipios de Departamento, fomentando valores como el trabajo en equipo y la disciplina. Además de la infraestructura y la diversidad de programas encaminados a la promoción y estilos de vida saludable, contamos con (9) metodólogos especializados, contratados hasta diciembre del presente año y su objetivo es guiar y fortalecer a los entrenadores en sus procesos y desempeño para su desarrollo integral tanto a nivel físico como mental. Total, Inversión \$2.509.604.616. Respecto a otro de los programas bandera de la Secretaría, tenemos la construcción, adecuación y dotación de escenarios deportivos: A la fecha se han suscrito convenios con 3 municipios (Filadelfia, Victoria, Marquetalia).

En cuanto a jornada escolar complementaria, deporte y actividad física Se han implementado actividades de fortalecimiento de la educación extraescolar, su finalidad es beneficiar a la niñez y jóvenes del departamento, en este primer semestre 1.600 jóvenes se han inscrito. Inversión \$758.327.153. Se brinda además asistencia y herramientas en administración deportiva, conformación de clubes deportivos, además capacitación sobre los elementos básicos para la proyección deportiva, planes, elementos curriculares, categorías, y

estructuración de cronogramas para la anualidad, se apoyan las diferentes escuelas de formación deportiva, en articulación con las Administraciones Municipales, las JAC, y las Instituciones Educativas.

En cuanto al programa muévete, Caldas por tu salud, asesoría familias, promoción, hábitos, estilos de vida saludables, se han atendido alrededor de 16236 personas, en las que se incluyen personas con discapacidad, personas mayores, víctimas, primera infancia y en general todos los grupos poblacionales y con enfoque diferencial de equidad y de género, con una inversión de \$528.136.740.

En igual grado de importancia, relacionamos el programa bosque campistas, el impacto a la fecha es de 225 personas atendidas. Se contrató un operador logístico para prestar los servicios de apoyo a la gestión para el fortalecimiento en los 27 municipios del departamento de caldas a fin de realizar los campamentos juveniles en las fases municipal, regional y departamental. Inversión \$349.728.250.

Por otro lado, es importante mencionar los eventos recreativos inclusivos: A la fecha se han realizado 7812 eventos recreativo beneficiando de manera incluyente a personas en condición de discapacidad, personas mayores, víctimas del conflicto armado, con una inversión de \$1.551.219.178.

Los principales retos para el segundo semestre se concentran en la ejecución en materia de infraestructura deportiva con el inicio del complejo deportivo Cantadelicia en el municipio de Neira, una piscina en el municipio de Aguadas; estas dos obras se ejecutarán con recursos de regalías y así dar cumplimiento a la meta. Hoy por hoy, varios procesos contractuales y convenios interadministrativos se encuentran en estructuración, con fechas de firma previstas entre agosto y septiembre respectivamente. Igualmente, los programas de deporte escolar, actividades con población mayor, eventos comunitarios e inclusión de comunidades indígenas y rurales, se están planificando para su ejecución entre agosto y noviembre del año actual. Se espera que estas acciones aceleren significativamente el cumplimiento de metas, permitiendo cerrar el año con un 100% de ejecución en los indicadores estratégicos y de este modo cerrar brechas y ampliar cobertura.

También se continuará respaldando a los entrenadores y metodólogos para garantizar que todos los deportistas de nuestro departamento cuenten con asistencia integral.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
6	2	4	9

## 21 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aportar recursos a todas las ligas de deporte convencional y paralímpico con reconocimiento deportivo legal vigente y demostrable.	Organismos deportivos asistidos	100	93.2	93.2	48.3

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Entregar estímulos económicos a atletas con los mejores logros deportivos nacionales e internacionales federados o de ciclo olímpico y paralímpico por año.	Estímulos entregados	85	88	100	50.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Intervenir con medicina deportiva a deportistas de altos logros anualmente.	Atletas preparados	200	167	83.5	72

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Poner a disposición del sistema deportivo del Departamento metodólogos y/o entrenadores deportivos.	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	90	76	84.44	44.16

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar que atletas pertenecientes a las ligas clasifiquen a los Juegos Deportivos Nacionales y Paranales 2027 y Juegos Nacionales y Paranales de la juventud 2024	Personas beneficiadas	30	30	100	32.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Brindar apoyo en la preparación de atletas municipales con miras a Juegos Deportivos Nacionales y Paranales 2027 y Juegos Nacionales y Paranales de la juventud 2024	Atletas preparados	6	6	100	45

<b>Subprograma</b>	Construcción, adecuación, mantenimiento y/o dotación de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física sostenibles, para toda la población
--------------------	--

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar la construcción de escenarios deportivos nuevos en los municipios del Departamento	Centros de recreación construidos	2	0	0	20

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantenimiento y/o dotación de escenarios deportivos que incluyan a los diferentes grupos poblacionales del Departamento	Centros de recreación mantenidos	8	0	0	11.1

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejoramiento de infraestructura física de escenarios deportivos.	Canchas de eventos recreativos mejorados	6	3	50	81.25

<b>Programa</b>	Jornada escolar complementaria con deporte, recreación y actividad física.
<b>Subprograma</b>	Servicios deportivos y recreativos para el fomento de la actividad física y aprovechamiento del tiempo libre para niñas, niños y adolescentes

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Beneficiar niños y niñas mediante el apoyo en los procesos de capacitación y dotación de las escuelas de formación deportiva de las instituciones educativas en todos los grupos poblacionales y con énfasis diferencial	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	1620	2900	100	70.13

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar programas de deporte asociado para la infancia y adolescencia en los municipios del Departamento	Organismos deportivos asistidos	7	4	57.14	40.74

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Promover la participación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las instituciones educativas en el Programa de Juegos Intercolegiados, festivales escolares y mini deportes.	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	15000	0	0	25.5

<b>Programa</b>	Deporte, recreación y actividad física con inclusión y equidad para todos los grupos poblacionales
<b>Subprograma</b>	Desarrollo de programas recreo-deportivos y de actividad física de acuerdo a las necesidades de todos los grupos poblacionales, y con enfoque diferencial y de equidad de genero

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Gestionar la inscripción de jóvenes de bosques campistas, manteniendo la actividad en los 27 municipios	Personas beneficiadas	630	225	35.71	38.69

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar eventos recreativos, deportivos y de actividad física con personas en condición de discapacidad, personas mayores, víctimas del conflicto armado, campesinos, afros, indígenas, primera infancia, infancia, adolescencia, juventud y LGTBQ+, con especial énfasis en niñas y mujeres de acuerdo a sus necesidades.	Eventos recreativos comunitarios realizados	10000	7812	78.12	56.79

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Propiciar la participación de personas mayores en el programa "Nuevo Comienzo", a nivel municipal	Personas beneficiadas	1000	0	0	37.07

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Contribuir para el desarrollo de los juegos deportivos ancestrales en las comunidades indígenas.	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	150	0	0	29

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar capacitaciones, eventos recreativos y/o entrega de implementación, enfocados a deportes no convencionales o extremos	Eventos recreativos comunitarios realizados	2	0	0	25.57

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar los Juegos Departamentales en deportes convencionales y para personas en situación de discapacidad en el departamento.	Eventos recreativos comunitarios realizados	1	0.5	50	25

<b>Subprograma</b>	<b>Actividad física y hábitos para la salud y prevención de enfermedades en todos los grupos poblacionales, y con enfoque diferencial y de equidad de género</b>
--------------------	--

METAS	INDICADORES	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio	Ejecución 2025
Atender caldenses, en actividades físicas musicalizada y no musicalizadas	Personas atendidas por los programas de recreación, deporte social comunitario, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre	25000	13295	53.18	39.4

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Capacitar personas en hábitos y estilos de vida saludable	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	1400	1120	80	43.28

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asesorar familias en hábitos y estilos de vida saludable	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	1053	291	27.6	28.2

### 4.3.5 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



Desde la unidad de cobertura, durante el I semestre del año 2025, se han avanzado en diferentes frentes con el fin de mejorar las condiciones de educación para que los niños, niñas, adolescentes y jóvenes puedan permanecer en el proceso educativo.

Con respecto al **PAE**, se brinda complemento de alimentación escolar en los 26 municipios no certificados del departamento de Caldas, mediante las modalidades de complemento de ración industrializada y alimento preparado en sitio, atendiendo 56.051 estudiantes de los 73.651 matriculados en el SIMAT.

Por su parte con respecto al transporte escolar, a la fecha 7.877 estudiantes del departamento han sido beneficiados con este servicio teniendo cobertura en los 26 municipios no certificados del departamento; para esta vigencia el departamento ha asignado recursos por 3.879.086.674.

Un aspecto fundamental para mejorar la cobertura, son los modelos educativos flexibles: Escuela Nueva, Post primaria y Etnoeducación. Logrando contar con 26.195 estudiantes beneficiarios de los modelos flexibles, distribuidos en las 109 instituciones educativas del departamento. Así las cosas, 12,229 estudiantes están siendo atendidos con Escuela Nueva, 4,433 con etnoeducación y 9,533 con postprimaria. Además, se cuenta con 3612 adultos matriculados en ciclos lectivos especiales integrados, en 22 municipios del departamento.

Con respecto a la atención a la primera infancia, actualmente el departamento de Caldas cuenta con 23 instituciones educativas con servicio de Jardín además se cuenta con 12.867 menores matriculados para los grados de prejardín, jardín, transición y primero.

Avanzamos en el departamento con la estrategia de doble titulación, para que los jóvenes cuando se gradúen ya cuenten con un técnico, que les permita contar con mejores competencias para su ejercicio profesional o laboral, así en la vigencia 2025 en grado 10 se tienen matriculados 3106 estudiantes en los programas de articulación con la media técnica con el SENA.

La Educación en el departamento de Caldas es inclusiva, se ejecuta contrato de prestación de servicios con la Universidad de Manizales para la atención de 3789 niños, niñas, adolescentes y jóvenes con necesidades educativas especiales caracterizados en el SIMAT.

El Departamento cuenta con una importante planta docente, a quienes de manera puntual el departamento de Caldas les ha hecho los respectivos pagos de nómina y demás relacionados; lo mismo que los servicios de vigilancia y aseo que se prestan en las diferentes instituciones educativas, aspectos estos fundamentales para el buen funcionamiento de los procesos educativos en el departamento.

Por su parte y en relación con el fortalecimiento a la calidad educativa, se desarrollan diferentes estrategias; A través de la estrategia Caldas Got It In English ejecutada por la Universidad Autónoma de Manizales se benefician 7.247 estudiantes de Preescolar y básica primaria de 23 Instituciones educativas focalizadas. Los estudiantes desarrollan procesos de aprendizaje del inglés a partir de tutorías y procesos de co-enseñanza orientados por tutores; este proceso también se desarrolla con maestros, dentro de la estrategia se realiza procesos de transmisión didáctica y metodológica a 270 docentes de preescolar y básica primaria de 23 instituciones educativas focalizadas.

De otra parte, el departamento cuenta con un importante programa de bandas departamentales, que tiene sostenimiento a través de la secretaría de educación. Durante este semestre En el municipio de Viterbo Caldas, los días 13, 14 y 15 de junio se realizó la versión XVIII del Concurso Nacional de Bandas Infantiles "Germán Hernández Castro". Los municipios beneficiados fueron Viterbo como sede del evento y Neira como participante del evento. Además, se han apoyado a los FSE de las instituciones educativas Nuestra Señora del Rosario de Neira y Pio XII de Salamina, para compra de instrumentos musicales.

Además, se hizo transferencia a los FSE a 12 instituciones educativas, para mantenimiento instrumental de las bandas estudiantiles de música; se tiene programado para el segundo semestre la realización de todas las fases eliminatorias del concurso departamental de bandas.

En cuanto a conectividad, La secretaría de educación, cuenta con el programa Conexión Total: A través del Contrato Nro. 05032025-0526 se asignó a la empresa MEDIA COMMERCE PARTNERS SAS, "PRESTAR LOS SERVICIOS DE CONECTIVIDAD PARA EL ACCESO A INTERNET DE LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIALES DE LOS MUNICIPIOS NO CERTIFICADOS DEL

DEPARTAMENTO DE CALDAS" a 244 Sedes Educativas, beneficiando una población estudiantil de 55.668 estudiantes; además de lo anterior, se realizó la implementación de 6 Aulas Interactivas Digitales completamente equipadas con 30 computadoras cada una, en 6 instituciones educativas definidas por la Secretaría de Educación, con el objetivo de mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje. VILLAMARÍA: IE SAN PEDRO CLAVER, NEIRA: IE NEIRA, LA DORADA: IE NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN, MARQUETALIA: ESCUELA NORMAL SUPERIOR NUESTRA SEÑORA DE LA CANDELARIA PÁCORÁ: IE LAS COLES, PENSILVANIA: IE PABLO VI.

De igual forma desde la secretaría se adelantan procesos más administrativos, pero que impactan la educación, como proyectos pedagógicos, hacer asistencias técnicas en procesos de evaluación y mejoramiento de la calidad educativa, se fortalecen los gobiernos escolares, se dinamizan las JUME, apoyo a diferentes escuelas de padres en el departamento y atención diferenciada para niños, niñas y adolescentes víctimas del conflicto armado.

Con respecto a dotación educativa, durante este periodo, se realizó la entrega de 92 bibliotecas escolares al mismo número de instituciones educativas. Se han hecho transferencia de fondos educativos para mejorar las condiciones de dotación y menaje para el fortalecimiento de la calidad en los establecimientos educativos oficiales del departamento, apoyando a un total de 33 durante el I semestre del año.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
10	7	5	15

**37 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Social y Humana
<b>Sector:</b>	Educación
<b>Programa</b>	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Educación
<b>Subprograma</b>	Cobertura y permanencia educativa

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aumentar la cobertura del programa de alimentación escolar al 100%	Raciones contratadas	59378 (Diarias) 10688040	3851692	36.04	34

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar el proyecto de transporte escolar en los 26 municipios no certificados del Departamento.	Beneficiarios de transporte escolar	11.741	7877	67.09	39.2

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar modelos educativos flexibles en las instituciones educativas rurales.	Beneficiarios atendidos con modelos educativos flexibles	24.541	26621	100	50.07

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener el número de adultos con educación básica y media	Personas beneficiarias de ciclos lectivos especiales integrados	3599	3612	100	50.09

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aumentar el número de instituciones educativas con servicios de jardín	Instituciones educativas oficiales que implementan el nivel preescolar en el marco de la	18	23	100	41.7

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
	atención integral				

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar estrategias encaminadas al fortalecimiento de las transiciones armónicas de los CDI a las Instituciones Educativas e ingreso a la educación inicial	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	13205	12867	97.44	49.36

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aumentar el numero de estudiantes con doble titulación	Beneficiarios de estrategias o programas de fomento para el acceso a la educación superior	2200	3106	100	91.65

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener los apoyos requeridos para garantizar la permanencia de la población con necesidades educativas especiales	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	3756	3845	100	52.05

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aumentar el número de escuela de padres apoyadas	Escuelas de padres apoyadas	17	8	47.06	75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Brindar atención y apoyo psicosocial a niños y niñas afectados por el conflicto armado caracterizados en el SIMAT en los municipios no certificados	Entidades territoriales con estrategias para la prevención de riesgos sociales en los entornos escolares implementadas	26	26	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar el pago oportuno de salarios y prestaciones sociales a los docentes que atienden el sistema educativo	Docentes del nivel inicial, preescolar, básica o media contratados	4529 docentes 496.208.183.220 valor nominal proyectada	177.122.957.186	35.7	33.56

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar la prestación de los servicios de aseo, vigilancia y personal administrativo en las IE oficiales	Establecimientos educativos en operación	161	81	50.31	37.57

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar encuentros subregionales con la comunidad educativa	Procesos de socialización de lineamientos, política y normativa para la educación inicial, preescolar, básica y media realizados	8	4	50	50

**Subprograma** Fortalecimiento de la calidad educativa y la gestión escolar

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Capacitar en el cuatrienio a docentes en las diferentes áreas del saber y/o en el enfoque STEM.	Docentes y agentes educativos de educación inicial, preescolar, básica y media beneficiados con estrategias de mejoramiento de sus capacidades	698	0	0	28.27

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener los Comités de Convivencia Escolar a nivel institucional y municipal operando	Sedes educativas apoyadas en la implementación de la ruta de atención integral para la convivencia escolar	40	0	0	36.02

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Acompañar a las instituciones etnoeducativas con mayor población estudiantil indígena y afrocolombiana, en la elaboración e implementación de proyectos educativos comunitarios – PEC e interculturales.	Modelos educativos acompañados	5	0	0	38.88

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Capacitar a docentes y directivos docentes en la enseñanza de la lengua materna Embera a educadores indígenas de las Instituciones Educativas que atienden dicha población.	Docentes y agentes educativos de educación inicial, preescolar, básica y media beneficiados con estrategias de mejoramiento de sus capacidades	100	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formar en inglés y/o enfoque STEM a estudiantes de preescolar, básica primaria, media y ciclos complementarios de las ENS.	Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo	3275	3275	100	59.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Beneficiar a docentes en procesos y planes de formación que posibiliten el aprendizaje o mejoramiento del dominio del nivel de una lengua extranjera, el mejoramiento de las prácticas de aula, la renovación metodológica para la enseñanza de otra lengua y el fomento a la implementación del currículo sugerido de otra lengua.	Docentes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo	600	270	45	36.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Reconocer prácticas pedagógicas exitosas de las Instituciones educativas del departamento.	Contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media producidos	146	0	0	10.95

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Beneficiar a municipios no certificados en su plan de estudios con la formación musical	Entidades territoriales con estrategias para la prevención de riesgos sociales en los entornos escolares implementadas	26	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar técnica y financieramente el programa departamental de bandas estudiantiles de música para garantizar su sostenibilidad y proyección internacional	Modelos de innovación educativa implementados	20	16	80	43.9

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aplicar estrategias de evaluación a estudiantes para mejorar los resultados de pruebas externas	Estudiantes evaluados con pruebas de calidad educativa	11.666	11.666	100	33.33

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aumentar el número de estudiantes con conectividad a internet	Estudiantes con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo	71600	75707	100	53.6

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dotar Sedes Educativas con dispositivos Electrónicos en el cuatrienio	Sedes dotadas	236	78	33.05	9.62

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Beneficiar a Escuelas Normales Superiores con plan de aseguramiento de la calidad.	Procesos para el aseguramiento de la calidad de la educación superior adelantados	8	8	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Transitar a Escuela Normal Superior la Institución Educativa Marco Fidel Suárez de La Dorada	Procesos para el aseguramiento de la calidad de la educación superior adelantados	0.25	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener en las Instituciones Educativas la implementación de Proyectos Pedagógicos Transversales.	Documentos de planeación para la educación inicial, preescolar, básica y media emitidos	40	42	100	50.93

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar asistencias técnicas anualmente, en los procesos de Evaluación y mejoramiento de la calidad educativa, a las Instituciones Educativas.	Entidades y organizaciones asistidas técnicamente	40	27	67.5	78.88

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer y potencializar la estrategia de gobierno escolar en las instituciones educativas oficiales	Entidades y organizaciones asistidas técnicamente	161	235	100	61.49

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar la dotación de material didáctico, pedagógico para el aprendizaje significativo	Ambientes de aprendizaje dotados	42	92	100	100

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar intervención y/o mejoramiento de sedes de las instituciones educativas oficiales del departamento	Sedes educativas mejoradas	85	33	38.82	44.3

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar dotación para fortalecer la calidad en los establecimientos educativos oficiales del departamento	Sedes dotadas	55	1	1.82	20

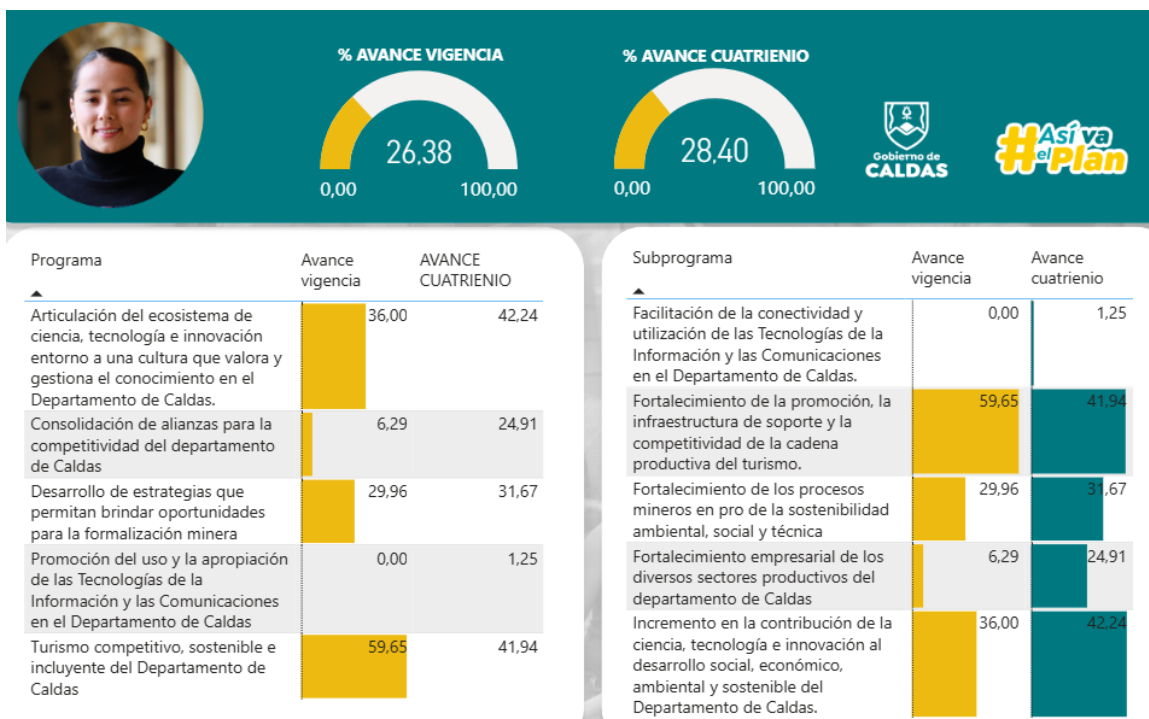
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar estrategias de innovación educativa en instituciones educativas oficiales del departamento	Establecimientos educativos apoyados para la implementación de modelos de innovación educativa	15	0	0	36.66

METAS	INDICADORES	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio	Ejecución 2025
Dinamizar las Juntas Municipales de Educación en los 26 municipios no certificados y fortalecer la Junta Departamental de Educación	Entidades territoriales acompañadas en la implementación de instancias de participación	27	20	74.07	43.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Nivelar anualmente a los niños de básica primaria en los procesos de lectura	Personas beneficiarias de estrategias de permanencia	400	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mitigar, superar o prevenir daños e impactos psicológicos o emocionales de los estudiantes del Departamento de Caldas.	Entidades territoriales con estrategias para la prevención de riesgos sociales en los entornos escolares implementadas	40	0	0	42.23

### 4.3.6 SECRETARÍA DE DESARROLLO, EMPLEO E INNOVACIÓN



En la Secretaría de Desarrollo, Empleo e Innovación se ejecutaron actividades relacionadas con la consolidación de los nodos de la Política Pública de CTel y la Construcción de su respectivo Plan de Acción para la vigencia 2025. También se logró la actualización y reglamentación del CODECTI-Caldas, instancia encargada de articular y liderar la gobernanza. De igual manera, se llevaron a cabo alianzas interadministrativas en proyectos de Bioeconomía, transformación digital, sostenibilidad Educación STEM- fortalecimiento de capacidades científicas.

Así mismo, Se construyó el plan de acción para el inicio de ocupación y puesta en funcionamiento del Parque Tecnológico, trazando actividades, tiempo de ejecución, metas y KPI's. Se identificaron oportunidades como la metodología creada desde el startup EKOS con el fin de crear y consolidar ecosistemas de emprendimiento e innovación, metodología que, desde el Parque Tecnológico, podría ser replicada en los municipios del departamento, a través de un convenio interadministrativo con la Universidad de Caldas y la Gobernación. Cabe resaltar que en el mes de mayo se llevó a cabo el festival internacional de la imagen en las instalaciones del Parque Tecnológico Futura en el municipio

de Villamaría. De otro lado, se sostuvo reunión con la Comisión Regional de Competitividad de Risaralda, a la cual asistieron las comisiones regionales de Caldas, Quindío y Tolima, con el fin de presentar la propuesta de agenda para el congreso nacional de innovación y tecnología que se llevará a cabo en el mes de agosto.

En cuanto a la obra física del Centro de Desarrollo Minero Ambiental Empresarial del alto occidente ya se encuentra terminada y en el momento está en la fase de dotación de mobiliario y equipos para los diferentes ambientes de formación. Se han capacitado a 105 aprendices en cursos complementarios como reentrenamiento en seguridad y salud en labores mineras subterráneas avanzado para personal operativo y actualización en manipulación de sustancias explosivas. Así mismo se inició curso técnico en labores mineras subterráneas en el sector de La Llorona del municipio de Marmato. Estos cursos han sido dictados por instructores del SENA del Centro Minero Ambiental del Bagre para el municipio de Marmato.

De los 105 aprendices formados 44 son mujeres y 61 hombres. Dándole continuidad a la labor minera, se llevó a cabo jornada de inscripción de mineros de subsistencia en la plataforma Génesis de la Agencia Nacional de Minería. Esta jornada se realizó en el Corregimiento de Isaza y el casco urbano del municipio de Victoria, lo cual permitirá legalizar a los mineros por parte del alcalde municipal e impulsar la comercialización legal del oro. La Agencia Nacional de Minería a través del Grupo de Salvamento Minero PASSM-MARMATO, capacitó y certificó a 65 personas en Gestión del Riego, Promotor en Prevención y Salvamento Minero y Socorredor Minero, en el municipio de Marmato, departamento de Caldas. De otro lado, se desarrollaron proyectos e iniciativas sostenibles en los municipios de Marmato, Anserma y La Dorada en convenio Internacional entre la UNODC y la SDEI

En cuanto a turismo, se hizo presencia en la vitrina turística ANATO en la ciudad de Bogotá con el fin de promocionar el destino Caldas y la Marca Caldas es Natural. De igual manera se sostuvieron reuniones encaminadas a presentar proyectos de feria turística ante FONTUR. En la misma vía, también se ha hecho gestión para la actualización de la oferta turística, prestadores de servicios turísticos, atractivos naturales, culturales y experiencias narrativas de algunos municipios que están incluidos en la declaratoria del Paisaje Cultural Cafetero. Sumado a esto, se llevó a cabo el festival del pasillo en el municipio de Aguadas y se están ejecutando las actividades pertinentes y asociadas al Bicentenario que se llevó a cabo en el mes de junio y La Noche del fuego que tendrá inicio el 7 de diciembre de 2025, ambos eventos tendrán lugar en el municipio de Salamina. Se está avanzando en la gestión en la mesa de concertación para Crear la ruta política sobre el manejo del turismo y fortalecimiento de las ya existentes en los territorios filiales al CRIDEC-Mesas de concertación Indígena.

Con respecto al tema de gobernanza se llevaron a cabo asistencias técnicas a los municipios del departamento ubicados en el oriente y magdalena caldense. De igual manera se realizó el consejo de seguridad turística con todas las autoridades del territorio y de turismo del departamento, Así mismo, se ha gestionado la conformación del Consejo Departamental de Turismo y conformación de las mesas técnicas para el desarrollo del plan estratégico y creación del observatorio turístico, todo esto articulando actores como los gremios y actores del sector turismo del departamento por el rol que desempeñan en el ecosistema turístico.

La SDEI, desde su unidad de emprendimiento y desarrollo empresarial, llevó a cabo diversas reuniones en aras de articular a los diferentes actores del ecosistema empresarial y de esta manera ejecutar estrategias que contribuyan a la implementación, seguimiento y evaluación de la Política Pública Sello Rosa. De otro lado, se han ejecutado acciones que aportaron a la concertación de un plan de acción para el fortalecimiento de la competitividad del departamento, en el marco del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (SNCI) con visión internacional. En Convenio de asociación con la Universidad Autónoma de Manizales-Crecer Más se llevaron a cabo sensibilizaciones a diferentes actores de 12 municipios del departamento de caldas. Así mismo, se suscribió convenio de asociación con la Corporación para el Desarrollo de Caldas, para el fortalecimiento de capacidades técnicas y comerciales en aras de darle más visibilidad al sector artesanal del departamento de Caldas, entre las actividades están los talleres en técnicas y materiales y taller en tendencias.

## Retos II Semestre 2025

Actualmente la SDEI tiene un avance promedio del 36% en el avance físico de las metas de producto asociadas al programa Articulación del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación entorno a una cultura que valora y gestiona el conocimiento en el Departamento de Caldas, en función a lo comentado, se tienen suscritos sendos convenios de asociación para cumplir con el restante 64% del cometido, así las cosas, se vislumbra en el segundo semestre efectuar la inmersión en las instituciones educativas para llevar el fortalecimiento de las vocaciones científicas a niños, niñas y adolescentes a través del programa Ondas, además de la sinergia llevada a cabo con los aliados para los esfuerzos mancomunados en torno a la creación y fortalecimiento de estrategias de innovación de alto impacto de la cual ya se tiene una ruta trazada frente a cronograma y entregables con el propósito de llegar a feliz término.

En cuanto a las metas de producto referentes al programa Promoción del uso y la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en el

Departamento de Caldas, se tiene contrato suscrito con el cual se espera llevar acceso a internet a la población rural, además se vienen llevando a cabo labores de alistamiento en lo relativo a la formulación del proyecto vía SGR respecto a la conectividad rural segunda etapa en el municipio de Risaralda; además de lo anterior a través de alianza con la Dirección territorial de salud de Caldas se van a realizar las jornadas en aras del fortalecimiento de habilidades digitales en el sector TIC. Durante el segundo semestre de la anualidad se espera dar cumplimiento a las actividades dados los convenios suscritos con los aliados según plan de acción y cronograma aprobado, de estos últimos se desprenderán los entregables vinculados a las metas de producto vinculadas a cada uno de los programas de la unidad de CTel.

Con relación a los temas mineros, actualmente se encuentra el proceso de selección abreviada de menor cuantía por valor de \$320.144.605 proceso No. SAMC-SDEI-0242025 (Secop II) recursos provenientes de regalías para la fase de dotación de mobiliario y equipos para los diferentes ambientes de formación del centro de desarrollo minero ambiental empresarial del alto occidente. Se estima que el contrato iniciará el 29 de agosto de 2025 acorde al cronograma del Secop con una duración de 2 meses a partir de la suscripción del acta de inicio. De otro lado, se cuenta con el convenio con Cámara y Comercio, el cual tiene por objeto principal implementar actividades técnicas y formativas para fortalecer la gestión ambiental en la minería del municipio de Marmato.

En temas turísticos, la SDEI se encuentra en proceso de estructuración del convenio cuyo objeto es la recuperación del parque de las flores en el municipio de Villamaría. Se tiene proyectado que las actividades tendrán inicio en el mes de agosto y finalizarán en noviembre de 2025. De otro lado, se está estructurando el convenio cuyo objeto es desarrollar una estrategia integral de promoción y sostenibilidad del turismo para los municipios de Supía, Riosucio y Viterbo. Dichas actividades van de agosto a noviembre de 2025. De igual manera, se continúa con la implementación del proyecto encaminado a desarrollar el Cluster de Turismo de los municipios del norte de caldas. También se cuenta con el convenio Amigos del Francés cuyo operador es la Alianza Colombo Francesa, encaminado a capacitar en el idioma francés a prestadores de servicios turísticos en el departamento de caldas.

En cuanto a los temas empresariales, la secretaría en el segundo semestre del presente año, estará impulsando acciones en cumplimiento de la meta Ejecutar estrategias para la implementación y seguimiento de la política pública de Trabajo Decente y Digno del departamento de Caldas, frente a esto se ha avanzado en la construcción de una propuesta en alianza con la Universidad de Manizales, la cual tiene como objetivo promover acciones estratégicas y de articulación con diferentes actores para continuar con la implementación de la política pública de Trabajo Decente y Digno del departamento de Caldas.

Por otro lado, y respecto a la asistencia técnica en proyectos de emprendimientos y empresas dirigidos a grupos poblacionales en el departamento de Caldas, una de las acciones para su cumplimiento, se asocia a la implementación de la estrategia Caldas Joven. Para la presente vigencia se pretende articular con ACOPI Caldas, por medio de un convenio de asociación, que permita brindarles acompañamiento e intervención a jóvenes emprendedores de ocho municipios del departamento (Aguadas, Neira, Villamaría, Aránzazu, Riosucio, Viterbo, La Dorada y Victoria).

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
6	9	3	2

**20 METAS CON  
PROGRAMACIÓN  
EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
<b>Programa</b>	Promoción del uso y la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en el Departamento de Caldas
<b>Responsable:</b>	Desarrollo, Empleo e Innovación
<b>Subprograma</b>	Facilitación de la conectividad y utilización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en el Departamento de Caldas.

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Aumentar la disponibilidad del servicio de conexiones a redes para permitir el acceso a Internet en población diferencial, pobre o vulnerable, en zonas rurales o apartadas	Conexiones a internet fijo y / o móvil	120	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar el fortalecimiento de habilidades y competencias digitales en el Departamento de Caldas	Personas de la comunidad capacitadas en uso básico de tecnologías de la información y las comunicaciones	190	0	0	2.5

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad para la movilidad y para el desarrollo competitivo
<b>Sector:</b>	Ciencia, tecnología e innovación
<b>Programa</b>	Articulación del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación entorno a una cultura que valora y gestiona el conocimiento en el Departamento de Caldas.
<b>Responsable:</b>	Desarrollo, Empleo e Innovación
<b>Subprograma</b>	Incremento en la contribución de la ciencia, tecnología e innovación al desarrollo social, económico, ambiental y sostenible del Departamento de Caldas.

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar estrategias para la implementación, seguimiento, acompañamiento y evaluación de la política pública de Ciencia, Tecnología, Innovación y Educación de Caldas	Estrategias de apropiación realizadas	1	0.6	60	42.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Articular esfuerzos y capacidades del ecosistema de CTI para crear y fortalecer estrategias de innovación de alto impacto	Programas y proyectos financiados	1	0.6	60	40

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer las vocaciones científicas en CTel en niños, adolescentes y jóvenes del Departamento de Caldas	Personas apoyadas en su vocación científica	125	0	0	47.22

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad para la movilidad y para el desarrollo competitivo
<b>Sector:</b>	Comercio, industria y turismo
<b>Programa</b>	Consolidación de alianzas para la competitividad del departamento de Caldas

<b>Responsable:</b>	Desarrollo, Empleo e Innovación
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento empresarial de los diversos sectores productivos del departamento de Caldas

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar estrategias para la implementación, seguimiento y evaluación de la Política Pública Sello Rosa	Documentos de planeación elaborados	1	0.03	3.1	25.75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Concertar un plan de acción para el fortalecimiento de la competitividad del departamento, en el marco del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (SNCI), con visión internacional	Planes de trabajo concertados con las CRC para su consolidación	0.25	0.06	24	21

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar estrategias para la implementación y seguimiento de la política pública de Trabajo Decente y Digno del	Documentos de planeación elaborados	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
departamento de Caldas					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar programas enfocados en el fortalecimiento de las capacidades técnicas, humanas y comerciales de las empresas del departamento de Caldas.	Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas	1	0.5	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar programas orientados a la creación, crecimiento y consolidación de emprendimientos en el departamento de Caldas.	Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas	1	0.11	11	27.75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente proyectos de emprendimientos y empresas dirigidos a grupos poblacionales en el departamento de Caldas	Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas	0,25	0	0	25

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad para la movilidad y para el desarrollo competitivo
<b>Sector:</b>	Comercio, industria y turismo
<b>Programa</b>	Turismo competitivo, sostenible e incluyente del Departamento de Caldas
<b>Responsable:</b>	Desarrollo, Empleo e Innovación
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de la promoción, la infraestructura de soporte y la competitividad de la cadena productiva del turismo.

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar iniciativas de promoción, competitividad y/o infraestructura para el fortalecimiento del Destino y el fomento de las marcas Caldas es Natural y Colombia el País de La Belleza; así como los proyectos enmarcados en las Rap del Agua y la Montaña y Eje Cafetero.	Proyectos cofinanciados para promover el mercadeo y promoción turística a nivel nacional e internacional	4	1.3	32.5	33.12

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Promover el turismo cultural en el marco del Paisaje Cultural Cafetero Colombiano de Caldas por medio del apoyo a	Proyectos cofinanciados para promover el mercadeo y promoción turística a nivel nacional	2	0.4	20	30

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
manifestaciones emblemáticas	e internacional				

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Articular el Sistema Turístico de Caldas a través de las instancias consultivas de gobernanza a nivel municipal, subregional y departamental	Entidades territoriales asistidas técnicamente	8	10	100	48.14

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular e implementar políticas públicas para el desarrollo del sistema turístico	Documentos de planeación elaborados	0.5	0.1	20	10

Ejecución 2025	% Avance 2025	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar una iniciativa turística dirigida a población diferencial					
		1	0.3	30	32.5

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad para la movilidad y para el desarrollo competitivo
<b>Sector:</b>	Minas y energía
<b>Programa</b>	Desarrollo de estrategias que permitan brindar oportunidades para la formalización minera

<b>Responsable:</b>	Desarrollo, Empleo e Innovación
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de los procesos mineros en pro de la sostenibilidad ambiental, social y técnica

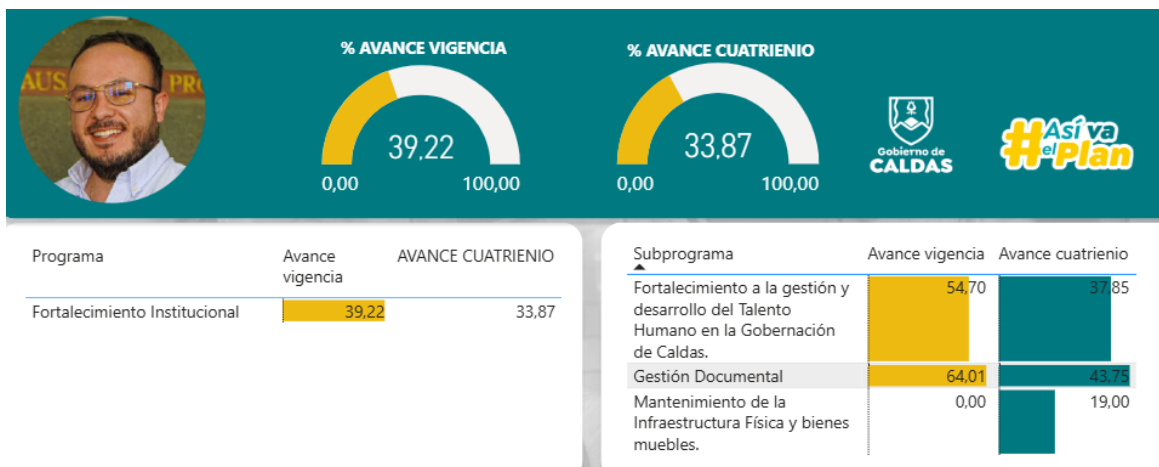
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dotar y poner en marcha el Centro de desarrollo Minero Ambiental y Empresarial del alto occidente de Caldas	Personas certificadas	625	170	27.2	18.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asesorar a los mineros, alcaldías municipales y población diferencial en procesos de formalización, normatividad minera y competencias	Personas asistidas técnicamente	150	135	90	47.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a mineros con una prueba piloto de tecnologías limpias para el sector minero	Personas asistidas técnicamente	125	92	73.6	43.4

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar alianzas estratégicas integrales de gestión ambiental, innovación social que permitan mejorar la productividad y la competitividad.	Unidades productivas mineras beneficiarias de asistencia técnica para regularización	1	0	0	33.33

### 4.3.7 SECRETARÍA GENERAL



Durante el primer semestre del año 2025, la Secretaría General del Departamento de Caldas, a través de sus dependencias de Talento Humano, Gestión Documental y Compras y Suministros, adelantó múltiples acciones orientadas a fortalecer la gestión organizacional, el bienestar de los funcionarios, la modernización administrativa y la preservación documental, en coherencia con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

Desde la Jefatura de Gestión del Talento Humano, se avanzó en la capacitación y el bienestar de los servidores públicos. Entre los logros destacados se encuentra la capacitación de 26 funcionarios en Power BI y 35 en la herramienta de seguimiento Forest. Además, se inició un diplomado en análisis de datos con la Universidad de Caldas, mientras que se difundieron oportunidades externas de formación en temas como ética pública, liderazgo y contratación estatal.

En el componente de bienestar institucional, se prepararon los Juegos Empresariales de Confa con participación en disciplinas como fútbol, voleibol, atletismo y bolos. También se desarrollaron jornadas de masajes, chequeos capilares, la actividad de rumbatón con participación semanal, y celebraciones como el Día del Auxiliar Administrativo y los cumpleaños de 140 funcionarios. Estos espacios fortalecen la salud mental, la integración y el sentido de pertenencia institucional.

En materia de incentivos, 16 funcionarios fueron beneficiados con apoyo económico educativo, 115 recibieron día libre por cumpleaños y 4 participaron en el incentivo por uso de bicicleta. Además, se sostuvo un programa de bienestar para pensionados que benefició mensualmente a un promedio de 62

personas con actividades de baile, yoga, manualidades y espacios de integración social.

Desde la dimensión de gestión organizacional, se avanzó en un 66% en la caracterización del personal de planta, lo que permitirá diseñar estrategias de clima laboral y cultura organizacional basadas en datos. También se realizó con éxito la Primera Feria del Emprendimiento, en la que 23 funcionarios y sus familias expusieron sus iniciativas productivas, fortaleciendo la economía familiar y el vínculo con la entidad.

Se promovieron los valores institucionales a través de campañas visuales y se realizaron procesos de inducción y reinducción para 64 personas entre funcionarios y estudiantes en práctica. Asimismo, 51 jóvenes participaron en prácticas laborales, de los cuales el 75% recibió apoyo económico, con una inversión superior a los \$240 millones.

En el campo de la Seguridad y Salud en el Trabajo, se ejecutó el Plan Anual conforme a la normativa vigente, incluyendo jornadas de capacitación, simulacros de emergencia y la atención de más de 30 condiciones inseguras. Se reactivó el Comité de Seguridad Vial y se promovieron campañas como “Peatón Seguro” y “Velocidad Segura”. También se avanzó en la actualización de señalética preventiva y de evacuación, se habilitó un espacio de lactancia y se fortalecieron los programas de promoción de la salud, con énfasis en vacunación, pausas activas y atención psicoemocional.

De cara al segundo semestre, la Secretaría General ha proyectado continuar con acciones clave como la culminación del diplomado de análisis de datos, la ejecución de celebraciones institucionales (Día del Servidor Público, cumpleaños), el fortalecimiento de incentivos, y la ejecución de eventos de bienestar para pensionados como la Semana del Adulto Mayor y la Navidad. También se planea implementar experiencias de trabajo en equipo al aire libre, continuar la caracterización del personal y desarrollar la “Gran Feria de Sabores Caldenses” como actividad de cierre.

Desde la Unidad de Gestión Documental, los avances se centraron en la implementación del Plan de Conservación Documental. Se realizaron jornadas de desinfección en los depósitos de archivo, reemplazo de cajas y carpetas deterioradas, y se diseñó un plan de contingencia para la prevención y atención de desastres. En cuanto a la digitalización, se avanzó significativamente con la descripción y conversión digital de decretos entre 1960 y 1976, 10.080 historias laborales de personal retirado y 75 cajas de personerías jurídicas (1.586 carpetas), ahora disponibles en el repositorio institucional.

Para el segundo semestre, se proyecta continuar con las tareas de conservación y digitalización, enfocándose especialmente en documentos de Juntas de Acción Comunal por su alta demanda de consulta. Además, se prevé la

reubicación del archivo central para unificar el acervo documental en condiciones óptimas de preservación.

En lo correspondiente a la Unidad de Compras y Suministros, se avanzó en la formulación y alistamiento de proyectos para el fortalecimiento de la infraestructura administrativa. En mayo se estructuró el proyecto “Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa de la Gobernación de Caldas” con un presupuesto de \$250 millones. Al cierre del semestre, el proyecto se encontraba en etapa de verificación para su contratación. Se espera su ejecución y entrega de mobiliario durante el segundo semestre, incluyendo dotación para espacios tipo coworking y cumplimiento de estándares SG-SST.

En cuanto al mantenimiento locativo, se gestionó la contratación del proyecto de reparación del inmueble sede de la Secretaría de Cultura de Caldas, edificio declarado bien de interés cultural. Aunque el primer proceso fue declarado desierto, se reactivó en junio mediante el proceso CO1.PCCNTR.8114557 y se encuentra en etapa de adjudicación. La meta es iniciar obras en el segundo semestre del año. Paralelamente, se continuará con el mantenimiento preventivo y correctivo de las sedes administrativas, priorizando la salud y seguridad laboral.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
2	0	3	0

**5 METAS CON  
PROGRAMACIÓN  
EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Fortalecimiento Institucional
<b>Responsable:</b>	Secretaría General
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento a la gestión y desarrollo del Talento Humano en la Gobernación de Caldas.

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener actualizado el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en concordancia con los lineamientos de la Dimensión de Talento Humano y políticas correspondientes, para potenciar la gestión del talento humano a lo largo del ciclo de vida del servidor público, conforme a las prioridades estratégicas de la entidad.	Sistema de gestión actualizado	1	0.5	54.7	37.84

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar el plan de conservación documental	Sistema de gestión documental actualizado	0,25	0.15	62.8	44.2

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar la verificación y organización de la documentación de información digitalizada	Sistemas de información actualizados	0,25	0.17	71.2	44.8

<b>Subprograma</b>	Mantenimiento de la Infraestructura Física y bienes muebles.
--------------------	--

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dotar mobiliario y enseres para oficina en cumplimiento a los requisitos y requerimientos del SG-SST, y el mejoramiento de las condiciones del bienestar de los funcionarios.	Sedes dotadas	1	0	0	18

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar la adecuación y mantenimiento de las instalaciones locativas y oficinas que contribuyan al mejoramiento de las condiciones laborales de los servidores públicos de la Gobernación de Caldas y la prestación del servicio a la comunidad.	Áreas físicas adecuadas	1	0	0	20

### 4.3.8 SECRETARÍA DE GOBIERNO



Durante el primer semestre del año 2025, la Secretaría de Gobierno del Departamento de Caldas ejecutó diversas acciones orientadas a fortalecer la seguridad, la convivencia ciudadana, los derechos humanos y la participación social en el territorio. Aunque se registraron avances importantes en algunas metas del plan de desarrollo, otras no presentaron ejecución, lo que genera retos significativos para la segunda mitad del año.

Uno de los aspectos en los que no se evidenció avance fue en la meta relacionada con la adecuación, reparación y remodelación de infraestructura física destinada a la promoción de la convivencia y la seguridad. A pesar de tener programadas tres intervenciones para la vigencia, al cierre del semestre no se ha ejecutado ninguna, lo que mantiene el indicador en un 0% tanto para el periodo vigente como para el cuatrienio. Esta situación se espera revertir durante el segundo semestre, en el cual ya se adelantan procesos contractuales para intervenir estaciones de Policía en municipios como Belalcázar, Filadelfia, Pensilvania y Palestina (corregimiento de Arauca).

En contraste, se destacan logros importantes como la ejecución total del Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana del Departamento, alcanzando el 100% de la meta para la vigencia, lo que equivale al 50% de cumplimiento en el cuatrienio. Esta herramienta es clave para guiar la estrategia de seguridad pública y promover entornos más seguros para la ciudadanía caldense.

También se logró una ejecución destacada en la dotación a los organismos de seguridad del departamento, con la implementación de los cinco proyectos programados. Esto permitió brindar medios de movilidad, herramientas operativas, tecnológicas y de investigación a los cinco integrantes del Comité de Orden Público, alcanzando el 100% de cumplimiento para el año y el 50% del cuatrienio.

En el componente de formación y fortalecimiento institucional, se ejecutaron 21 asistencias técnicas de las 26 previstas dentro del programa de capacitación, campañas y asesorías en seguridad, convivencia y cultura ciudadana. Esto representa un avance del 80,77% en la vigencia y del 45,19% en el cuatrienio. Por su parte, en la capacitación de unidades bomberiles, se logró un avance del 26%, al capacitarse 13 de las 50 personas programadas. Sin embargo, la dotación de equipos y herramientas operativas para los cuerpos de bomberos no registró ningún avance en el semestre, a pesar de estar programadas 32 entregas, por lo que la meta permanece en 0% para 2025 y 25,78% para el cuatrienio.

En cuanto a la garantía de participación de las víctimas del conflicto armado, la Secretaría promovió cuatro espacios de participación de los 16 previstos para el año, lo que representa un avance del 25% en la vigencia y del 39,06% en el cuatrienio. Estas acciones son fundamentales para asegurar el cumplimiento de los derechos de esta población y fortalecer los mecanismos de inclusión y reparación integral.

Otro logro relevante se evidenció en la atención humanitaria inmediata a familias desplazadas en seis municipios del departamento. De las ocho intervenciones previstas para el semestre, se ejecutaron siete, lo que representa un avance del 87,5% en la vigencia y del 70% en el cuatrienio. Esta intervención oportuna demuestra la capacidad de respuesta institucional ante situaciones de emergencia y crisis humanitaria.

En el ámbito de los derechos humanos y la construcción de paz, se realizaron acciones en 11 entidades de las 26 proyectadas, logrando un avance del 42,31% en la vigencia y del 35,58% en el cuatrienio. Asimismo, se brindó asistencia técnica a seis organizaciones sociales y comunitarias en diferentes municipios del departamento, de un total de 25 previstas, lo que representa un avance del 24% en la vigencia y del 31% en el cuatrienio.

No obstante, algunos programas estratégicos no reportaron ejecución durante el primer semestre. Tal es el caso de la meta orientada a fortalecer los procesos de democracia mediante dotaciones tecnológicas y logísticas para los procesos electorales. Aunque se tenía programada la realización de un proceso electoral, no se ejecutó ninguno, manteniéndose en 0% el avance de la vigencia, aunque se acumula un 50% en el cuatrienio debido a acciones anteriores.

Igualmente, la meta de mejorar las condiciones de las personas privadas de la libertad mediante el fortalecimiento de la infraestructura carcelaria tampoco

tuvo ejecución. Lo mismo ocurrió con el fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes (SRPA), donde se viene estructurando la estrategia programada, así como con la asistencia técnica a comités y mesas municipales en la implementación de la política pública de libertad religiosa.

De cara al segundo semestre de 2025, la Secretaría ha proyectado importantes acciones para reactivar y avanzar en las metas rezagadas. En ese sentido, se adelantan contratos para realizar mejoras en las estaciones de Policía y la Cárcel Nacional de Mujeres Villajosefina, incluyendo la adquisición de una buseta para el traslado de personas privadas de la libertad y dotaciones que mejoren su calidad de vida. Se contempla también la dotación de los cuerpos de bomberos con radios, bases móviles, repetidoras digitales, estaciones de control, sistemas de rescate y otros elementos para fortalecer la red operativa del departamento.

En el marco del SRPA, se proyectan reparaciones en la Ciudadela Los Zagales, y para fortalecer la libertad religiosa, se ejecuta un convenio con el Fondo Mixto de Cultura, Deporte y Turismo de Cartago, junto con dos contratos para capacitar a comités municipales en derechos humanos y diálogos interreligiosos.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
6	4	0	4

**14 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial en Seguridad y Convivencia Ciudadana
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Gobierno
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial en Seguridad y Convivencia Ciudadana

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Construir una estación de Policía	Estaciones de policía construidas y dotadas	Meta no programada para la vigencia			
-----------------------------------	---	-------------------------------------	--	--	--

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Adecuar, Reparar y Remodelar infraestructura física a inmuebles de los organismos de seguridad	Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada	3	0	0	0
--	--	---	---	---	---

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Formular y ejecutar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana 2024 - 2027	Planes estratégicos elaborados	1	1	100	50
---	--------------------------------	---	---	-----	----

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Realizar programas de capacitación, campañas y asesorías en seguridad, convivencia y cultura ciudadana en los municipios del Departamento	Instancias territoriales asistidas técnicamente	26	21	80.7	45.19
---	---	----	----	------	-------

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dotar a los Organismos de Seguridad del departamento de Caldas con medios de movilidad, elementos operativos, de investigación, técnicos y tecnológicos	Proyectos de convivencia y seguridad ciudadana apoyados financieramente	5	5	100	50

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Gestión del Servicio de los Cuerpos de Bomberos
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Gobierno
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento institucional y operativo de los Cuerpos de Bomberos

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dotar a los Cuerpos de Bomberos con elementos y herramientas operacionales.	Cuerpos de bomberos disponibles para la prevención y control de incendios en la entidad territorial	32	0	0	25.7

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir y adecuar estaciones de bomberos del Departamento de Caldas	Estaciones de bomberos construidas	Meta no programada para esta vigencia			

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Capacitar a las unidades Bomberiles del departamento.	Personas capacitadas	50	13	26	31.5

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Garantía de los derechos humanos
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Gobierno
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de las procesos de gestión de los derechos humanos y del derecho internacional humanitario

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar la participación efectiva de los representantes de la mesa departamental de víctimas del conflicto armado del Departamento de Caldas en los escenarios e	Espacios de participación promovidos	16	4	25	39.06

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
instancias de participación.					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Brindar ayuda humanitaria inmediata en casos desplazamiento forzado a familias en 6 municipios de Caldas, de acuerdo a criterios de corresponsabilidad y subsidiariedad	Misiones humanitarias realizadas	8	7	87.5	70

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Promover y fortalecer los derechos humanos y la construcción de paz	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	26	11	42.31	35.57

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a las organizaciones sociales y comunitarias en 25 municipios de Caldas	Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas	25	6	24	31

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer los procesos de democracia con dotaciones operativas y tecnológicas para la participación social, la neutralidad y objetividad en los procesos electorales.	Procesos electorales realizados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar las condiciones de las personas privadas de la libertad	Proyectos cofinanciados	4	0	0	41.66

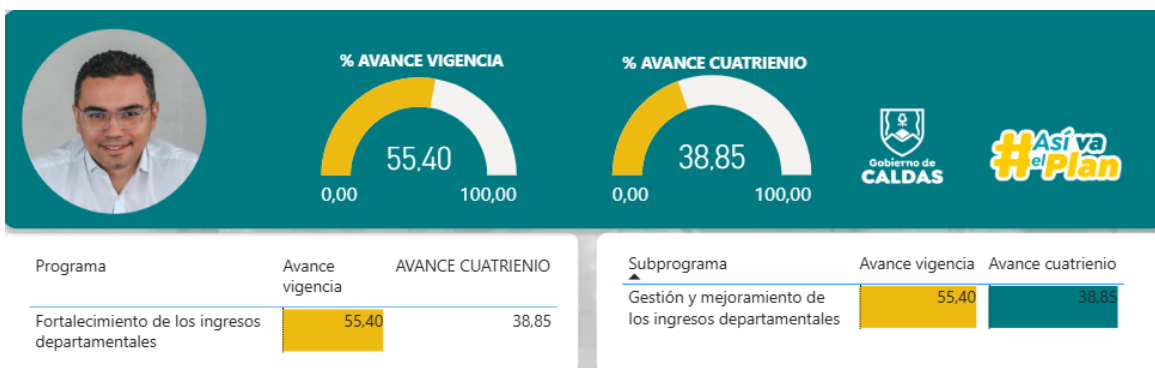
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer los procesos del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes SRPA	Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a los comités y mesas municipales en la implementación de la política pública de la Libertad Religiosa del Departamento de Caldas, facilitando articulaciones	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	1	0	0	9.80

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
interinstitucionales que trabajen alrededor de diálogos interreligiosos en la defensa de los derechos humanos.					

### 4.3.9 SECRETARÍA DE HACIENDA

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Fortalecimiento de los ingresos departamentales
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Hacienda
<b>Subprograma</b>	Gestión y mejoramiento de los ingresos departamentales



Durante la vigencia 2025, la Secretaría de Hacienda del Departamento de Caldas ha desempeñado un papel estratégico en la consolidación de un modelo de desarrollo territorial más equitativo y sostenible, partiendo de la convicción de que la transformación de las condiciones de vida de los habitantes requiere una inversión pública inteligente, articulada y creciente. En ese marco, se estructuró la “Estrategia de aumento de inversión en Caldas”, una apuesta integral que reconoce la necesidad de movilizar y complementar recursos entre municipios, nación, departamento y sector privado, con el propósito de maximizar el impacto de cada peso invertido. Esta visión no solo responde a una necesidad técnica, sino a un enfoque ético y social de gestión pública, donde la eficiencia financiera se orienta hacia el bienestar colectivo y la equidad territorial.

Uno de los pilares de esta estrategia es el mecanismo de Obras por Impuestos, herramienta innovadora que, gracias a la Ley 1819 de 2016 y la Ley 2010 de 2019, permite a los contribuyentes del impuesto de renta pagar hasta el 50% de su obligación tributaria mediante la ejecución directa de proyectos con alto impacto social en los territorios más afectados por el conflicto armado. Esta

figura ha sido promovida activamente por la Secretaría, que ha generado condiciones institucionales y técnicas para que empresas privadas puedan intervenir en los nueve municipios caldenses clasificados como ZOMAC: Pensilvania, Riosucio, Marulanda, Belalcázar, Risaralda, Palestina, Samaná, Norcasia y Anserma. Este mecanismo no solo representa un canal de inversión alternativa, sino una oportunidad para cerrar brechas históricas, acelerar el desarrollo local y fomentar la corresponsabilidad del sector privado en la reconstrucción territorial.

Asimismo, el catastro multipropósito se ha consolidado como otra herramienta fundamental en esta estrategia de apalancamiento financiero. Aunque no genera ingresos directos para el departamento, su implementación permite que los municipios fortalezcan su capacidad de recaudo del impuesto predial, incrementando de manera sostenida sus ingresos propios y, por ende, su autonomía financiera. Desde un enfoque estratégico, la Secretaría de Hacienda ha promovido y cofinanciado su implementación, como parte del compromiso del gobierno departamental de respaldar procesos que mejoren la sostenibilidad fiscal local. Esta decisión se traduce en beneficios estructurales: al aumentar la base de ingresos municipales, se posibilita una mayor inversión en infraestructura, programas sociales y servicios públicos.

El fortalecimiento de las rentas propias ha sido otro de los focos prioritarios para la Secretaría. Consciente de que los tributos departamentales tienen un margen de maniobra limitado, se ha trabajado desde el marco normativo y administrativo para dinamizar nuevas fuentes de ingreso, recursos que podrán destinarse al fortalecimiento del patrimonio cultural y a procesos creativos en el territorio. De igual forma, se han generado incentivos tributarios para promover la matrícula de vehículos eléctricos e híbridos, lo que además de estimular el recaudo, fortalece la agenda de movilidad sostenible del departamento.

En paralelo, la Secretaría ha promovido campañas de control y sensibilización que buscan fortalecer la cultura tributaria, reducir la evasión y garantizar que los recursos públicos ingresen de forma oportuna y transparente a las arcas del departamento. Estos controles son fundamentales para mantener la confianza ciudadana en la gestión pública, asegurar la ejecución de proyectos prioritarios y consolidar una administración moderna, eficiente y orientada a resultados.

Finalmente, la implementación del sistema de información ERP – INNOVAGOB marca un hito en la transformación digital del gobierno departamental. Esta herramienta no solo moderniza los procesos contables, presupuestales y administrativos, sino que permite mayor trazabilidad, eficiencia y transparencia en el uso de los recursos públicos. Desde una mirada estratégica, este avance tecnológico se convierte en el soporte operativo de la gestión pública, alineando la ejecución presupuestal con los objetivos del Plan de Desarrollo y generando condiciones para una administración más ágil, confiable y basada en datos.

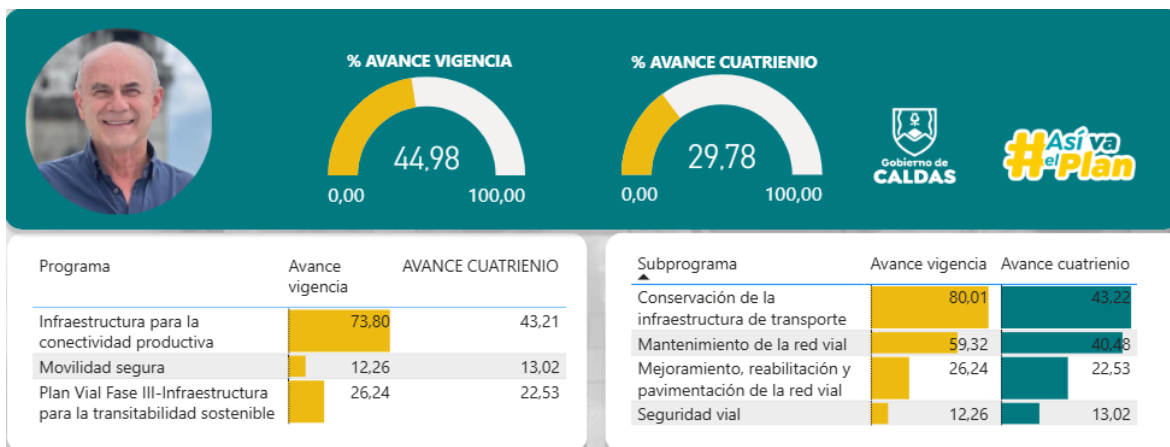
Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
0	0	2	0

## 2 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cumplir el 100% de los ingresos tributarios y de recursos propios programados en cada vigencia en el escenario financiero.	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado	100	56	56	39

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar y realizar seguimiento a las acciones, estrategias y gestiones para promover la seguridad vial del Departamento de Caldas	Número de documentos	1	0.5	50	37.5

### 4.3.10 SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA



Durante el primer semestre del año 2025, la Secretaría de Infraestructura del Departamento de Caldas ejecutó importantes acciones orientadas al mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de la red vial, con el objetivo de fortalecer la conectividad y facilitar el desarrollo económico y social en todas las subregiones del departamento. Esta labor se realizó mediante tres programas y cuatro subprogramas que integran la estrategia de infraestructura vial del gobierno departamental.

Uno de los pilares fundamentales ha sido el subprograma de mantenimiento de la red vial, en el que se llevaron a cabo acciones de mantenimiento periódico con maquinaria pesada, administrada por la empresa Promueve Más. Estas labores, desarrolladas en los 27 municipios del departamento, permitieron intervenir 1.040 kilómetros de vías, de una meta total de 1.760 kilómetros para el año. Estas intervenciones no solo mejoraron la transitabilidad, sino que también generaron alrededor de 200 empleos directos y más de 50 empleos indirectos, beneficiando a operadores, conductores, mecánicos, inspectores y ayudantes.

De manera paralela, el mantenimiento rutinario de las vías principales que conectan las cabeceras municipales se llevó a cabo mediante labores de rocería, limpieza de cunetas, remoción de derrumbes menores y otras acciones. Para esta tarea se conformaron dos frentes de trabajo: uno compuesto por 10 cuadrillas de la empresa Promueve Más y otro mediante 73 convenios solidarios con Juntas de Acción Comunal. Esta estrategia permitió intervenir 1.061 kilómetros de vías y vinculó a 265 juntas de acción comunal, fortaleciendo la participación comunitaria en el mantenimiento de la red terciaria.

En cuanto al subprograma de conservación de la infraestructura de transporte, se enfocó en el mejoramiento de tramos viales críticos mediante la construcción

de placas huella, priorizando zonas de alta pendiente. A través de un contrato con el Comité de Cafeteros y con apoyo del CRIDEC, se intervinieron 1.387 metros lineales de un total de 6.000 programados para la vigencia, incluyendo caminos ancestrales en resguardos indígenas. Adicionalmente, se logró cumplir en su totalidad la meta de atender 20 sitios críticos en la red vial, lo cual se traduce en intervenciones claves para prevenir emergencias y mantener la movilidad en zonas vulnerables. Un ejemplo de estas acciones es la construcción de obras de estabilización en la vereda El Bosque del municipio de San José, financiada con recursos del Sistema General de Regalías.

En materia de planeación, la Secretaría entregó cinco estudios y diseños técnicos en las fases de prefactibilidad y factibilidad para igual número de proyectos, cumpliendo al 100% la meta anual del subprograma de estudios de preinversión, los cuales servirán como base para futuras intervenciones viales estratégicas en el departamento.

Por otro lado, dentro del programa “Plan Vial Fase III – Infraestructura para la Transitabilidad Sostenible”, se avanzó en obras de mejoramiento, rehabilitación y pavimentación de la red vial departamental. Estas acciones buscan fortalecer la conexión entre las cabeceras municipales y mejorar los corredores estratégicos del departamento. Durante el primer semestre se ejecutaron obras en corredores como la Ruta del Renacimiento (Dorada – Norcasia – Puente Linda – Sonsón), en la vía Manizales – Mariquita y en el tramo La Pintada – Arma – Puente Bocas en el municipio de Aguadas. Estas intervenciones suman 9 kilómetros ejecutados de los 35 previstos para el año.

En cuanto a la seguridad vial, componente esencial del programa “Movilidad Segura”, se realizó la demarcación horizontal y vertical de 21 kilómetros de la red vial departamental, de un total de 88 kilómetros proyectados para 2025. Para el segundo semestre, se contempla la adjudicación de un contrato de obra que incluirá la instalación de señalización horizontal, vertical, reductores de velocidad y otros elementos que garanticen la seguridad de los usuarios de las vías.

En términos de planificación futura, la Secretaría ha proyectado una serie de acciones clave para el segundo semestre del año. Se destaca el inicio de obras de rehabilitación de la vía Manizales – Neira, en el sector de Los Cedros, y la construcción de obras de estabilización en el municipio de Risaralda. También se espera la adjudicación de un contrato para mejorar la conectividad del corredor verde entre Villamaría y Chinchiná, previsto para el mes de agosto. En julio, se tiene proyectada la construcción de obras de estabilización y pavimentación en la vía Puente La Libertad – El Arbolito, así como el proceso de señalización de la red vial departamental.

Asimismo, se iniciarán procesos relacionados con la elaboración de levantamientos topográficos, estudios de prospección y diseños de obras de infraestructura y urbanismo requeridos para consolidar el corredor verde sobre

la antigua vía férrea entre Villamaría y Chinchiná. También se contempla el mejoramiento de la red vial secundaria en el sector Tres Puertas – Alto del Paisa.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
2	3	2	2

## 9 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad para la Movilidad y para el Desarrollo Competitivo
<b>Sector:</b>	Transporte
<b>Programa</b>	Infraestructura para la conectividad productiva
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Infraestructura
<b>Subprograma</b>	Mantenimiento de la red vial

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Realizar mantenimiento rutinario de la red vial	Vía secundaria con mantenimiento	1760	1060.8	60.27	40
---	----------------------------------	------	--------	-------	----

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
-------	-------------	-------------------	----------------	---------------	---------------------

Realizar mantenimiento periódico de la red vial	Vía terciaria con mantenimiento	1760	1040.4	59.12	40.85
---	---------------------------------	------	--------	-------	-------

<b>Subprograma</b>	Conservación de la infraestructura de transporte
--------------------	--

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar la red vial del departamento	Vía terciaria mejorada	6000	1387	23.12	16.15

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Atender sitios críticos en la red vial del departamento	Sitio crítico estabilizado	20	20	100	46.1

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar estudios de preinversión en las fases de prefactibilidad, factibilidad o definitivos.	Estudios de preinversión realizados	5	5	100	56.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyo financiero para la construcción del aeropuerto del café	Documentos de planeación realizados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyo financiero para la realización de estudios y diseños para la vía alterna de Acceso y Salida, para mejorar la conectividad entre los municipios de	Documentos de planeación realizados	Meta no programada para la vigencia			

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Manizales y Villamaría					

<b>Programa</b>	Plan Vial Fase III-Infraestructura para la transitabilidad sostenible
<b>Subprograma</b>	Mejoramiento, rehabilitación y pavimentación de la red vial

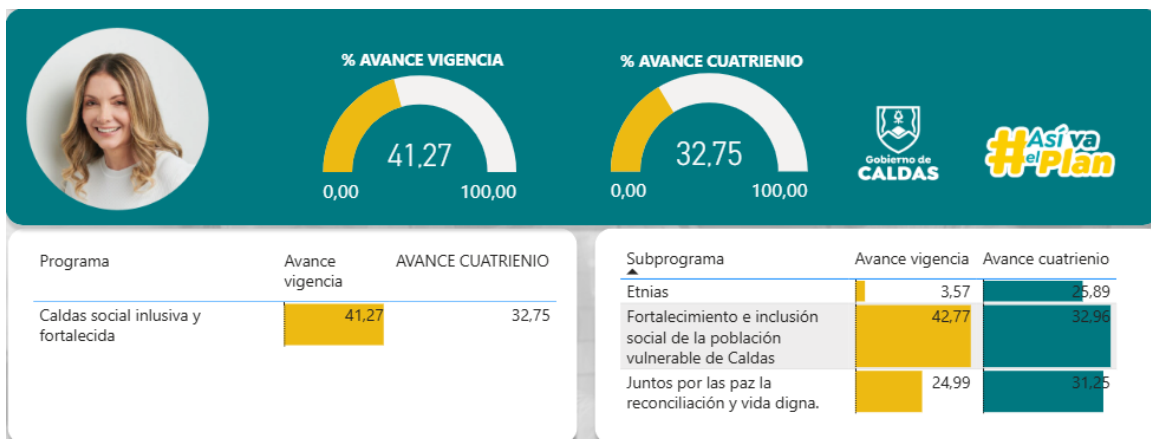
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar, rehabilitar y/o pavimentar la red vial departamental	Vía secundaria rehabilitada	35	9.18	26.74	22.53

<b>Programa</b>	Movilidad segura
<b>Subprograma</b>	Seguridad vial

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Demarcar horizontal y verticalmente la red vial departamental	Vía secundaria con dispositivos de control y señalización	87.5	21.45	24.51	26.04

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir cicloinfraestructura	Cicloinfraestructura construida	2	0	0	0

### 4.3.11 SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL



Durante el primer semestre del año 2025, la Secretaría de Integración y Desarrollo Social del Departamento de Caldas ha desarrollado importantes acciones encaminadas al fortalecimiento de la inclusión social y la protección de los grupos más vulnerables del territorio. Estas acciones se enmarcan en el cumplimiento de 30 metas programadas para esta vigencia, dentro del plan de desarrollo departamental “Caldas 2024–2027”, específicamente bajo la línea estratégica de sostenibilidad social y humana, en el sector de inclusión social y reconciliación, con el programa “Caldas Social Inclusiva y Fortalecida”.

Al cierre del primer semestre de 2025, la Secretaría reporta un avance físico del 41,27% para la vigencia actual y un 32,75% en relación con el cuatrienio, reflejando un progreso importante en la ejecución de las metas asignadas. Estos avances se distribuyen en tres subprogramas: “Fortalecimiento e inclusión social de la población vulnerable de Caldas”, “Etnias”, y “Juntos por la paz, la reconciliación y la vida digna”.

En el subprograma de fortalecimiento e inclusión social de la población vulnerable, que concentra gran parte de las metas institucionales, se logró un cumplimiento del 42,77% para la vigencia y del 32,96% para el cuatrienio. Dentro de los logros más relevantes se destaca la atención integral a personas con discapacidad, quienes han sido beneficiadas con proyectos productivos y elementos de apoyo, impactando a más de 75 personas y cumpliendo en su totalidad esta meta.

También sobresale la implementación del proyecto “Nutriendo el Futuro”, enfocado en el desarrollo integral de la primera infancia. A través de esta estrategia, se logró atender a 340 familias con niños y niñas entre 0 y 5 años, así como a mujeres gestantes, en 12 municipios del departamento, cubriendo así el 100% de la meta establecida para este año.

En cuanto a la capacitación de cuidadores, se alcanzó también la totalidad del objetivo con la formación de 50 personas durante el primer semestre. Además, se avanzó en un 50% en la evaluación y seguimiento de las políticas públicas del departamento, mediante el análisis de aquellas priorizadas para la vigencia 2025.

Respecto a la atención integral a las personas mayores, se logró beneficiar a 3.499 adultos mayores en el departamento, de una meta proyectada de 6.000 para el año, lo que representa un avance significativo. Paralelamente, se ha venido trabajando en el fortalecimiento de las organizaciones y liderazgos LGBTIQ+ mediante procesos de caracterización, asistencia técnica y acompañamiento a enlaces municipales, acciones orientadas a consolidar planes de acción para esta población.

En el subprograma de etnias, el avance registrado durante el primer semestre fue del 3,57% para la vigencia y del 25,89% para el cuatrienio. Aunque el cumplimiento en esta línea es aún bajo, se logró adelantar un espacio de concertación con pueblos indígenas del departamento, un primer paso para fortalecer sus planes de vida y avanzar hacia metas más amplias en la segunda mitad del año.

Por su parte, el subprograma “Juntos por la paz, la reconciliación y la vida digna” reporta un cumplimiento del 24,99% para el semestre y del 31,25% en el cuatrienio. Uno de los principales logros en este componente ha sido la atención inmediata y efectiva al 100% de las víctimas de trata de personas reportadas en el departamento, en cumplimiento de la Ley 985 de 2005. Igualmente, se alcanzó un 50% de avance en la realización de subcomités de reparación integral y de enfoque diferencial para las víctimas del conflicto armado, espacios fundamentales para garantizar procesos de verdad, justicia y reparación.

A pesar de estos logros, la Secretaría reconoce que algunos indicadores presentan bajos niveles de ejecución, particularmente aquellos que dependen de procesos contractuales cuyo trámite se surtió apenas durante el primer semestre. Esto ha limitado la ejecución física en algunos frentes de trabajo, especialmente en los subprogramas de etnias y reconciliación, donde se concentrarán los esfuerzos en la segunda mitad del año.

Entre los principales retos que enfrenta la Secretaría para lo que resta de la vigencia 2025 se encuentran: asegurar el cumplimiento de metas que tuvieron bajo avance en el primer semestre, acelerar la ejecución de las acciones proyectadas para el subprograma de etnias y consolidar los procesos relacionados con la paz, la reconciliación y los derechos de las víctimas del conflicto. No obstante, con los contratos ya adjudicados y los recursos gestionados, se proyecta un cumplimiento pleno de las metas establecidas antes del cierre del año.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
16	6	3	5

## 30 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Social Y Humana
<b>Sector:</b>	Inclusión Social Y Reconciliación
<b>Programa</b>	Caldas Social Inclusiva Y Fortalecida
<b>Responsable:</b>	Secretaría De Integración Y Desarrollo Social
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento E Inclusión Social De La Población Vulnerable De Caldas

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar con las alcaldías municipales la construcción de infraestructura destinada para el bienestar integral y asistencia social de personas mayores	Centros de día para el adulto mayor construidos	Meta no programada para esta vigencia			0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
cofinanciar con las alcaldías municipales la construcción de infraestructuras dirigidas prestación de Servicio de atención integral a los niños en primera infancia.	Edificaciones de atención integral a la primera infancia construidas	Meta no programada para esta vigencia			0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar con las alcaldías la adecuación de infraestructura destinada protección social para el cuidado, bienestar integral y asistencia de las personas mayores	Centros de día para el adulto mayor adecuados	2	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar con las alcaldías la adecuación de infraestructuras dirigidas específicamente a prestar Servicio de atención integral a la primera infancia.	Edificaciones de atención a la primera infancia adecuadas	Meta no programada para esta vigencia			

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Beneficiar a personas mayores con servicios integrales relacionados con salud, bienestar social educación, cultura, recreación y entorno físico.	Adultos mayores atendidos con servicios integrales	6000	3499	58.32	39.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Atender personas mayores con movilidad reducida o nula en sus viviendas a través de la "unidad móvil"	Personas con discapacidad atendidas con servicios integrales	50	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar capacitación y/o cualificación de cuidadores	Cuidadores cualificados	50	50	100	50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar e instrumentalizar los diferentes espacios de participación que permiten la articulación de objetivos, estrategias, metas y/o indicadores, en el marco de la política pública de Primera Infancia,	Documentos de planeación elaborados	1	0.25	25	38.75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Infancia, Adolescencia y Fortalecimiento Familiar en el Departamento de Caldas.					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dinamizar la política pública de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar con estrategias y/o acciones dirigidas a niños, niñas, adolescentes y familias del departamento de Caldas	Acciones ejecutadas con las comunidades	1	0.25	25	31.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar la rendición pública de cuentas departamental para la garantía de los derechos de la infancia, adolescencia y juventud, incumplimiento de la Ley 1098 de 2006.	Campañas de promoción realizadas	Meta no programada para esta vigencia			

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollo integral de la primera infancia y fortalecimiento de las capacidades de las familias por medio del proyecto Nutriendo el Futuro.	Niños atendidos en Servicio integrales	320	340	100	53.12

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Dinamizar la política pública de juventud y dar cumplimiento a los espacios de participación que establece la ley estatutaria de juventud 1885 del 2018.	Acciones ejecutadas con las comunidades	1	0.25	25	31.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Rendición de cuentas de Juventud en el marco de la ley 1885 de 2018	Campañas de promoción realizadas	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Evaluación y seguimiento de las políticas públicas del departamento	Documentos de evaluaciones realizados	1	0.5	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular, actualizar y/o redefinir al menos una Política Pública Departamental durante el cuatrienio por año.	Documentos metodológicos realizados	1	0.4	40	35

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Consolidar y adecuar espacios para la población vulnerable que permita generar estrategias para desarrollar actividades culturales, sociales, de formación y cuidado	Centros comunitarios adecuados	Meta no programada para esta vigencia			0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar proyectos productivos y espacios de formación dirigidos a las juntas de acción comunal del departamento de caldas para la generación de ingresos	Proyectos productivos formulados	5	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar estrategias de atención y prevención de violencia de género, en articulación con los 27 municipios, en el marco de la Ley 1257 de 2008.	Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas	2	0.72	36	34

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Generar espacios de formación y capacitación para la vida, el trabajo y desarrollo de iniciativas productivas por medio de acciones y estrategias para las mujeres, mujeres víctimas y familia del departamento de Caldas	Espacios de participación promovidos	2	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer las Organizaciones sociales de Base Comunitaria y de la sociedad civil, mediante capacitación y acompañamiento en su formalización.	Documentos metodológicos realizados	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer las organizaciones y liderazgos LGBTIQ+ a través de caracterización, constitución y puestas en operación con asistencia técnica y financiera a los planes de acción derivados de las mismas.	Documentos de lineamientos técnicos realizados	1	0.8	80	45

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar procesos que incluyan aspectos relacionados con capacitación y formación; así como acciones que permitan mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad y sus cuidadores dando cumplimiento a la política pública de discapacidad.	Personas con discapacidad atendidas con servicios integrales	75	75	100	50

**Subprograma Etnias**

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular el plan de Etnodesarrollo Departamental de comunidades Negras,	Documentos de planeación realizados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Afrocolombiana, Raizales y Palenqueras de Caldas					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Avanzar en la caracterización de la comunidad NARP	Documentos metodológicos realizados	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Generar oportunidades y desarrollar capacidades para la creación y/o desarrollo de proyectos productivos, que se conviertan en un medio para la generación de ingresos de la comunidad NARP (Mujeres - Jóvenes - Víctimas) reconocidas del departamento de Caldas	Proyectos productivos formulados	7	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar mesas consultivas con las comunidades afrodescendientes para fortalecer los planes de etnodesarrollo anualmente.	Informes de monitoreo y seguimiento elaborados	4	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar iniciativas productivas prioritizadas en la mesa de concertación indígena	Número de unidades	6	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Diplomar líderes indígenas presentados por la comunidad, con contenidos sugeridos por cada resguardo, teniendo en cuenta el enfoque diferencial	Personas inscritas	45	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar mesas de concertación indígena anualmente para fortalecer los planes de vida de los pueblos indígenas de Caldas.	Informes de monitoreo y seguimiento elaborados	4	1	25	31.25

**Subprograma**

Juntos por la paz la reconciliación y vida digna.

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar procesos de apropiación social de las memorias históricas en el marco del conflicto armado con niños, niñas, adolescentes y jóvenes del Departamento de Caldas	Iniciativas de memoria histórica asistidas técnicamente	1	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar iniciativas productivas que beneficien a las víctimas del conflicto armado del departamento de Caldas	Acciones ejecutadas con las comunidades	3	0	0	25

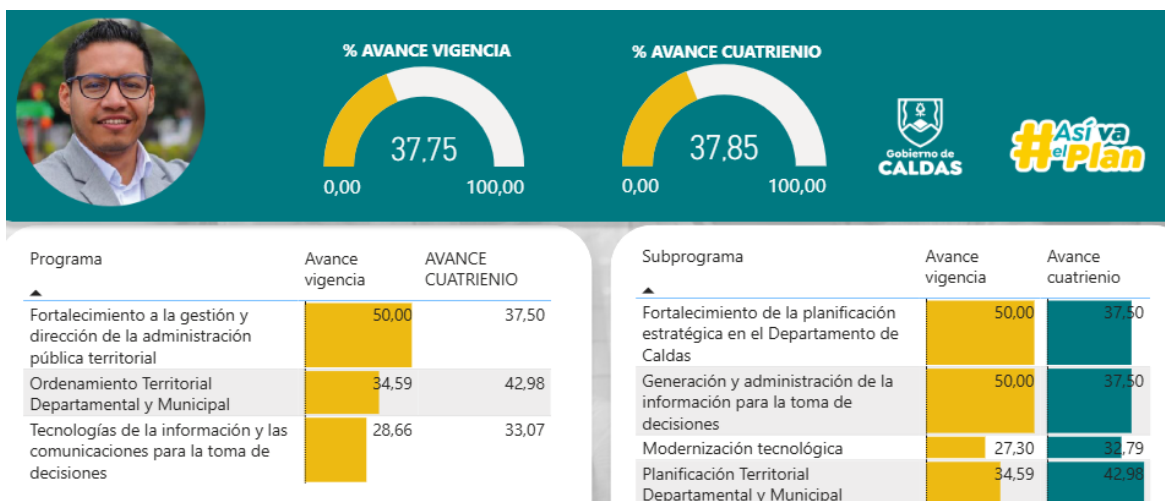
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar subcomités de reparación integral y de enfoque diferencial para las víctimas del conflicto armado del Departamento de Caldas	Eventos de participación realizados	8	4	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Atender las víctimas de trata de personas reportadas en el Departamento de Caldas en cumplimiento de la Ley 985 de 2005	Solicitudes tramitadas (100%)	100%	100%	100%	50%

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar una iniciativa anual de prevención del reclutamiento, reconciliación e inclusión.	Acciones ejecutadas con las comunidades	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Apoyar iniciativas productivas que beneficien a los excombatientes y fortalezcan la independencia económica	Acciones ejecutadas con las comunidades	3	0	0	25

### 4.3.12 SECRETARÍA DE PLANEACIÓN



La Secretaría de Planeación Departamental cumple un rol fundamental en la estructuración y viabilización de los proyectos estratégicos definidos por la administración, al ser la entidad encargada de articular la visión de desarrollo territorial con la planificación técnica, financiera y normativa. Su importancia radica en garantizar que los proyectos respondan a las prioridades del Plan de Desarrollo Departamental, cuenten con estudios sólidos y se alineen con las fuentes de financiación disponibles, lo que permite gestionar recursos de manera eficiente. Además, al liderar la formulación y análisis de proyectos desde una perspectiva integral, la Secretaría fortalece la planificación estratégica como herramienta para la toma de decisiones basada en evidencia, promueve el impacto territorial equitativo y asegura que las inversiones generen beneficios reales y sostenibles para la población. De esta manera, actúa como eje articulador entre la visión política del gobierno, las capacidades técnicas del departamento y las necesidades de las comunidades a través de equipos como los encargados de viabilizar los proyectos en la unidad de regalías e inversiones públicas, y el equipo estructurador.

Actualmente se viene trabajando proyectos como:

**Proyectos Diseñados por el equipo Estructurador de proyectos y Viabilizados en el año 2025**

ITEM	PROYECTO	Sector Económico	Subregión	Municipio	VALOR DEL PROYECTO (Millones de pesos)	VALOR APORTE GOBERNACION	VALOR APORTE MUNICIPIO	IMPACTO (Habitantes)	ESTADO DEL PROYECTO
1	CONSTRUCCION DEL COMPLEJO DEPORTIVO LA VIOLETA	Infraestructura Deportiva	Centro sur	Neira	\$ 7.241.738.086	\$ 5.000.000.000	\$ 2.241.738.086	21.444	Viabilizado
2	MEJORAMIENTO DE LA RED VIAL SECUNDARIA SECTOR TRES PUERTAS - ALTO DEL PAISA	Infraestructura Vial	Centro sur	Manizales	\$ 20.529.824.939	\$ 20.529.824.939	\$ -	473.084	Viabilizado
3	MEJORAMIENTO Y PAVIMENTACION DEL CORREDOR TRANSVERSAL DE CALDAS, ETAPA II SECTOR SALAMINA - LA MERCED KM 17+500 - KM 21+725	Infraestructura Vial	Alto Occidente / Norte	Salamina y La Merced	\$ 21.018.737.222	\$ 21.018.737.222	\$ -	26.359	Viabilizado
4	MEJORAMIENTO DE LAS VIAS PERIMETRALES PARQUE DE PÁCORÁ	Infraestructura Vial	Norte	Pácora	\$ 2.017.238.690	\$ 2.017.238.690	\$ -	15.791	Viabilizado
5	MIENTO DE VIAS URBANAS MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO CENTRO POBLADO SAN JUAN	Infraestructura Vial	Alto Occidente	Marmato	\$ 5.252.182.243	\$ 3.000.000.000	\$ 2.252.182.243	9.341	Viabilizado
6	MEJORAMIENTO DE LA CENTRAL DE ABASTOS DE LA DORADA	Dilo, empleo e innovación	Magdalena caldense	La Dorada	\$ 6.658.000.000	\$ 6.008.000.000	\$ 650.000.000	75.448	Viabilizado
7	CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA MUNICIPAL LOS ALPES EN EL MUNICIPIO DE LA DORADA, CALDAS	Infraestructura Deportiva	Magdalena caldense	La Dorada	\$ 6.365.000.000	5.515.000.000	\$ 850.000.000	75.448	Viabilizado
8	ADECUACIONES DE LA PLANTA DE BENEFICIO ANIMAL DE CHINCHINÁ, CALDAS.	Agricultura	Centro sur	Chinchiná	\$ 1.099.000.000	\$ 1.099.000.000	\$ -	53.609	Viabilizado
<b>TOTAL</b>					<b>\$ 70.181.721.180</b>				

## Proyectos en proceso de viabilidad y Diseñados por el equipo Estructurador de proyectos

ITEM	PROYECTO	Sector Económico	Subregión	Municipio	VALOR DEL PROYECTO (Millones de pesos)	IMPACTO (Habitantes)	ESTADO DEL PROYECTO
1	Construcción de la Cancha Multipropósito del corregimiento de Arboleda en el municipio de Pensilvania Caldas.	Infraestructura Deportiva	Alto Oriente	Pensilvania	\$ 2.509	1.987	En Viabilización
2	Estructuración del proyecto Reposición y ampliación de la infraestructura para la prestación de servicios de salud en Hospital Sagrado Corazón de Norcasia, Caldas.	Salud	Magdalena caldense	Norcasia	\$ 12.562	6.146	En Viabilización
3	Costruccion de la Estacion de Bomberos de Norcasia, Caldas.	Gobierno	Magdalena caldense	Norcasia	\$ 3.538	6.146	En Viabilización
4	Mejoramiento de ambientes escolares de la institución educativa Cartagena en el municipio de Palestina, Caldas	Educación	Centro sur	Palestina	\$ 2.680	16.062	En Viabilización
5	Estructuración del proyecto Adecuaciones de la Planta de Beneficio Animal de Palestina, Caldas.	Agricultura	Centro sur	Palestina	\$ 896	16.062	En Viabilización
6	Instalación de estufas ecoeficientes para viviendas rurales de la comunidad Afro Caldense en el municipio de Supia	Medio Ambiente	Alto Occidente	Supia	\$ 1.176	30.137	En Viabilización
7	Construcción de obras de estabilización del Sitio Crítico K9+800, en la vereda El Cairo en el municipio de Belalcázar Caldas	Infraestructura Vial	Occidente Prospero	Belalcázar	\$ 1.300	10.995	En Viabilización
8	Construcción y dotación del parque principal del corregimiento La Felisa en el municipio de La Merced, Caldas	Infraestructura Deportiva	Alto Occidente	La Merced	\$ 1.097	6.293	En Viabilización
9	Adecuación de la infraestructura física de la Casa de la cultura de Viterbo	Cultura	Occidente Prospero	Viterbo	\$ 1.131	13.292	En Viabilización
10	Ampliación del centro de protección para el adulto mayor El Atardecer del municipio de La Merced, Caldas	Dilo Social	Alto Occidente	La Merced	\$ 790	6.293	En Viabilización
11	Construcción de la infraestructura de la sede de salud mental ESE hospital Departamental San Vicente de Paul de Aránzazu caldas	Salud	Norte	Aránzazu	\$ 16.454	92.352	En Viabilización

## Proyectos en proceso de elaboración de Estudios y diseños por el equipo Estructurador de proyectos

ITEM	PROYECTO	Sector Económico	Subregión	Municipio	VALOR DEL PROYECTO (Millones de pesos)	IMPACTO (Habitantes)	ESTADO DEL PROYECTO
12	Tramo Vial de la Placa huella la Alemania el Madroño en Belalcázar 2.5 km	Infraestructura Vial	Occidente Prospero	Belalcázar	\$ -	10.995	En estructuración de Diseños
13	Construccion del centro de convenciones y de Memoria de las Victimas del conflicto armado en el municipio de Samaná	Gobierno	Magdalena caldense	Samaná	\$ -	21.527	En estructuración de Diseños
14	Construcción de Centro Día en el corregimiento de Izasa municipio de Victoria, Caldas	Dilo Social	Magdalena caldense	Victoria	\$ -	10.571	En estructuración de Diseños
15	Tramo Vial Salamina - La Merced Km 15+200 - K17+500 (2km)	Infraestructura Vial	Alto Occidente / Norte	La Merced y Salamina	\$ -	26.359	En estructuración de Diseños
16	Construcción y adecuación del parque recreo deportivo Las Palmas en el municipio de La Dorada, Caldas	Infraestructura Deportiva	Magdalena caldense	La Dorada	\$ -	75.448	En estructuración de Diseños
17	Construcción pista de patinaje	Infraestructura Deportiva	Occidente Prospero	San José	\$ -	4.978	En estructuración de Diseños
18	Construcción de la infraestructura para la prestación de los servicios de salud en La ESE Hospital departamental San Vicente de Paul de Aránzazu.	Salud	Norte	Aránzazu	\$ 10.945	10.910	En estructuración de Diseños
19	Construcción de sede nueva de la ESE Hospital San Vicente de Paul del municipio de Anserma	Salud	Alto Occidente	Anserma	\$ 26.000	37.757	En estructuración de Diseños
20	Reposición de la infraestructura utilizada para la prestación de servicios de salud en la E.S.E Hospital Santa Teresita de Pácora	Salud	Norte	Pácora	\$ 19.789	15.791	En estructuración de Diseños
21	Construcción del Centro de Integración para la Primera Infancia CDI en el municipio de La Dorada, Caldas	Dilo Social	Magdalena caldense	La Dorada	\$ -	75.448	En estructuración de Diseños
22	Construcción del Centro de Protección para el Adulto Mayor en el corregimiento de Montebonito municipio de Marulanda, Caldas	Dilo Social	Alto Oriente	Marulanda	\$ -	2.743	En estructuración de Diseños
23	Construcción del Albergue Animal en el municipio de San José, Caldas	Medio Ambiente	Occidente Prospero	San Jose	\$ -	4.978	En estructuración de Diseños
24	Tramo vial Arma - La Maria k0+000 - k03+000 (3 Km)	Infraestructura Vial	Norte	Agudás	\$ -	23.649	En estructuración de Diseños
25	Variante Plan del Oro	Infraestructura Vial	Norte	Agudás	\$ -	23.649	En estructuración de Diseños
26	Sitio crítico La Merced - La Felisa (Sector el Tambor K2+000)	Infraestructura Vial	Alto Occidente	La Merced	\$ -	6.293	En estructuración de Diseños
27	Atencion de 6 sitios criticos en la via La Felisa - La Merced.	Infraestructura Vial	Alto Occidente	La Merced	\$ -	26.359	En estructuración de Diseños
28	Tramo vial el Descanso - Magallanes (K1+686 - K9+460) TRAMO 4	Infraestructura Vial	Centro Sur	Neira	\$ -	21.755	En estructuración de Diseños
29	Sitio Crítico Via La Dorada - Norcasia E&D (K40+000)	Infraestructura Vial	Magdalena caldense	Norcasia	\$ -	6.146	En estructuración de Diseños

ITEM	PROYECTO	Sector Económico	Subregión	Municipio	VALOR DEL PROYECTO (Millones de pesos)	IMPACTO (Habitantes)	ESTADO DEL PROYECTO
30	Actualización diseños de la Vía Supia Caramanta (K4+100K7+500) 3,4 KM	Infraestructura Vial	Alto Occidente	Supia	\$ -	30.136	En estructuración de Diseños
31	Tramo Vial Variante El Brillante K00+000 + K01+100	Infraestructura Vial	Norte	Pácora	\$ -	15.791	En estructuración de Diseños
32	Construcción de Complejo deportivo en el municipio de Belalcázar	Infraestructura Deportiva	Occidente Prospero	Belalcázar	\$ -	10.995	En estructuración de Diseños
33	Construcción de Cancha en el Corregimiento La Plata del Municipio de Palestina	Infraestructura Deportiva	Centro Sur	Palestina	\$ -	16.062	En estructuración de Diseños
34	Ampliación del Centro de Protección para el Adulto Mayor en el municipio de Filadelfia, Caldas	Dtlo Social	Alto Occidente	Filadelfia	\$ -	11.779	En estructuración de Diseños
35	Mejoramiento del Centro de Integración para la Primera Infancia CDI en el corregimiento de Arauca municipio de Palestina, Caldas	Dtlo Social	Centro Sur	Palestina	\$ -	16.062	En estructuración de Diseños
36	Construcción del Centro de Integración para la Primera Infancia CDI en el municipio de San José, Caldas	Dtlo Social	Occidente Prospero	San José	\$ -	4.978	En estructuración de Diseños
37	Construcción del Centro de Integración para la Primera Infancia CDI en el municipio de Victoria, Caldas	Dtlo Social	Magdalena caldense	Victoria	\$ -	10.571	En estructuración de Diseños
38	Ampliación del Centro de Integración para la Primera Infancia CDI en el municipio de Viterbo, Caldas	Dtlo Social	Occidente Prospero	Viterbo	\$ -	13.292	En estructuración de Diseños

## Proyectos en estructuración de Estudios y diseños apoyados por el equipo Estructurador de proyectos

ITEM	PROYECTO	Sector Económico	Subregión	Municipio	VALOR DEL PROYECTO (Millones de pesos)	IMPACTO (Habitantes)	ESTADO DEL PROYECTO
39	Construcción de la nueva infraestructura para la prestación de servicios de salud en La ESE Hospital San Antonio de Manzanares	Salud	Alto Oriente	Manzanares	\$ 24.000	18.872	Proyecto Apoyado
40	Reposición y ampliación de urgencias y hospitalización de la ESE Hospital San José de Viterbo	Salud	Occidente Prospero	Viterbo	\$ -	13.292	Proyecto Apoyado
41	Construcción de estufas ecoeficientes fijas como estrategia para la recuperación ecológica de los ecosistemas y la ampliación de las áreas de conservación en el municipio de Marquetalia	Medio Ambiente	Alto Oriente	Marquetalia	\$ -	13.763	Proyecto Apoyado
42	Construcción piscina recreativa en el municipio de Aguadas, Caldas	Infraestructura Deportiva	Norte	Aguadas	\$ -	23.649	Proyecto Apoyado
43	Construcción Pista de Patinaje en el Municipio de Manzanares, Caldas	Infraestructura Deportiva	Alto Oriente	Manzanares	\$ -	18.872	Proyecto Apoyado
44	Construcción de Pista de Patinaje Recreativa en el Municipio de Victoria, Caldas	Infraestructura Deportiva	Magdalena caldense	Victoria	\$ -	10.571	Proyecto Apoyado
45	Mejoramiento del Coliseo del Municipat en el municipio de Viterbo, Caldas	Infraestructura Deportiva	Occidente Prospero	Viterbo	\$ -	13.292	Proyecto Apoyado
46	Adecuación de Infraestructura para la Plaza de Mercado del Municipio de Aguadas, Caldas	Dtlo, empleo e innovación	Norte	Aguadas	\$ -	23.649	Proyecto Apoyado
47	Construcción de la Plaza de Mercado del Municipio de Riosucio, Caldas	Dtlo, empleo e innovación	Alto Occidente	Riosucio	\$ -	82.905	Proyecto Apoyado
48	Construcción del Bulevar Carrera 5ta en el Municipio de Villamaría, Caldas	Dtlo, empleo e innovación	Centro Sur	Villamaría	\$ -	69.415	Proyecto Apoyado

De otra parte, durante el primer semestre de 2025, la Unidad de Descentralización de la Secretaría de Planeación Departamental de Caldas avanzó de manera significativa en el cumplimiento de su meta de asistir técnicamente a la administración central, a los 27 municipios del departamento y a los 6 resguardos indígenas en procesos de planificación estratégica y manejo de recursos públicos. En este periodo, se brindó acompañamiento a todos los municipios en el cargue de información presupuestal en el sistema CHIP de la Contaduría General de la Nación, correspondiente a los formatos CUIPO con corte al 31 de diciembre de 2024. Asimismo, se apoyó a 14 municipios en la revisión y análisis de los indicadores financieros exigidos por la Ley 715 de 2001 y la Ley 617 de 2000, con corte a 30 de junio.

La unidad también emitió y socializó el informe de viabilidad financiera de la vigencia 2024 y asistió a la administración central en la expedición de indicadores financieros y estudios de viabilidad económica. De igual forma, se brindó asistencia técnica en la formulación y seguimiento de los planes de desarrollo municipales, incluyendo orientación sobre la construcción de

indicadores y el manejo del aplicativo SisPT. Estas acciones reflejan un compromiso sostenido con el fortalecimiento de las capacidades institucionales locales y la consolidación de una gestión pública eficiente y alineada con el desarrollo territorial.

Por su parte la Unidad de Desarrollo Territorial del Departamento de Caldas ha consolidado importantes avances en el marco del cumplimiento del Plan de Desarrollo Departamental, con acciones orientadas a fortalecer la gestión del territorio desde una perspectiva técnica, participativa y sostenible. Uno de los ejes estratégicos ha sido el impulso al catastro multipropósito, mediante el cual se ha avanzado en la cofinanciación y estructuración del proceso de actualización catastral en la zona urbana de los municipios de Aguadas, La Dorada, Marquetalia, Palestina, Riosucio, San José y Supía.

Esta labor, desarrollada en conjunto con las administraciones municipales y la Gobernación de Caldas, permitirá contar con información precisa para mejorar la planificación, la gestión de los bienes públicos y el recaudo fiscal, generando beneficios tanto administrativos como económicos y sociales para las comunidades.

En paralelo, se ha venido trabajando de manera articulada en la formulación del Plan de Ordenamiento Departamental (POD), con el apoyo técnico de la Federación Nacional de Departamentos y del equipo viabilizador de Regalías. Actualmente, se encuentra en desarrollo el documento técnico de soporte que contiene tanto el documento de formulación como los documentos de planeación. Este instrumento estratégico permitirá al departamento avanzar hacia un modelo de desarrollo territorial más equilibrado, sostenible e inclusivo, favoreciendo el acceso a recursos para proyectos de infraestructura, fortalecimiento del agro, mitigación del riesgo, protección ambiental y promoción de la participación ciudadana.

De manera complementaria, la Unidad ha prestado apoyo y acompañamiento a los esquemas asociativos del departamento, tales como el proceso de conformación del Área Metropolitana Centro Sur, la Región Administrativa y de Planificación (RAP) del Eje Cafetero y la RAP del Agua y la Montaña, con el fin de fomentar la integración regional y la gestión conjunta de proyectos estratégicos. Asimismo, se ha brindado asistencia técnica y financiera a los municipios en la actualización de sus Planes de Ordenamiento Territorial (POT), a través de un equipo profesional que realiza seguimiento y apoyo constante a los PBOT y EOT de los municipios de Belalcázar, Filadelfia, Neira, Manzanares, Marquetalia, Supía, La Merced, Pácora y Victoria.

Además de esto, en apoyo al Consejo Departamental de Planeación para el cumplimiento de su plan de acción se suma a la importancia de las acciones anteriormente mencionadas, ya que esta instancia de participación es determinante en la validación de las acciones y propósitos de la administración departamental.

En cuanto a la Unidad Analítica de Datos, esta ha venido desarrollando importantes acciones orientadas al fortalecimiento del seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Departamental Caldas 2024–2027. Una de sus principales labores fue la actualización continua del sistema de información CALDATA, herramienta clave para el monitoreo físico y presupuestal de los proyectos, mediante la consolidación de tableros interactivos que facilitan el análisis de datos y la toma de decisiones basadas en evidencia. Paralelamente, se mantuvo actualizado el sistema de inversiones públicas, el cual permite parametrizar los proyectos de inversión y su alineación con las metas del plan, además de gestionar las compatibilidades del gasto. Hasta junio se habían tramitado 511 compatibilidades para diferentes secretarías, lo que refleja un control eficiente sobre la ejecución presupuestal.

La unidad también elaboró boletines socioeconómicos sobre temas estratégicos como seguridad ciudadana, fecundidad, comercio exterior, pobreza multidimensional, mercado laboral, calidad de vida, inseguridad alimentaria, sector agropecuario y Producto Interno Bruto (PIB), con análisis rigurosos que brindan insumos valiosos para la formulación de políticas públicas. Estos documentos, disponibles en el portal CALDATA, fueron elaborados a partir de procesos técnicos de recolección, procesamiento y validación de datos, con enfoque territorial y diferencial.

Adicionalmente, se actualizaron tableros temáticos sobre indicadores ambientales, económicos, sociodemográficos, población, mercado laboral, viabilidad municipal, entre otros, y se fortalecieron observatorios como el social, el de obras y los perfiles municipales. La Unidad también apoyó la estructuración del informe de gestión 2024, la postulación a convocatorias públicas y privadas, y diseñó presentaciones e insumos visuales para facilitar la divulgación de resultados. Por último, en el marco del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes, se construyó un sistema de información específico y su respectivo tablero en CALDATA, contribuyendo con datos clave para la formulación de intervenciones pertinentes. Estas acciones consolidan a la Unidad Analítica de Datos como un pilar fundamental en la gestión pública departamental basada en información veraz, accesible y oportuna.

Finalmente, en el componente de modernización tecnológica, se viene trabajando en dos frentes de trabajo importantes. El primero el equipo encargado de poner en marcha la actualización técnica y evolución funcional del Sistema de Gestión Financiero ERP de la Gobernación de Caldas a través de la estrategia Innovagob, la cual comprende un amplio despliegue tanto técnico como operativo para sacar adelante este proyecto estratégico no solo de la secretaría si no de la administración departamental. Esta estrategia culminó la fase Prepare en la cual se realizaron 41 talleres de entendimiento en los módulos de compras, inventarios, costos, finanzas, presupuesto, proyectos y tesorería, con la participación de más de 38 funcionarios. Posteriormente se viene

desarrollando la fase Explore, con mas del 74% de avance, desarrollando talleres de diseño de la solución, validación técnica y funcional con usuarios, organización y priorizaron de las necesidades del proyecto por temas y etapas, para asegurar una implementación ordenada.

El segundo frente encargado a cargo de la unidad de sistemas, liderando proyectos enfocados en el fortalecimiento y mantenimiento de la infraestructura tecnológica y sistemas de información, logrando optimizar procesos internos, reducción en tiempos de respuesta y mejorar la confiabilidad de la información presupuestal y contable, adquiriendo nuevas licencias de software, antivirus actualizados e infraestructura más robusta para proteger los datos institucionales, logrando con ello el buen funcionamiento y modernización de procesos internos, haciéndolos más ágiles, eficientes y transparentes.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
0	6	4	0

## 10 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Planeación
<b>Subprograma</b>	Fortalecimiento de la planificación estratégica en el Departamento de Caldas

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Estructurar y viabilizar los proyectos estratégicos definidos por la administración departamental.	Documentos de planeación realizados	15	7.5	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a la administración central, a los 27 municipios del Departamento y los 6 Resguardos indígenas en procesos de planificación estratégica y manejo y programación de recursos públicos	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	34	17	50	37.5

<b>Programa</b>	Ordenamiento Territorial Departamental y Municipal
<b>Subprograma</b>	Planificación Territorial Departamental y Municipal

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir y aprobar el Plan de Ordenamiento Territorial Departamental	Documentos de planeación realizados	0.6	0.2	33.3	20

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnica Y/o financiera a los municipios en la actualización de POT	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	26	10	38.46	34.6

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnica y/o financieramente a los municipios en catastro multipropósito	Entidades asistidas técnicamente	3	1	33.3	20

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar el apoyo logístico al consejo departamental de planeación para el cumplimiento del plan de acción	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	1	0.15	15	28.75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente a los esquemas asociativos	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	3	2	66.67	41.66

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
<b>Programa</b>	Tecnologías de la información y las comunicaciones para la toma de decisiones
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Planeación
<b>Subprograma</b>	Generación y administración de la información para la toma de decisiones

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener actualizado el sistema de información Caldata y sistema de información de inversiones públicas	Sistemas de información actualizados	2	1	50	37.5

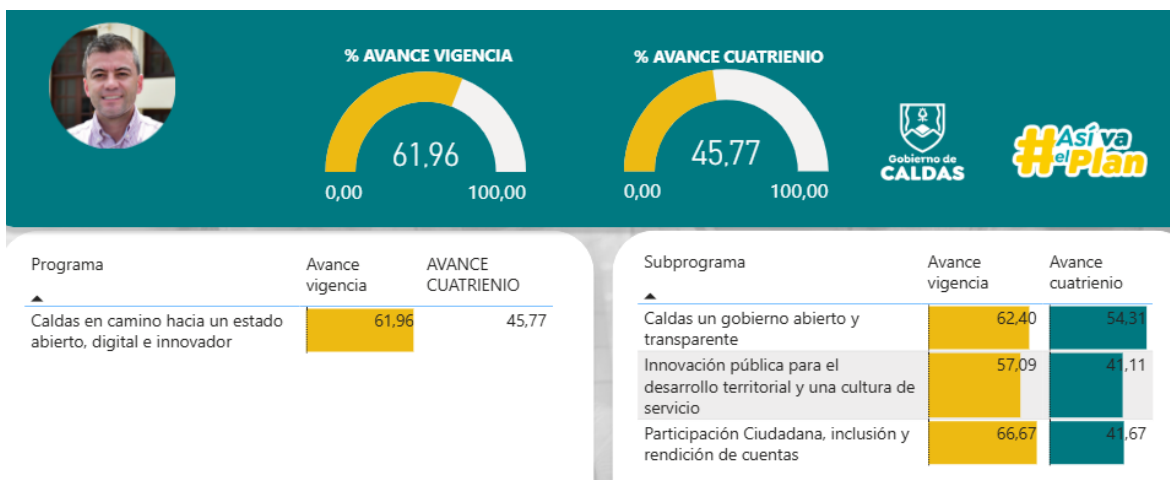
### Subprograma

### Modernización tecnológica

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Gestionar la ejecución de planes, programas y proyectos de Modernización, mantenimiento, actualización e implementación de la infraestructura tecnológica y/o Sistemas de Información de la Gobernación de Caldas.	Sistemas de información actualizados	20	9	45	36.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Actualizar técnica y evolución funcional del Sistema de Gestión Financiero ERP	Sistemas de información actualizados	0.33	0.06	18.18	6

### 4.3.13 SECRETARÍA PRIVADA



Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría Privada ha llevado a cabo diversas acciones estratégicas orientadas al fortalecimiento de la transparencia, la participación ciudadana y la descentralización de los servicios, enmarcadas en las metas del plan de desarrollo.

Uno de los principales hitos ha sido la construcción de la Política Pública "Caldas, un Gobierno Abierto", desarrollada en articulación con la Universidad Autónoma de Manizales. Este proceso se ha dividido en dos fases: la primera, centrada en el análisis situacional y diagnóstico; y la segunda, enfocada en el diseño y formulación de lineamientos. La política aborda cuatro componentes fundamentales: Transparencia y Datos Abiertos, Participación, Tecnología e Innovación, y Rendición de Cuentas. Para asegurar la participación activa de los municipios, se realizaron Encuentros Subregionales en distintas zonas del departamento, entre ellas Pácora, Supía, Viterbo y Manizales, como sedes para los encuentros.

En el marco de la promoción de la transparencia y el acceso a la información pública, se brindó capacitación virtual a las alcaldías municipales sobre el Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP). Esta herramienta normativa, obligatoria para todas las entidades públicas, tiene como finalidad construir una cultura institucional basada en la integridad, prevenir la corrupción y garantizar el acceso a la información y la rendición de cuentas ciudadana.

Con el objetivo de acercar los servicios gubernamentales a las comunidades, se implementó la estrategia "Feria de Servicio - Gobierno Contigo", una iniciativa que descentraliza la oferta institucional para brindar asesoría, apoyo y solución de inquietudes a la ciudadanía. Esta feria se llevó a cabo en municipios como La Dorada, Riosucio y Aranzazu, impactando positivamente en zonas tanto urbanas como rurales y promoviendo la participación de distintos grupos poblacionales.

En cuanto al fortalecimiento de los canales digitales de atención, la Gobernación ha mantenido en óptimas condiciones sus sistemas en línea, apoyándose en servicios de BPO (Business Process Outsourcing). Gracias a esto, se ha logrado una eficiencia destacable en los canales de atención: el 96% de las interacciones por chat y el 97% a través de línea de voz fueron resueltas satisfactoriamente.

En términos de participación ciudadana, se llevó a cabo la primera sesión del Consejo Departamental de Participación Ciudadana, donde se socializaron sus funciones y se propuso la elaboración de un plan de acción por sectores, que será presentado en la próxima sesión del consejo.

En el ámbito comunicacional, el Gobierno de Caldas desarrolló varias campañas relevantes. Entre ellas, se destacan:

- "Gobierno Contigo", como estrategia central para acercar servicios a las comunidades.
- Campaña de prevención contra la fiebre amarilla, mediante acciones informativas en instituciones educativas, cuñas radiales y distribución de piezas gráficas.
- "Caldas Avanza Más Seguro", una estrategia interinstitucional orientada a garantizar presencia territorial y fomentar la convivencia pacífica.

Mirando hacia el segundo semestre, se tiene previsto el lanzamiento de la "Escuela de Innovación Pública", que iniciará con dos diplomados, uno en Manizales y otro en Marquetalia. Además, se realizará la audiencia pública de rendición de cuentas, como un espacio clave para fortalecer el vínculo entre el gobierno y la ciudadanía, promoviendo un modelo de participación más activo e inclusivo.

<b>Igual 0%</b>	<b>Mayores 0% menores a 50%</b>	<b>Mayor o igual a 50% menores al 75%</b>	<b>Mayor o igual al 75%</b>
1	2	2	2

## 7 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Institucional
<b>Sector:</b>	Gobierno Territorial
<b>Programa</b>	Caldas en camino hacia un estado abierto, digital e innovador
<b>Responsable:</b>	Secretaría Privada
<b>Subprograma</b>	Caldas un gobierno abierto y transparente

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Formular e implementar la Política pública, Caldas un Gobierno Abierto	Documentos de política elaborados	0.7	0.3	42.86	60

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar espacios para promover la transparencia y acceso a la información pública	Espacios de integración de oferta pública generados	2	1.3	65	55

<b>Subprograma</b>	Innovación pública para el desarrollo territorial y una cultura de servicio
--------------------	---

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer la Escuela de Innovación Pública por medio de capacitaciones a la ciudadanía y funcionarios	Personas capacitadas	50	0	0	32.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Propiciar espacios del servicio y atención al ciudadano para acercar la oferta institucional del gobierno departamental a las comunidades.	Espacios de integración de oferta pública generados	5	3	60	31.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mantener la disponibilidad de los sistemas en línea de atención al ciudadano .	Disponibilidad del servicio	0,8	0.8	100	53.1

**Subprograma** Participación Ciudadana, inclusión y rendición de cuentas

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Crear e implementar un espacio de participación ciudadana y control social	Espacios de integración de oferta pública generados	3	1	33.3	33.3

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar campañas y estrategias de comunicaciones del Gobierno de Caldas	Campañas de socialización de programas y proyectos realizadas	1	1	100	50

### 4.3.14 DIRECCIÓN TERRITORIAL DE SALUD DE CALDAS



La Dirección Territorial de Salud de Caldas durante el primer semestre de la vigencia 2025 ha realizado inversiones en la Red Pública del departamento para la adquisición de tecnología biomédica por valor de \$ 1.112.117.760 así:

ESE BENEFICIARIA	VALOR
ESE HOSPITAL SAN FELIX	145.775.000
E.S.E. HOSPITAL SAN JOSE DE AGUADAS	154.105.000
E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN CAYETANO	100.000.000
E.S.E. SANTA TERESITA DE PACORA	140.000.000
E.S.E. HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE PENNSILVANIA	8.281.805
E.S.E. HOSPITAL SAN MARCOS DE CHINCHINA	500.000.000
HOSPITAL SAN JOSE DE SAMANA	63.955.955

Adicionalmente, se suscribió convenio interadministrativo con la E.S.E. SAN JOSE DE VITERBO para la adquisición de un vehículo extramural por valor \$ 196.788.000.

Ahora bien, teniendo en cuenta que se vienen adelantando todas las gestiones para realizar la reposición de la infraestructura hospitalaria de los municipios de San José, Aránzazu y Norcasia, la DTSC realizó giro de recursos por valor de \$585.181.377 para llevar a cabo los planes de contingencia los cuales buscan garantizar la continuidad en la prestación de los servicios de salud en cada municipio mientras se realizan las respectivas obras de infraestructura.

ESE BENEFICIARIA	Valor
E.S.E HOSPITAL DE SAN JOSE DE SAN JOSE	152.409.382
HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL DE ARANZAZU	149.960.002
ESE Hospital Departamental Sagrado Corazón de Norcasia	282.811.993

Frente a la Inspección, Vigilancia y Control sanitaria que realiza la DTSC, es importante mencionar que el equipo de Salud Ambiental ha realizado inspección a 9.378 establecimiento de interés sanitario en los municipios categoría 4, 5 y 6 del departamento de Caldas. Este volumen de Inspecciones corresponde al 70.22% del total de actividades programadas para garantizar las condiciones sanitarias en el expendio de alimentos, en la venta de servicios comerciales o en cualquier actividad realizada en establecimientos abiertos al público en el territorio. Producto de dichas visitas, se han aplicado 41 medidas sanitarias de seguridad MSS y se envió a proceso sancionatorio un establecimiento de alimentos. De las 41 MSS, 33 corresponden a establecimientos de preparación o expendio de alimentos y vehículos transportadores y los 8 restantes corresponden a otros establecimientos como hoteles, droguerías y veterinarias.

Otra de las labores que ha realizado este equipo de trabajo es la actualización de 12 mapas de riesgos de fuentes que surten los acueductos de las cabeceras municipales de Salamina, Chinchiná, Palestina, Supía, Riosucio, Risaralda, San José, Anserma, Aránzazu, Belalcázar, Filadelfia y Pacora. Aunado a ello, se han realizado 545 análisis de agua de acueductos de cabecera municipal de los 27 municipios del departamento de Caldas de un total de 1.326 muestras que se tienen programadas para la vigencia. Esta labor es fundamental ya que se garantiza la CALIDAD DEL AGUA PARA CONSUMO HUMANO en el departamento.

Con respecto a la vigilancia de Eventos de interés en salud pública es preciso mencionar que el área de vigilancia epidemiológica de la DTSC durante el primer semestre identificó dentro de las 5 primeras causas de notificación las siguientes:

- Agresiones por animales potencialmente transmisores de rabia como primera causa de notificación 2.308 (29%)
- Vigilancia en salud pública de la violencia de género e intrafamiliar como segunda causa con 1.601 (20%)
- Es el Síndrome de Manos pies y boca como tercera causa 818 (10%)
- Intento de suicidio como cuarta causa 554 (7%)
- Morbilidad materna extrema 325 (4%)

El análisis y seguimiento constante de la totalidad de los eventos notificados para el Departamento garantizan la oportunidad y calidad de los datos, permitiendo realizar las intervenciones y toma de decisiones para proteger la salud de los habitantes.

Otro de los puntos relevantes que realiza la DTSC, es la vigilancia a la ejecución de recursos y es así como desde el inicio de la estrategia de Equipos Básicos en Salud – EBS y a 30 de junio, el Ministerio de Salud y Protección Social ha emitido resoluciones por valor de \$93.273.050.276 para la conformación de 243 EBS en todos los municipios del departamento de Caldas. Frente al manejo de estos recursos la DTSC realiza seguimiento, vigilancia y control permanente a las Empresas Sociales del Estado según lineamientos del MSPS a la ejecución a través de los siguientes componentes:

- Financiero: se verifican los actos administrativos de incorporación de los recursos al presupuesto de la Empresa Social del Estado. Así mismo, los compromisos y ejecución presupuestal desagregado de conformidad con los lineamientos vigentes.
- Técnico: se verifica el reporte de información a la plataforma SISPRO según lo establecido en la Resolución 2361 de 2016 y sus anexos, que contempla los actos administrativos que soportan el uso de los recursos asignados.
- Operativo: Se realiza seguimiento a la planeación, gestión, coordinación y acuerdos para la operación de los Equipos Básicos de Salud, según propuesta presentada por la ESE y lineamientos del Ministerio de Salud.

En relación con la cofinanciación del régimen subsidiado en el departamento de Caldas, la DTSC ha girado \$40.752.275.730 a los municipios de acuerdo con la Liquidación Mensual de Afiliados emanada por la ADRES. Este recurso garantiza la prestación de los servicios de salud de la población afiliada a este régimen.

Aunado a ello, para la prestación de los servicios de salud de la población Pobre No Afiliada la DTSC ha realizado pagos a la red pública y privada por valor de \$12.490.946 y por prestación de servicios de salud de la población migrante por \$771.404.729,00. Con estos pagos, no solo garantizamos la prestación de los servicios, también oxigenamos la red de prestadores de servicios y como entidad, nos encontramos el día por estos conceptos.

Durante el primer semestre, se han realizado 2.257 asistencias técnicas a los diferentes actores del sistema de seguridad social en salud en el departamento. Este acompañamiento es fundamental para mejorar la gestión de los diferentes actores frente a todos los lineamientos, políticas y protocolos del Sector Salud.

## Retos

Sin lugar a duda, la DTSC tiene grandes retos para este segundo semestre como:

1. Iniciar la obra de infraestructura de la E.S.E SAN JOSE DEL MUNICIPIO DE SAN JOSE. Esta obra será financiada con recursos propios de la DTSC y tendrá un tiempo de ejecución de 15 meses, por tal motivo durante la vigencia 2025 se realizará un giro por valor de \$3.000.000.000 y se solicitará la aprobación de una vigencia futura por valor aproximado de \$4.116.000.000 para continuar la obra en 2026. Con este recurso, la ESE deberá realizar el proceso de contratación de la obra.
2. Otro de los grandes retos que tiene la DTSC para este cuatrienio es mejorar la infraestructura del Laboratorio de Salud Pública - LSP. El funcionamiento óptimo del LSP es crucial para aportar información útil para la vigilancia en salud pública. Dada la importancia que reviste esta infraestructura para el departamento y la nación, la DTSC realizó gestión con el gobierno departamental para la consecución de un lote el cual fue entregado en comodato a la DTSC y se encuentran realizando la planeación de la contratación de los estudios y diseños para el desarrollo de la obra.
3. La contratación del Plan de Intervenciones Colectivas con las Empresas Sociales del Estado es fundamental para materializar muchas de las metas del Plan de Desarrollo, por tal motivo realizar seguimiento permanente a la ejecución de cada contrato es fundamental para poder cumplir con la planeación de la vigencia. Es importante mencionar que esta contratación tiene plazo máximo de ejecución hasta el 30 de noviembre.
4. Continuar con el fortalecimiento de la Prevención y el Control de Enfermedades Transmitidas por Vectores con: 1. Capacitación continua al personal de salud. 2. Participación de las comunidades. 3. Vigilancia entomológica y epidemiológica y 4. Implementación de ejercicios prácticos en los municipios de mayor riesgo. Lo anterior, dado que

actualmente, el vector de dengue está presente en los 27 municipios, con 217 casos positivos reportados a junio. En cinco municipios se registra transmisión activa de leishmaniasis, con 94 casos confirmados de Leishmania. Un municipio presenta riesgo inminente de malaria, con 14 casos detectados. Más de 16 municipios se encuentran en situación de muy alto o alto riesgo de fiebre amarilla, con un caso probable y un fallecimiento, y un municipio adicional reporta riesgo para enfermedad de Chagas.

5. Desde la Dirección general se ha realizado intervenciones directas con Nueva EPS, Salud Total y FOMAG buscando recuperación de cartera que beneficia a las Empresas Sociales del Estado. A la fecha se han realizado acuerdos por más de 50.000 millones y se continuará trabajando en esta gestión para garantizar el flujo de recursos.
6. Se ha realizado un trabajo articulado con la Procuraduría, Contraloría, Personería, Veedurías y Defensoría del Pueblo para hacer frente a la problemática de la entrega de medicamentos. Estas gestiones han logrado una disminución en la entrega de medicamentos pendientes y en la apertura de nuevos puntos físicos para dispensar. Lo anterior, buscando siempre la garantía en la continuidad en la prestación de los servicios de salud.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
12	15	21	3

**51 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad social y humana
<b>Sector:</b>	Salud y protección social
<b>Programa</b>	Juntos somos salud
<b>Responsable:</b>	Dirección Territorial de Salud de Caldas
<b>Subprograma</b>	Salud Pública

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Analizar los reportes de los eventos de interés de salud pública notificados en el departamento	Informes de evento generados en la vigencia	12	6	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Vigilar anualmente las condiciones higiénico-sanitarias al 80% de los establecimientos de interés sanitario de los municipios del departamento	Establecimientos abiertos al público vigilados y controlados (80% de establecimientos de interés sanitario de los municipios con condiciones higiénico sanitarios vigilados)	80%	71.24	89.05	53.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir y/o actualizar anualmente los mapas de riesgo de las fuentes abastecedoras de los acueductos urbanos de los municipios categoría 4, 5 y 6	Distritos con acciones de Inspección Vigilancia y Control reales y efectivas de los factores del riesgo del ambiente que afectan la salud humana realizados	26	12	46.15	34.61

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones para mantener la acreditación de los ensayos del laboratorio de salud pública de	Análisis realizados	4	0	0	18.75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
acuerdo al alcance del ente acreditador según la norma NTC-ISO/IEC 17025 en su versión vigente					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar en los laboratorios clínicos la capacidad diagnóstica de eventos de salud pública de la red de laboratorios del departamento	Análisis realizados	180	117	65	41.52

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Vigilar la calidad del agua y/o los alimentos de riesgo para el consumo humano en los municipios del departamento cada año	Distritos con vigilancia real y efectiva en su jurisdicción de calidad del agua para consumo humano, recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos; manejo y disposición final de rad	80%	40.5	50.63	43.90

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Vigilar el cumplimiento de las acciones del plan estratégico "eliminación de la tuberculosis y lepra" en los	Campañas de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas implementadas	27	17	62.96	40.74

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
municipios del departamento					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar en un 100% el plan integral anual de salud de acuerdo a los lineamientos vigentes para disminuir la incidencia y el impacto de las ETVs en el departamento de caldas.	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones endemo-epidémicas implementadas (% de cumplimiento del plan de acción)	100	51.99	51.99	37.99

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones en marco del plan integral de gestión de la zoonosis en los municipios categoría 4-5 y 6 del departamento	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales implementadas	52	11	21.15	30.28

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones en los municipios del departamento dirigidas a mejorar las condiciones de salud y seguridad en el trabajo de los trabajadores de la economía	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral implementadas	27	16	59.26	39.81

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
popular y comunitaria.					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones de acompañamiento para la implementación de la estrategia ciudades entornos y ruralidades saludables- CERS en los municipios del departamento	Estrategias de promoción de la salud y prevención de riesgos asociados a condiciones no transmisibles implementadas	27	9	33.3	32.40

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar el funcionamiento de los programas de atención de las enfermedades crónicas no transmisibles en los municipios del departamento	Estrategias de gestión para abordar condiciones crónicas prevalentes implementadas	27	9	33.3	33.3

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar programa de rehabilitación Basada en comunidad desde el componente de salud para población con discapacidad y sus cuidadores en los municipios del departamento	Estrategias de promoción de la salud implementadas	27	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar la implementación del enfoque diferencial étnico - indígena en la atención en salud de los municipios que cuentan con estas comunidades	Asistencias técnicas realizadas	26	9	34.62	32.69

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar la implementación del enfoque diferencial étnico - NARP en la atención en salud de los municipios que cuentan con estas comunidades	Entidades territoriales asistidas técnicamente	20	6	30	28.75

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar en los municipios del departamento la implementación del componente para la atención integral en salud de la población habitante de, en calle y en riesgo de habitanza en calle en el marco de la política pública social para habitantes de la calle	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	26	6	23.08	30.76

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Vigilar el cumplimiento de los lineamientos de la seguridad alimentaria y nutricional en los municipios del departamento	Estrategias de gestión para temas de consumo, aprovechamiento biológico, calidad e inocuidad de los alimentos implementadas	27	17	62.96	40.74

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Garantizar anualmente la coberturas de vacunación en niños y niñas menores de 6 años mayor o igual del 95% con el denominador de nacidos vivos del departamento de caldas.	Campañas de gestión del riesgo para enfermedades inmunoprevenibles implementadas (Cobertura de vacunación por encima del 95%)	95%	32.75	34.47	32.42

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar la implementación de la ruta de promoción y mantenimiento de la salud en los cursos de vida primera infancia e infancia en los municipios	Documentos de evaluación realizados	54	16	29.63	31.48

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones para el fortalecimiento de la atención integral a la población víctima del conflicto armado con los diferentes actores del SGSSS	Personas víctimas del conflicto armado atendidas con atención psicosocial (% del plan de acción ejecutado)	100	47.14	47.14	36.78

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar PAPSIVI en el componente de atención psicosocial en 8 municipios priorizados del Departamento de Caldas	Personas víctimas del conflicto armado atendidas con atención psicosocial (MUNICIPIOS ATENDIDOS)	2	0	0	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar programa de rehabilitación basada en comunidad desde el componente de salud para personas mayores y sus cuidadores en los municipios del departamento	Estrategias de promoción de la salud implementadas	8	0	0	3.84

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar la atención primaria en salud mental en los 27 municipios del Departamento	Campañas de gestión del riesgo en temas de trastornos mentales implementadas	27	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar estrategias que contribuyan al conocimiento y práctica de los derechos sexuales y derechos reproductivos en los 27 municipios del Departamento de Caldas	Estrategias de promoción de la salud en temas de salud sexual y reproductiva implementadas	27	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar el cumplimiento de los lineamientos para la atención a las personas de la comunidad LGBTIQ+ por los diferentes actores del SGSSS de manera integral presentes en los 27 municipios del Departamento de Caldas.	Campañas de gestión del riesgo en temas de salud sexual y reproductiva implementadas	27	12	44.44	36.11

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Vigilar el cumplimiento de la implementación de la ruta materno perinatal por los diferentes actores del SGSSS	Mujeres atendidas con campañas de gestión del riesgo en temas de salud sexual y reproductiva	27	16	59.26	39.81

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer capacidades técnicas en los diferentes actores del SGSSS presentes en los municipios en planeación integral en salud	Documentos de evaluación realizados	27	22	81.48	45.37

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Generar información de valor en salud con enfoque de determinantes sociales orientada a la toma de decisiones	Sistemas de información implementados	12	6	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Vigilar la ejecución técnica y financiera de los recursos asignados a las ESE e IPS para ejecutar el plan de intervenciones colectivas y la estrategia de equipos básicos en salud para optimizar el modelo de salud con enfoque promocional y preventivo basado en la atención primaria de salud (APS).	Documentos de evaluación realizados (ESE e IPS con seguimiento a los recursos para optimizar el modelo promocional y preventivo)	27	13	48.15	37.03

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar la operación de los territorios cas en el marco de las acciones encaminadas a la promoción, prevención, atención y mitigación del riesgo	Estrategias de promoción de la salud implementadas	102	1	0.98	24.50

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ejecutar anualmente al 100% del plan de acción de la política de participación social en salud	Estrategias de promoción de la participación social en salud implementadas (% porcentaje del plan de acción en salud ejecutado)	100	57	57	39.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Evaluar la implementación de las políticas públicas de la Dirección Territorial de Salud de Caldas en el departamento de Caldas.	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	4	0	0	25

**Subprograma**

**Prestación de Servicios y Aseguramiento**

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar el cumplimiento de los componentes del aseguramiento en instituciones prestadoras de servicios de salud y ERP presentes en el departamento	Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud asistidas técnicamente	40	26	65	41.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Caracterizar anualmente el 80% del talento humano en salud de los prestadores de servicios de salud presentes en el departamento	Sistemas de información actualizados (% de talento humano caracterizado)	80%	0	0	31.25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Cofinanciar el régimen subsidiado en el departamento de Caldas, de acuerdo a la matriz de continuidad del régimen subsidiado emanada por el MSPS y la liquidación mensual de afiliados expedida por la ADRES	Instituciones financiadas para la atención en salud a la población (%porcentaje de financiación)	100%	47.4	47.4	35.7

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Monitorear el giro de los recursos por pago de prestación de servicios de salud de la población competente de la DTSC	Entidades apoyadas financieramente	12	6	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Monitorear el giro de los recursos por pago de prestación de servicios de salud para la población migrante del departamento de Caldas	Entidades apoyadas financieramente	12	6	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones de acompañamiento para la gestión integral de riesgos de emergencias y desastres en salud en los municipios del departamento	Documentos de planeación con seguimiento realizado	26	16	61.54	40.38

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Monitorear los indicadores del funcionamiento la red de prestación de servicios de salud a partir del	Documentos de evaluación realizados	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
documento PTRRMR					

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar asistencias técnicas a las empresas sociales del estado en la formulación de proyectos de infraestructura y dotación biomédica	Entidades apoyadas	58	53	91.38	47.84

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar seguimiento a los procesos de aseguramiento de competencia municipal y realizar las auditorías a las EAPB del régimen subsidiado y contributivo en cumplimiento de los criterios establecidos por la SNS	Documentos de lineamientos técnicos realizados	35	23	65.71	41.42

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Sensibilizar a las empresas sociales del Estado en la importancia de la donación y trasplante de órganos y tejidos	Asistencias técnicas realizadas	29	18	62.07	40.51

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Ubicar el 100% de los pacientes que son priorizados a través del CRUE departamental responsabilidad directa de la DTSC.	Personas atendidas con servicio de salud (% de pacientes ubicados)	100	40.99	40.99	35.24

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar el comportamiento financiero y presupuestal de las Empresas Sociales del Estado del Departamento de Caldas	Entidades territoriales asistidas técnicamente	58	29	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Verificar las condiciones de habilitación y humanización con enfoque diferencial en los prestadores de servicios de salud de acuerdo con los procesos y protocolos de atención vigentes	Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud asistidas técnicamente	200	117	58.5	39.6

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar la infraestructura hospitalaria en los municipios priorizados por el departamento	Hospitales de primer nivel de atención adecuados	1	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar la infraestructura del laboratorio de Salud Pública de Caldas	Laboratorios construidos	Meta no programada para esta vigencia			

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer la prestación de servicios de salud de las Empresas Sociales del Estado con dotación biomédica y/o tecnologías en salud.	Elementos de dotación hospitalaria adquiridos	6	3	50	51.7

### Subprograma

### Desarrollo administrativo y tecnológico

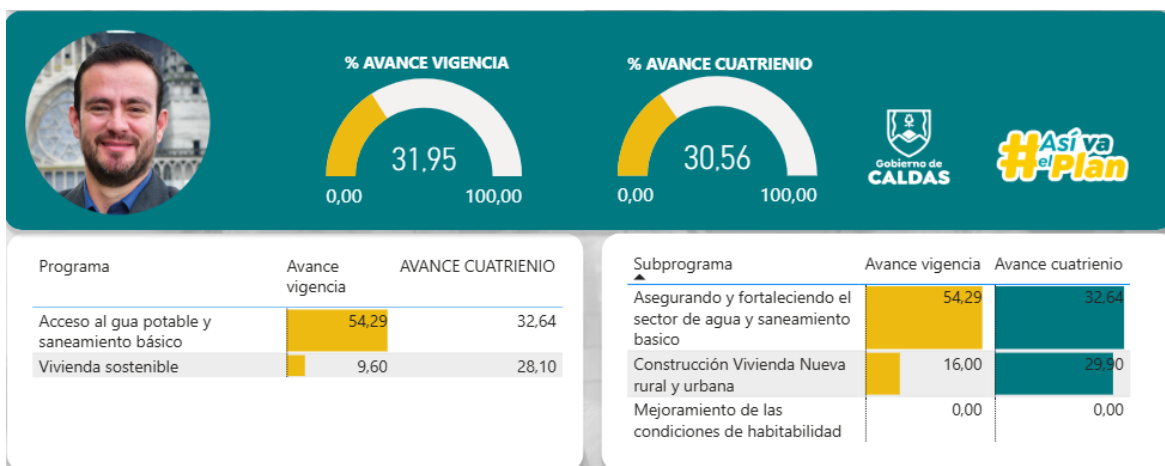
METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar estudio técnico, administrativo, jurídico y financiero para la creación de cargos prioritarios en la planta de personal de la DTSC.	Documentos de lineamientos técnicos realizados	0.5	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Desarrollar acciones para el cumplimiento del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	12	0	0	25

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Implementar acciones para mantener el funcionamiento del sistema de gestión y de desempeño institucional en el marco de MIPG	Sistema de gestión actualizado	10	5	50	37.5

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar el pago de las acreencias pensionales debidamente acreditadas ante la DTSC	Personas beneficiadas con el pago de deudas laborales	14	7	50	37.5

### 4.3.15 SECRETARÍA DE VIVIENDA



Durante el primer semestre del año 2025, la secretaria de Vivienda ha logrado avances significativos en la construcción de viviendas, una de las metas más relevantes para el periodo. A la fecha del 30 de junio, se han entregado 108 viviendas de un total de 225 proyectadas para el año, lo que representa un avance del 48% de la meta anual en los primeros seis meses.

Estos logros se enmarcan principalmente en la ejecución de proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías. En los municipios de Marmato, Supía y Manizales en el departamento de Caldas. Y a través de proyectos ejecutados mediante el convenio interadministrativo de cooperación suscrito entre el Fondo Nacional de Vivienda (Fonvivienda), el departamento de Caldas y los municipios de Supía, Marmato, La Merced, Riosucio y Filadelfia, conocido como "Vivienda Social para el Campo".

Este esfuerzo conjunto busca ampliar la cobertura de vivienda digna en diversas zonas del departamento.

En cuanto a la meta de protocolización de viviendas no presenta un avance al 30 de junio. Sin embargo, se está proyectando la escritura de protocolización de dos proyectos claves:

- "Construcción de vivienda en zona rural", que abarca los municipios de Manzanares, Pácora, Salamina, La Merced, Marquetalia, y Belalcázar, con 113 soluciones de vivienda.

- "Vivienda prefabricada segunda etapa", para los municipios de Aguadas, Anserma, Belalcázar, La Merced, Marulanda, Risaralda, Salamina, Supía, La Victoria, Villamaría, Viterbo, y Manzanares, con 100 soluciones.

Esto suma un total de 213 protocolizaciones de subsidio, con lo cual se daría cumplimiento a la meta establecida para esta vigencia. Actualmente, se están adelantando las tareas previas para esta protocolización, incluyendo la proyección de la escritura y la revisión de expedientes.

En cuanto a la Titulación de bienes fiscales, no se registra avance al 30 de junio. Sin embargo, el equipo de titulación de predios de la secretaría de vivienda está adelantando gestiones específicas para cumplir la meta.

- En el municipio de La Dorada, se están realizando visitas de caracterización socioeconómica a 113 predios pendientes de titulación dentro del globo de mayor extensión propiedad de la gobernación en el casco urbano. Paralelamente, se gestionan las resoluciones de legalización de asentamientos en el casco urbano y en el centro poblado Buena Vista.
- En el municipio de Villamaría, se están llevando a cabo visitas técnicas y de caracterización socioeconómica a 11 predios pendientes de titulación en la vereda Rioclaro.
- Además, se conformó un comité interdisciplinario para garantizar el cumplimiento de la sentencia de la acción popular que obliga a titular en el sector de Los Sauces, con un potencial de 200 hogares beneficiarios.

Las metas de Mejoramiento de Viviendas (meta 2025: 614) y Protocolización de Mejoramientos (meta 2025: 375) no presentan un avance físico al cierre del primer semestre. Sin embargo, el proyecto de mejoramientos de las condiciones de habitabilidad a través de la implementación de estufas ecoeficientes ha sido viabilizado y la ejecución ya se encuentra a cargo de la ONU. Se espera que el reporte de dichos mejoramientos, así como su protocolización, comience a reflejarse a partir del segundo semestre del año.

Para el segundo semestre de 2025, los principales retos incluyen acelerar significativamente la protocolización de las viviendas para alcanzar la meta establecida para esta vigencia. Para ello, se está estructurando un plan que incluirá la priorización de los trámites administrativos y jurídicos. Se tiene previsto que las acciones clave de este plan, incluyendo la gestión del expediente físico para notaría, sigan ejecutándose con celeridad para lograr un avance sustancial en la protocolización y la titulación efectiva.

En cuanto a la unidad de Agua Potable y Saneamiento Básico de la Secretaría de Vivienda y Territorio, como responsable de la gestión, implementación y seguimiento a la ejecución del Plan Departamental de Agua y los asuntos relacionados con agua potable y saneamiento básico en el Departamento de Caldas, ha adelantado acciones y estrategias tendientes al logro de las metas propuestas en el plan de desarrollo para este año 2025:

### **1. Realizar estudios o diseños de proyectos de agua potable y/o saneamiento básico**

Con el equipo formulador, se logró realizar los “Estudios y diseños de proyectos de agua potable y/o saneamiento básico” de Tres (03) proyectos significativos del componente ambiental como: Adquisición de vehículos recolectores de residuos sólidos para el área rural del municipio de Viterbo, Pensilvania y Victoria, logrando así mejorar los índices de cobertura de aseo de estos municipios y apoyar al cumplimiento de los mínimos ambientales que deben efectuar los entes territoriales en la prestación de este servicio.

### **2. Fortalecer los procesos para asociaciones y administradores de acueducto.**

Desde el componente de aseguramiento nos encargamos de apoyar las acciones y estrategias orientadas a garantizar la prestación eficiente, continua, sostenible y de calidad de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo especialmente en las zonas rurales de los 27 municipios de Caldas vinculados al Plan Departamental de Agua, para este primer semestre del año 2025 se logró realizar seis (06) asistencias técnicas de asesorías en temas relacionados con aspectos financieros, comerciales y legales a prestadores de servicios de Agua, alcantarillado y aseo.

### **3. Mejorar, optimizar acueductos en zona urbana y rural.**

Se ejecutaron los siguientes dos (02) proyectos, los cuales fueron recibidos a satisfacción "Optimización del sistema de acueducto y construcción de la planta de tratamiento de Las Coles, municipio de Pácora" y el proyecto de "Construcción del acueducto regional rural de occidente Fase 1, de los municipios de San José y Belalcázar"; logrando incrementar los índices de calidad, cobertura y continuidad del agua.

### **4. Mejorar, optimizar alcantarillado en zona urbana y/o rural.**

Se encuentra recibido un (01) contrato con radicado No 13022024-0178, proceso SAM-SV-058-2023, cuyo objeto es "Optimización sistema de acueducto y alcantarillado del barrio Pueblo nuevo y la playa del municipio de Viterbo, Caldas".

#### **5. Asistir técnicamente en el Manejo de residuos sólidos.**

Desde el equipo profesional de la secretaria de vivienda, se realizan capacitaciones a las juntas de acueducto y comunidad en general sobre el manejo de residuos sólidos para fomentar una conciencia ambiental sólida, promoviendo el respeto y cuidado por el entorno natural, contando con un registro de asistentes de 54 personas, distribuidas en el municipio de San José, Victoria y Anserma.

#### **6. Fortalecer los proyectos de agua potable, saneamiento básico y aseo.**

Se realizó el apoyo financiero de tres (03) proyectos de gran impacto para el departamento:

- Proceso CM-SV-011-2024, cuyo objeto es "Elaborar los estudios y diseños para la construcción del acueducto regional del norte de caldas, municipios de Aránzazu, Salamina, Filadelfia y la Merced.
- Proceso CM-SV-012-2024, cuyo objeto es "Elaborar los estudios y diseños para la construcción del acueducto multiveredal agua dulce Supia – Riosucio"
- Proceso LP-SV-001-2025, cuyo objeto es "optimización del sistema de acueducto y alcantarillado del centro poblado de San Juan Marmato".

#### **7. Tramitar y asistir técnicamente en procesos concernientes a proyectos de agua potable, saneamiento básico y aseo.**

Se realizaron seis (06) trámites por medio del componente ambiental sobre solicitudes de concesión de agua ante la corporación autónoma regional de Caldas - Corpocaldas:

- Concesión de Asociación De Usuarios De Servicios Colectivos De Bolivia-Samaná.
- Asociación De Suscriptores Del Acueducto Aguas Nuevas De Las Vegas Baja Supía.
- Asociación De Usuarios Del Acueducto De Murillo- Supia
- Asociación De Usuarios Vereda La Gregorita
- Concesión Aguas de la Miel- fuente Las Pavas (Norcasia)

- Concesión EMAAM- fuente EL Palo (La merced).

### Retos para el Segundo Semestre de 2025

Durante el segundo semestre del año 2025, se proyecta un trabajo articulado entre los entes territoriales, los prestadores de servicios y el equipo técnico del PDA para alcanzar los avances esperados en las metas físicas programadas en materia de agua potable y saneamiento básico.

Entre los principales retos se destacan la estructuración de nuevos proyectos, que actualmente se avanza en la estructuración técnica, financiera y legal de estos para la optimización de sistemas de acueducto en cabeceras municipales y centros poblados.

Igual 0%	Mayores 0% menores a 50%	Mayor o igual a 50% menores al 75%	Mayor o igual al 75%
4	5	0	3

**12 METAS CON PROGRAMACIÓN EN 2025**

<b>Línea estratégica</b>	Sostenibilidad Social y Humana
<b>Sector:</b>	Vivienda, ciudad y territorio
<b>Programa</b>	Acceso al agua potable y saneamiento básico
<b>Responsable:</b>	Secretaría de Vivienda
<b>Subprograma</b>	Asegurando y fortaleciendo el sector de agua y saneamiento básico

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar estudios o diseños de proyectos de agua potable y/o saneamiento básico	Estudios o diseños realizados	4	3	75	35

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer los procesos para asociaciones y administradores de acueducto	Asistencias técnicas realizadas	6	6	100	42.8

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar, optimizar acueductos en zona urbana y rural	Acueductos optimizados	30	2	6.67	16

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar, optimizar alcantarillado en zona urbana y/o rural	Alcantarillados optimizados	3	1	33.33	16.66

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Asistir técnicamente en el Manejo de residuos sólidos	Personas asistidas técnicamente	120	54	45	34.6

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Fortalecer los proyectos de agua potable, saneamiento básico y aseo	Proyectos de acueducto, alcantarillado y aseo apoyados financieramente	3	3	100	53.33

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Tramitar y asistir técnicamente en procesos concernientes a proyectos de agua potable, saneamiento básico y aseo	Asistencias técnicas realizadas	30	6	20	30

<b>Programa</b>	Vivienda sostenible
<b>Subprograma</b>	Construcción Vivienda Nueva rural y urbana

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Construir Viviendas	Vivienda de Interés Social construidas	225	108	48	40

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar protocolización de viviendas nuevas	Documentos de planeación elaborados	150	0	0	35.33

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Sanear predios del departamento ocupados para vivienda	Bienes fiscales saneados y titulados	50	0	0	6.66

<b>Programa</b>	Vivienda sostenible
<b>Subprograma</b>	Mejoramiento de las condiciones de habitabilidad

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Mejorar viviendas de interés social	Vivienda de Interés Social Mejoradas	614	0	0	0

METAS	INDICADORES	Programación 2025	Ejecución 2025	% Avance 2025	% Avance Cuatrienio
Realizar protocolización de mejoramientos de vivienda	Documentos de planeación laborados	375	0	0	0

## **5. ANÁLISIS PRESUPUESTAL Y FINANCIERO PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 A 30 DE JUNIO DE 2025-CIERRE**

Al culminar el mes de junio, se generan diferentes reportes que evidencian la ejecución de los diferentes recursos con los que cuenta el Departamento de Caldas para realizar su gestión pública en esta vigencia. Al realizar el análisis se puede visualizar el cumplimiento de las metas presupuestales descritas en el diagnóstico de planificación y de hacienda pública proyectado al inicio de la vigencia y como resultado del cargue del presupuesto y de la matriz plurianual de inversiones en las diferentes plataformas. Al mes de junio, se evidencia que la ejecución guarda coherencia con la realidad económica del Departamento y va de acuerdo con el Plan de Desarrollo en lo planteado en la matriz Plurianual de Inversiones, de acuerdo con la gestión hecha por cada sector de inversión y se evidencia la eficiencia del gasto público en el Departamento. Esta gestión se ha venido desarrollando según los lineamientos estipulados en la Ley 617 de 2000 (Ley de Ajuste Fiscal), así mismo acorde con lo establecido en Ley No. 819 de 2003, en la Ley Orgánica de Presupuesto (Decreto No. 111 de 1996) y en la Ordenanza No. 601 de 2008.

Durante la preparación tanto del presupuesto de la vigencia 2025, como de la matriz plurianual de inversiones y en la ejecución de los mismos, se han desarrollado y actualizado procedimientos que han permitido un ejercicio de interacción entre la secretaria de Hacienda, secretaria de Planeación y las demás secretarías, buscando permanentemente cumplir con las metas presupuestales en mejores ejecuciones en los gastos, especialmente de inversión se hicieron cortes trimestrales e informes anuales de seguimiento, para conocer los avances en el Plan de Acción y al final de la vigencia, generando información que es utilizada para realizar los informes anuales de gestión y de rendición de cuentas.

Los lineamientos, metodologías y formatos para la formulación y ejecución de estas herramientas de seguimiento son coordinados por la secretaría de Planeación en cumplimiento a la normatividad vigente del Departamento Nacional de Planeación y con la participación de todas las dependencias de la administración responsables de la ejecución de las metas programadas en el Plan de Desarrollo.

### **5.1 AVANCE MATRIZ PLURIANUAL DE LA VIGENCIA – A 30 DE JUNIO 2025 CIERRE**

## 5.1.1 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL POR SECTORES A 30 DE JUNIO DE 2025 CIERRE

La programación de la Matriz Plurianual para la vigencia 2025 fue de \$ 1.082.218 millones de pesos y la ejecución a 30 de junio de 2025 asciende a \$575.167 millones de pesos, representada en un avance del 53%. Los sectores que evidencian las mejores ejecuciones son: Sector Inclusión Social Y Reconciliación, sector Gobierno Territorial, Sector Agricultura Y Desarrollo Rural y sector Minas y Energía. Así mismo el ente descentralizado Empocaldas con un porcentaje de ejecución del 127%.

SECTOR	PROGRAMADO 2025(\$)	EJECUTADO 2025 (\$)	Eje %	% part
AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	5.666	6.057	107%	1%
AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	9.312	3.057	33%	1%
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	10.285	1.507	15%	0%
COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	8.900	2.164	24%	0%
CULTURA	8.329	3.680	44%	1%
DEPORTE Y RECREACIÓN	15.569	10.679	69%	2%
EDUCACIÓN	578.193	315.080	54%	55%
EMPOCALDAS	17.703	22.416	127%	4%
GOBIERNO TERRITORIAL	35.100	29.001	83%	5%
INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN	17.106	17.204	101%	3%
INFICALDAS	56.214	2.366	4%	0%
MINAS Y ENERGÍA	1.000	763	76%	0%
SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	186.314	75.484	41%	13%
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	15.700	10.779	69%	2%
TRANSPORTE	100.579	57.764	57%	10%
VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO	16.247	17.165	106%	3%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.082.218</b>	<b>575.167</b>	<b>53%</b>	<b>100%</b>

La ejecución del Plan Departamental de Desarrollo vía matriz plurianual de inversiones con enfoque de gestión orientado a resultados muestra un buen comportamiento al mes de junio de 2025 (Cierre), reflejando que el departamento de Caldas ha atendido cumplimiento de las obligaciones para su normal funcionamiento y una eficiente y oportuna distribución de recursos en los diferentes sectores en la ejecución de la Inversión.

De acuerdo con la ejecución de los recursos y su mayor participación se identifica un impacto social adecuado y acorde con lo planteado en el Plan de Desarrollo, buscando fortalecer los componentes, sociales y financieros de Departamento de Caldas.

### 5.1.2 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL POR FUENTES DE FINANCIACION A 30 DE JUNIO DE 2025 CIERRE.

En la siguiente grafica se muestra la ejecución en la vigencia de la matriz plurianual por fuentes de financiación al mes de junio de 2025, repuntando como la principal fuente los recursos el Nación y Otros con un 81 % de ejecución, seguido de Recursos Propios De Destinación Específica con un 71% de ejecución y la fuente de Recursos Propios de Libre Inversión con un 68 % de ejecución.

FUENTE	PROGRAMADO 2025 (\$)	EJECUTADO 2025 (\$)	Eje %	% part
<b>COFINANCIACIÓN</b>	105.555	50.830	48%	9%
<b>NACIÓN Y OTROS</b>	49.688	40.298	81%	7%
<b>RECURSOS DEL CRÉDITO</b>	27.903	449	2%	0%
<b>RECURSOS PROPIOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>	148.566	105.833	71%	18%
<b>RECURSOS PROPIOS DE LIBRE INVERSIÓN</b>	117.266	80.214	68%	14%
<b>SGP</b>	538.579	290.917	54%	51%
<b>SGR</b>	94.660	6.626	7%	1%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.082.218</b>	<b>575.167</b>	<b>53%</b>	<b>100%</b>

La inversión al mes de junio de 2025, en la matriz plurianual se programó por fuentes de financiación un valor de \$ 1.082.218 millones de pesos alcanzando una ejecución de \$ 575.167 millones de pesos que representan el 53% de lo programado. Esta cifra representa un desempeño superior a las expectativas, ya que se esperaba un 50 % de ejecución, apalancada en mayor medida por los recursos de Nación y Otros, que permitieron potencializar la inversión social a través de cada uno de los retos, programas y proyectos con importantes logros en materia de obras de infraestructura, inversión social, y Educación.

## 5.2 AVANCE MATRIZ PLURIANUAL A 30 JUNIO DE 2025 CIERRE ACUMULADO CUATRIENIO:

### 5.2.1 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL A 30 JUNIO DE 2025 CIERRE POR SECTORES - ACUMULADO CUATRIENIO:

El avance general acumulado cuatrienio del Plan de Desarrollo (matriz plurianual de inversiones 2024 - 2027) muestra una ejecución eficiente de \$ 1.618.649 millones de pesos, frente a lo programado de \$ 4.399.607 millones de pesos y representada esta ejecución en un 37%, cifra que representa un valor acorde a lo esperado al cuatrienio, evidenciando un eficiente uso y distribución de los recursos en lo corrido de las vigencias. La distribución, la planeación y ejecución de los recursos en cada uno de los sectores evidencia un trabajo coordinado y acorde a las expectativas presupuestales esperadas.

SECTOR	PROGRAMADO CUATRIENIO (\$)	EJECUTADO CUATRIENIO (\$)	Eje %	% part
AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	20.849	12.679	61%	1%
AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	38.257	9.940	26%	1%
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	33.275	3.710	11%	0%
COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	50.380	10.400	21%	1%
CULTURA	28.302	8.974	32%	1%
DEPORTE Y RECREACIÓN	65.423	25.835	39%	2%
EDUCACIÓN	2.356.828	894.994	38%	55%
EMPOCALDAS	77.462	49.998	65%	3%
GOBIERNO TERRITORIAL	134.918	58.442	43%	4%
INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN	71.682	35.391	49%	2%
INFICALDAS	193.879	26.781	14%	2%
MINAS Y ENERGÍA	4.100	3.454	84%	0%
SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	692.433	203.734	29%	13%
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	62.807	37.808	60%	2%
TRANSPORTE	493.699	178.385	36%	11%
VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO	75.314	58.123	77%	4%
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>4.399.607</b>	<b>1.618.649</b>	<b>37%</b>	<b>100%</b>

## 5.2.2 EJECUCION MATRIZ PLURIANUAL POR FUENTES DE FINANCIACION ACUMULADO CUATRIENIO A 30 DE JUNIO DE 2025 CIERRE.

En la siguiente grafica se observa la ejecución de la matriz plurianual por fuentes de financiación en lo acumulado del cuatrienio, repuntando Nación y otros, los cuales tuvieron un 47% de ejecución, seguido de la fuente Recursos Propios De Destinación Específica con un 42% y la Fuente Recursos Propios De Libre Inversión con un 38%; todo ello buscando impactar positivamente a todos los sectores de inversión en todo el territorio Caldense, generando tanto, unas mejores condiciones económicas como una excelente gestión de la inversión en el Departamento, especialmente la inversión social, alcanzándose unos valores de inversión significativos para el cuatrienio.

FUENTE	PROGRAMADO CUATRIENIO (\$)	EJECUTADO CUATRIENIO (\$)	Eje %	% Part
<b>COFINANCIACIÓN</b>	448.967	168.641	38%	10%
<b>NACIÓN Y OTROS</b>	208.631	97.116	47%	6%
<b>RECURSOS DEL CRÉDITO</b>	69.959	9.655	14%	1%
<b>RECURSOS PROPIOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>	644.593	269.720	42%	17%
<b>RECURSOS PROPIOS DE LIBRE INVERSIÓN</b>	507.232	188.376	37%	12%
<b>SGP</b>	2.192.889	833.505	38%	51%
<b>SGR</b>	327.336	51.635	16%	3%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4.399.607</b>	<b>1.618.649</b>	<b>37%</b>	<b>100%</b>

La ejecución de recursos en general tuvo un comportamiento positivo en lo corrido de la vigencia 2025, ya que de acuerdo con lo que se ha venido comprometiendo el presupuesto, se acerca en gran medida lo proyectado del consolidado al cuatrienio. Estos resultados se acompañaron de apoyo en el análisis financiero al interior de la Administración Departamental y a las Entidades Descentralizadas del Gobierno Departamental; tomando como base de información reportada en el sistema financiero SAP, permitiendo la evaluación trimestral de las vigencias y generando recomendaciones para que se gestionen en caso de que se requieran las acciones de mejora con celeridad y buenos resultados.